

**CONSORZIO DEI COMUNI DEI NAVIGLI**

Sede in ALBAIRATE - VIA C. BATTISTI, 2

Capitale Sociale interamente versato Euro 206.582,80

R.E.A. n. 1622057

Partita IVA: 13157010151 - Codice Fiscale: 13157010151

**Relazione sulla gestione al 31/12/2020**

La presente relazione intende fornire ai Comuni consorziati alcune informazioni di sintesi relative ai principali eventi caratterizzanti la gestione consortile nel 2020, eventi peraltro in molti casi scanditi anche da specifiche deliberazioni assembleari, alla cui elaborazione ed approvazione i Comuni stessi hanno partecipato attivamente.

**1) PRODUZIONE RIFIUTI E RACCOLTA DIFFERENZIATA 2020**

Si riporta di seguito tabella di confronto tra i dati di produzione rifiuti e raccolta differenziata degli anni 2019 e 2020, da cui si evince la medesima percentuale della raccolta differenziata (dal 75,70% al 75,69%), con in generale una produzione di rifiuti aumentata in maniera significativa (+ 2.175 ton per lo più derivante dagli ecocentri); risultano significative, tra le altre, le produzioni dei rifiuti ingombranti (+8,32%), delle terre di spazzamento (+15,82%), del verde 7,89%), del legno (+9,22%), del vetro (+7,21%) e degli inerti (+23,04%). L'unica diminuzione significativa è la produzione della carta (-2,71%).

Da definirsi ancora nel dettaglio la produzione dei RAEE in quanto non sono ancora pervenuti tutti i formulari relativi per alcuni comuni, ma trattasi comunque di valori marginali rispetto all'ammontare complessivo della produzione

Si precisa che alla % di R.D. "ufficiale" per l'anno 2020 si deve sommare il recupero di materiale derivante dal trattamento dei residui derivanti dallo spazzamento meccanizzato stradale, che si attesta sul 75% del materiale in ingresso all'impianto di destino, per cui, di fatto, la % complessiva di R.D. si attesta sul valore di 78,26 %.

RIFIUTI PRODOTTI - ANNO 2020			CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2020	CONSUNTIVO 2019
		Abitanti	119.825	119.825	119.422
		Utenze domestiche	52.301	52.301	51.387
		Utenze Non Domestiche	4.993	4.993	4.468
		Utenze Totali	57.294	57.294	55.855
		Kg abitante x anno	451	430	435
		Kg/utenza x anno	944	899	929
	<b>Rifiuti indifferenziati</b>				
<b>C.E.R.</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Modalità</b>	<b>Kg</b>	<b>Kg</b>	<b>Kg</b>
200301	Rifiuti urbani non differenziati	Porta a porta	8.293.620	7.871.194	8.185.290
200301	Rifiuti urbani non differenziati	Ecocentro	633.357	391.384	487.016
200203	Altri rifiuti non biodegradabili	Ecocentro	140.460	231.115	234.280
<b>200301-203</b>	<b>RSU</b>	<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>9.067.437</b>	<b>8.493.693</b>	<b>8.906.586</b>
200303	Residui della pulizia stradale	Sul territorio	1.143.892	1.070.984	1.159.920
200303	Residui della pulizia stradale	Ecocentro	703.591	416.553	435.170
<b>200303</b>	<b>SPAZZAMENTO</b>	<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>1.847.483</b>	<b>1.487.537</b>	<b>1.595.090</b>
200307	Rifiuti ingombranti 75%	Ecocentro	2.096.447	2.068.267	2.016.859
200307	Rifiuti ingombranti 75%	Porta a porta	131.644	89.406	99.946
<b>200307</b>	<b>INGOMBRANTI 75%</b>	<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>2.228.091</b>	<b>2.157.673</b>	<b>2.116.805</b>
180103	Cimiteriali	Cimitero	125	1.850	1.957
	<b>Totale rifiuti indifferenziati</b>		<b>13.143.136</b>	<b>12.140.753</b>	<b>12.620.438</b>
	<b>% sul totale dei rifiuti prodotti</b>		<b>24,30%</b>	<b>23,58%</b>	<b>24,31%</b>
	<b>Rifiuti differenziati</b>				
<b>C.E.R.</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Modalità</b>	<b>Kg</b>	<b>Kg</b>	<b>Kg</b>
200307	Rifiuti ingombranti 25%	Ecocentro	699.753	689.310	674.662
200307	Rifiuti ingombranti 25%	Porta a porta	43.879	28.801	33.314
<b>200307</b>	<b>INGOMBRANTI 25%</b>	<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>743.632</b>	<b>718.110</b>	<b>707.976</b>
200108	Rifiuti biodegradabili da cucine e mense	Porta a porta	9.971.160	9.886.787	9.895.600
200108	Rifiuti biodegradabili da cucine e mense	Ecocentro	0	0	0
<b>200108</b>	<b>ORGANICO</b>	<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>9.971.160</b>	<b>9.886.787</b>	<b>9.895.600</b>
200201	Rifiuti biodegradabili (verde)	Porta a porta	1.799.760	1.614.255	1.672.140
200201	Rifiuti biodegradabili (verde)	Ecocentro	3.757.453	3.716.385	3.578.259
<b>200201</b>	<b>VERDE</b>	<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>5.557.213</b>	<b>5.330.640</b>	<b>5.250.399</b>
200138	Legno, diverso da quello di cui alla voce 200137	Ecocentro	2.917.375	2.739.113	2.744.797
150103	Imballaggi in legno	Ecocentro	0	0	9.730
<b>200138</b>	<b>LEGNO</b>	<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>2.917.375</b>	<b>2.739.113</b>	<b>2.754.527</b>
200101	Carta e cartone	Porta a porta	5.853.560	5.976.860	6.008.430
200101	Carta e cartone	Ecocentro	759.557	885.755	802.739

