

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI

IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025
REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

Ai Soci della Società

CONSORZIO DEI NAVIGLI S.p.A.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della **CONSORZIO DEI NAVIGLI S.p.A.** al 31.12.2025, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio di euro zero. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8 delle "Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate", consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, al soggetto incaricato della revisione legale.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, **dott. Aldo Mainini**, ci ha consegnato in data odierna la propria relazione, contenente un giudizio senza modifica.

Pertanto, da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, il bilancio d'esercizio al 31.12.2025 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Società ed è stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina la redazione.

1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare. Le deliberazioni assunte risultano conformi alla legge e allo statuto sociale e non appaiono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interessi o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo, dal Direttore Generale e dai responsabili delle funzioni aziendali, con adeguato anticipo e anche nel corso delle riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società. In tale ambito, i rapporti con le persone operanti nella struttura aziendale si sono ispirati a reciproca collaborazione, nel rispetto dei ruoli e delle funzioni affidate.

Abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche con riferimento alla capacità degli assetti adottati di rilevare tempestivamente

eventuali situazioni di squilibrio aziendale, in coerenza con l'art. 2086 c.c. e con i principi del Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza. A tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali; a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo constatato che la società ha mantenuto sotto controllo i principali rischi aziendali, in particolare i rischi di credito e di liquidità. Le decisioni assunte risultano coerenti con una gestione improntata all'equilibrio economico-finanziario e alla salvaguardia del valore aziendale.

Flussi informativi con revisore legale e organismo di vigilanza

Abbiamo intrattenuto nel corso dell'esercizio e successivamente alla chiusura dello stesso, in ossequio a quanto previsto dall'art. 2409-septies del Codice Civile, un costante e tempestivo scambio di informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, dott. Aldo Mainini, in merito alle rispettive attività di controllo.

In particolare, abbiamo acquisito informazioni circa le verifiche svolte dal revisore in ordine alla regolare tenuta della contabilità sociale e alla corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili, nonché sugli esiti delle attività di revisione finalizzate all'espressione del giudizio sul bilancio.

Dallo scambio informativo non sono emersi elementi rilevanti tali da richiedere segnalazioni o specifiche menzioni nella presente relazione.

Abbiamo altresì intrattenuto interlocuzioni con l'Organismo di Vigilanza, acquisendo informazioni in merito all'attuazione e all'efficacia del modello di organizzazione, gestione e controllo adottato ai sensi del D.Lgs. 231/2001. Dalle informazioni ricevute e dalla documentazione esaminata non sono emerse criticità significative né violazioni tali da richiedere segnalazioni nella presente relazione.

I flussi informativi intercorsi con i predetti soggetti sono stati ritenuti adeguati e idonei a supportare l'attività di vigilanza svolta dal Collegio.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c. o ex art. 2409 c.c.

Non abbiamo presentato denuncia al tribunale ex art. 2409 c.c.

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte del soggetto incaricato della revisione legale ai sensi e per gli effetti dell'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Abbiamo verificato che gli amministratori hanno dichiarato la conformità alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31.12.2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Per quanto di nostra competenza, rileviamo inoltre che:

- il bilancio è stato redatto in conformità alle norme di legge e ai principi contabili nazionali emanati dall'OIC;
- la relazione sulla gestione contiene informazioni coerenti con il bilancio e con le conoscenze acquisite nell'ambito dell'attività di vigilanza;
- le informazioni fornite dagli amministratori nella relazione sulla gestione risultano, per quanto di nostra competenza, adeguate e complete;
- non sono emersi elementi che inducano a ritenere non adeguato il sistema di gestione e controllo dei rischi connessi al processo di informativa finanziaria.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 6 del D.Lgs. 175/2016, trattandosi di società a controllo pubblico, abbiamo verificato la predisposizione, da parte dell'organo amministrativo, della relazione sul governo societario. Dall'esame della stessa non sono emersi indicatori di crisi aziendale né situazioni di squilibrio tali da compromettere la continuità aziendale.

Il bilancio che il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione si sintetizza nei seguenti dati:

Attività	euro 8.584.569
Passività e Patrimonio Netto	euro 8.584.569
Utile netto	euro 0

Pari al risultato del conto economico (voce 21) euro 0

Il risultato economico e la situazione patrimoniale risultano coerenti con le informazioni acquisite nel corso dell'attività di vigilanza e riflettono una gestione complessivamente equilibrata.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata in data odierna dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio ha svolto la propria attività con continuità e con un livello di approfondimento ritenuto adeguato alla complessità della società e al contesto operativo.

Albairate 9 aprile 2026

Per il Collegio Sindacale

Dott. Marco Repossi

Dott. Andrea Stifanelli

Dott. Sabrina Bonetti