<b>200101</b>	<b>CARTA</b>	<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>6.613.117</b>	<b>6.862.615</b>	<b>6.811.169</b>
150107	Imballaggi in vetro	Porta a porta	3.905.190	3.613.848	3.603.090
150107	Imballaggi in vetro	Cont. sul territorio	413.570	382.849	364.970
150107	Imballaggi in vetro	Ecocentro	1.775.209	1.747.038	1.717.380
<b>150107</b>	<b>VETRO</b>	<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>6.093.969</b>	<b>5.743.735</b>	<b>5.685.440</b>
150102	Imballaggi in plastica	Porta a porta	3.500.770	3.236.126	3.263.640
150102	Imballaggi in plastica	Ecocentro	34.815	47.892	50.627
<b>150102</b>	<b>PLASTICA</b>	<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>3.535.585</b>	<b>3.284.018</b>	<b>3.314.267</b>
150106	Imballaggi misti (carta e plastica)	Porta a porta	184.980	143.196	165.240
150106	Imballaggi misti (carta e plastica)	Ecocentro	0	0	0
<b>150106</b>	<b>MISTI</b>	<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>184.980</b>	<b>143.196</b>	<b>165.240</b>
200140	Metallo	Ecocentro	755.775	722.218	713.717
200123	App. fuori uso contenenti clorofluorocarburi	Ecocentro	114.961	121.577	128.458
200123	App. fuori uso contenenti clorofluorocarburi	Porta a porta	2.320	2.411	2.856
200135	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Ecocentro	90.225	101.771	95.012
200135	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Porta a porta	3.263	3.185	4.267
200136	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Ecocentro	422.497	378.822	372.654
200136	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Porta a porta	4.162	3.978	4.378
160601	Batterie al Pb	Ecocentro	6.434	6.489	7.903
160601	Batterie al Pb	Ecomobile	200	605	525
200110	Stracci e indumenti smessi	Cont. sul territorio	436.953	451.275	447.250
200131	Farmaci e medicinali	Cont. sul territorio	0	0	0
200131	Farmaci e medicinali	Ecocentro	915	787	786
200132	Farmaci e medicinali	Cont. sul territorio	15.224	15.182	14.397
200132	Farmaci e medicinali	Ecocentro	4.953	4.372	4.524
200134	Pile e batterie	Cont. sul territorio	5.926	6.289	6.055
200134	Pile e batterie	Ecocentro	6.464	6.031	5.706
200121	Tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio	Ecocentro	4.063	10.591	5.418
200121	Tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio	Ecomobile	63	70	85
200127	Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose	Ecocentro	150.167	142.036	134.060
200127	Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose	Ecomobile	2.440	3.939	2.765
160103	Pneumatici	Ecocentro	51.054	36.179	51.822
160103	Pneumatici	Sul territorio	6.190	0	2.680
170904	Inerti e rifiuti da costruzione/demolizione	Ecocentro	2.688.068	2.243.646	2.221.695
170904	Inerti e rifiuti da costruzione/demolizione	Sul territorio	29.280	15.836	19.440
080317	Toner stampa	Ecocentro	5.432	5.396	5.836

080317	Toner stampa	Sul territorio	114	321	522
200125	Oli e grassi vegetali	Ecocentro	28.894	25.026	23.907
200125	Oli e grassi vegetali	Ecomobile	570	2.140	2.445
130208	Oli , filtri e grassi minerali	Ecocentro	19.208	21.205	19.289
130208	Oli , filtri e grassi minerali	Ecomobile	355	621	370
160505	gas in contenitori a pressione	Ecocentro	49	1.211	1.860
160505	gas in contenitori a pressione	Sul territorio	1.780	0	494
160504	Gas in contenitori a pressione contenenti sostanze pericolose	Ecocentro	180	0	820
200126	Oli e grassi, diversi dalla voce 200125	Ecocentro	6.430	4.612	6.730
200102	Vetro	Ecocentro	63.249	50.370	56.960
200139	Plastica dura	Ecocentro	387.479	234.701	318.213
170605	Materiali da costruzione contenenti amianto		180	0	300
170802	Materiali da costruzione a base di gesso		840	1.576	3.840
150101	Imballaggi carta e cartone		0	894	0
160107	Filtri dell'olio		301	264	223
150110	Imballaggi contenenti residui pericolosi (bombolette)		3.990	853	1.633
150111	Imballaggi metallici cont. Matrici solide porose pericolose		1.039	1.063	977
140603	Solventi		0	0	0
80111	Pitture e vernici di scarto		0	0	0
170204	Vetro, plastica e legno cont. Sostanze pericolose o contaminati		0	275	0
170404	Zinco (cimiteriali)		0	200	200
170107	Miscugli o scorie di cemento,mattoni, ceramiche		0	0	0
170504	Terre e rocce, diverse dalla voce 170503		0	0	646
103507	Acque oleose		0	0	0
200133	Batterie e accumulatori		1.071	0	433
061302	carbone attivato esaurito		0	0	0
080117	Fanghi prodotti dalla rimozione di pitture e vernici		0	0	0
170203	Plastica		0	0	0
170301	Miscele bitumose cont. Catrame di carbone		166	0	100
160708	Rifiuti contenenti olio		3.320	7.555	5.110
170603	altri materiali isolanti contenenti sost. Pericolose		75	560	1.265
170401	Rame, bronzo, ottone		0	0	0
170402	alluminio		0	1.100	1.705
170411	Cavi diversi da quelli di cui alla voce 170410		0	0	0
160213	Apparecchiature contenenti amianto pericoloso in fibre libere		1.170	0	0

160214	Apparecchiature contenenti amianto non pericolose		0	0	7.640
160122	Componenti non specificati altrimenti		0	0	16
060106	Altri acidi		0	0	0
170103	Mattonelle e ceramiche		0	0	0
161001	Soluzioni acquose di scarto, contenenti sostanze pericolose		156	0	0
130802	Altre emulsioni		242	0	0
150104	Imballaggi metallici		0	0	0
160304	Rifiuti inorganici		464	0	0
090101	Soluzioni di sviluppo ed attivanti a base acquosa		0	0	0
160211	Apparecchiature fuori uso contenenti clorofluorocarburi		0	0	0
	<b>Totale rifiuti differenziati</b>		<b>40.945.382</b>	<b>39.345.447</b>	<b>39.292.605</b>
	<b>% sul totale dei rifiuti prodotti</b>		<b>75,70%</b>	<b>76,42%</b>	<b>75,69%</b>
	<b>Totale rifiuti prodotti</b>		<b>54.088.518</b>	<b>51.486.200</b>	<b>51.913.043</b>

SPAZZAMENTO - ANNO 2020			CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2019
200303	Residui della pulizia stradale (25%)	Sul territorio	285.973	289.980
200303	Residui della pulizia stradale (25%)	Ecocentro	175.898	108.793
<b>200303</b>	<b>SPAZZAMENTO INDIFFERENZIATO (25%)</b>	<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>461.871</b>	<b>398.773</b>
	<b>Totale rifiuti indifferenziati</b>		<b>11.757.524</b>	<b>11.424.121</b>
	<b>% sul totale dei rifiuti prodotti</b>		<b>21,74%</b>	<b>22,01%</b>
200303	Residui della pulizia stradale (75%)	Sul territorio	857.919	869.940
200303	Residui della pulizia stradale (75%)	Ecocentro	527.693	326.378
<b>200303</b>	<b>SPAZZAMENTO DIFFERENZIATO (75%)</b>	<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>1.385.612</b>	<b>1.196.318</b>
	<b>Totale rifiuti differenziati</b>		<b>42.330.994</b>	<b>40.488.923</b>
	<b>% sul totale dei rifiuti prodotti</b>		<b>78,26%</b>	<b>77,99%</b>
	<b>Totale rifiuti prodotti</b>		<b>54.088.518</b>	<b>51.913.043</b>

La gestione dei servizi di raccolta e trasporto rifiuti si è svolta, sino al 31/12/2020, secondo i parametri e le caratteristiche proprie della procedura di gara aggiudicata nel mese di settembre 2014 in favore di Idealservice Soc. Coop..

Nel 2020 il Consorzio dei Comuni dei Navigli ha ricevuto il premio come Consorzio Riciclone 2020 per la produzione 2019 (7° classificato su scala nazionale), unitamente ai seguenti Comuni consorziati:

Comuni Ricicloni 2020 edizione Provincia di Milano

Posizione	Comune	Provincia	Abitanti	% RD	Procapite secco residuo (Kg/a/ab)
2	BERNATE TICINO	MI	3059	82,4%	62,0
4	CALVIGNASCO	MI	1225	84,1%	64,4
5	CASSINETTA DI LUGAGNANO	MI	1856	84,8%	64,9
10	MESERO	MI	4231	82,4%	69,8
13	NOSATE	MI	649	81,8%	71,4
16	OZZERO	MI	1435	80,0%	73,3
19	BUBBIANO	MI	2438	79,9%	74,4

Di particolare rilevanza è stata anche la gestione dei servizi di presidio degli ecocentri comunali e di spazzamento manuale tramite affidamenti a Cooperative sociali di tipo B; questi servizi sono stati posti a gara, su base consortile, nel secondo semestre 2017: aggiudicataria della procedura di gara aperta è risultata una ATI costituita tra le Coop. Sociali già operanti con il Consorzio, coordinate dalla Capogruppo/Mandataria Consorzio CantierAperto Soc. Coop. Sociale di Brescia.

- 2) **ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI VERIFICATISI RISPETTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2020 (approvato dai soci nell'Assemblea Consortile del 11/12/2019)** Si riporta di seguito tabella riassuntiva che riflette l'analisi condotta per verificare e giustificare gli scostamenti registrati fra il Bilancio Consuntivo 2020 ed il relativo Bilancio Preventivo.

<b>BILANCIO CONSUNTIVO 2020</b>				
<b>DETTAGLIO PRINCIPALI SCOSTAMENTI RISPETTO AL PREVENTIVO 2020</b>				
<b>COSTI OPERATIVI</b>				
DECRIZIONE maggiore o minore COSTO-RICAVO		COSTO	RICAVO	DIFFERENZA
Maggiori Costi Servizi Specifici rifiuti		<b>953.000</b>		
<i>di cui:</i>				
0200.Rifiuti urbani non differenziati raccolta e trasporto (porta a porta)	43.128,00			
0202.Rifiuti urbani non differenziati smaltimento	68.283,00			
0210.Spazzamento manuale	37.460,00			
0213.Residui della pulizia stradale raccolta trasporto smaltimento	21.672,00			
0220.Rifiuti ingombranti e RAEE raccolta e trasporto (porta a porta)	14.360,57			

0222.Rifiuti ingombranti smaltimento	15.087,48			
0223.Rifiuti biodegradabili da cucine e mense raccolta e trasporto (porta a porta)	28.177,00			
0225.Rifiuti biodegradabili (verde) raccolta e trasporto (porta a porta)	18.275,00			
0230.Smaltimento legno	76.804,00			
0250.Imballaggi in vetro raccolta e trasporto (porta a porta)	52.206,00			
0270.Imballaggi in plastica raccolta e trasporto (porta a porta)	107.083,00			
0271.Imballaggi in plastica raccolta e trasporto (Ecocentro)	26.970,00			
0294.Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose (Ecocentro)	35.038,00			
0298.Rifiuti pericolosi raccolta e trasporto e smaltimento	14.298,00			
0301.Rifiuti misti dell'attività di costruzione e demolizione smaltimento	21.750,00			
0312.Servizi straordinari	261.936,00			
0319.Servizi a utenze extra tariffa	30.560,00			
Maggiori Ricavi per recupero materiali di cui:			<b>78.000</b>	
0501.Contributo per conferimento Carta	26.329,00			
0503.Contributo per conferimento Plastica	40.459,00			
Maggiori costi acquisti e materiale di consumo netto rimanenze magazzino		<b>59.000</b>		
		<b>1.012.000</b>	<b>78.000</b>	<b>934.000</b>

<b>COSTI AMMINISTRATIVI</b>				
<b>DECRIZIONE maggiore o minore COSTO-RICAVO</b>		<b>COSTO</b>	<b>RICAVO</b>	<b>DIFFERENZA</b>
Maggiori ricavi entrate scuole, vendita contenitori, prestazioni servizi vari			<b>249.000</b>	
di cui:				
€ 165.000 riduzioni Covid19				
Minori ricavi per recupero spese ed interessi attività recupero crediti sia interna che esterna CCN (Fraternità-legale)			<b>-56.000</b>	
Maggiori ricavi di sanzioni e risarcimenti sinistri (dato non conteggiato nel preventivo 2020)			<b>22.000</b>	
Minori costi emissione documenti ed attività recupero crediti		<b>-160.000</b>		

Maggiori costi servizi generali		<b>144.000</b>		
<i>di cui:</i>				
0031.Materiale informativo (campagna cominic. ambientale appalto Ideal)	44.000,00			
0038.Servizi fiscali e amministrativi	44.400,00			
0039.Prestazioni tecniche professionali (qualità e appalti)	41.400,00			
0061.Manutenzione assistenza impianti specifici	27.000,00			
0101.Prestazioni di servizi generali (minori sportelli)	- 23.900,00			
Maggiori costi beni godimento di terzi		<b>42.000</b>		
<i>di cui:</i>				
0009.Noleggi vari - FOTOTRAPPOLE	38.850,00			
Minori costi del personale - ISTAT e ordinari adeguamenti contrattuali - ticket mensa (causa concorsi non perfezionatisi per assunzione)		<b>-120.000</b>		
Maggiori costi ammortamenti (causa costi interventi ecocentri)		<b>89.000</b>		
Minori costi accantonamenti per minore svalutazione crediti 2020		<b>-43.000</b>		
Maggiori oneri diversi di gestione (contributo ARERA e sanzioni Ecoprogetto per rifiuto organico non conforme)		<b>8.000</b>		
Minori oneri finanziari per minori interessi bancari (miglior equilibrio di tesoreria)		<b>-2.000</b>		
Maggiore costo per oneri/ricavi straordinari (dati non stimati nel bilancio previsionale)		<b>48.000</b>		
Minor costo imposte di esercizio (minor IRES)		<b>-59.000</b>		
		<b>-53.000</b>	<b>215.000</b>	<b>-268.000</b>

Totale entrate tariffarie a pareggio della gestione 2020	<b>-666.000</b>
Quadratura a Pareggio	<b>0</b>



### **3) APPALTO PER LA GESTIONE INTEGRATA DEL CICLO DEI RIFIUTI CON ESCLUSIONE DELLE OPERAZIONI DI SMALTIMENTO/VALORIZZAZIONE**

Richiamando le Relazioni accompagnatorie alle gestioni del periodo 2014-2019, si conferma la gestione del servizio da parte di Idealservice Soc. Coop., caratterizzata, anche nel 2020, da un livello contenuto di non conformità in raccolta, in considerazione anche della particolare situazione che l'azienda ha dovuto affrontare e in cui gli operatori in raccolta si sono trovati a lavorare, a seguito dell'epidemia da Sars-CoV-2.

### **4) SERVIZI DI GESTIONE DEGLI ECOCENTRI COMUNALI E DI SPAZZAMENTO MANUALE**

Come accennato nel precedente paragrafo 1, nel corso del 2017 il Consorzio ha esperito la procedura di gara per l'affidamento dei servizi di gestione degli Ecocentri comunali e di spazzamento manuale, assegnato nel 2018 ad una ATI costituita da: Consorzio CantierAperto Soc. Coop. Sociale di Brescia (capogruppo/mandataria); Aurora Soc. Coop. Sociale di Corbetta (mandante); Futura Soc. Coop. Sociale di Bareggio (mandante); Il Portico Soc. Coop. Sociale di Rho (mandante); La Solidarietà G. Rainoldi Soc. Coop. Sociale di Albairate (mandante).

L'attività è stata regolarmente svolta nel corso del 2020, nonostante le difficoltà che l'emergenza sanitaria in atto ha comportato alla situazione operativa in cui gli addetti si sono trovati a operare.

### **5) SERVIZI DI SMALTIMENTO/VALORIZZAZIONE RIFIUTI**

Si rimanda al Piano Programma 2021-2023, approvato dalla Assemblea consortile nella seduta del 14/12/2020 aggiornata al 21/12/2020, per il dettaglio relativo alle tariffe di smaltimento/valorizzazione delle principali frazioni di rifiuto gestite in essere 2020.

Relativamente alla adozione delle procedure di gara finalizzate alla assegnazione dei nuovi appalti per la gestione dei servizi sopra indicati sub 3), 4) e 5), si rimanda alle deliberazioni di Assemblea consortile del 29/05/2020 e del 14/12/2020, inerente al percorso di trasformazione dell'Ente da Azienda Speciale Consortile (ex art. 114 D. Lgs. 267/2000, Testo Unico degli Enti Locali) in Società Mista

Pubblico-Privata (ex art. 17 D. Lgs. 175/2016, Testo Unico delle società a partecipazione pubblica, c.d. “Decreto Madia”).

## **6) APPLICAZIONE DELLA TARI/TARIP**

Nel corso del 2020 la gestione consortile dei servizi amministrativi si è caratterizzata per la prosecuzione della applicazione della TARI (ex art.1, cc.639 e ss. Legge 147 / 2013) e della TARIP (ex art.1, cc.668 e ss. Legge 147 / 2013), con l’elaborazione e l’approvazione nella Assemblea consortile del 30/03/2015 della proposta di Regolamenti TARI/TARIP, fatta poi propria e, in alcuni casi personalizzata, dai singoli Comuni consorziati.

Nel corso del 2020 non si è verificato alcun passaggio al modello di tariffazione puntuale da parte degli 8 Comuni consorziati che ancora applicano la TARI nella forma del tributo.

Sono stati inoltre redatti i Piani Economico Finanziari della TARI/TARIP secondo il Metodo Tariffario Rifiuti (MTR) introdotto dalla Deliberazione ARERA n. 443/2019 del 31/10/2019 e oggetto di revisione/integrazione a seguito dell’adozione di ulteriori atti da parte dell’Autorità; è stato inoltre avviato dal Consorzio l’iter per il conseguimento della piena *compliance* alle prescrizioni di cui alla Deliberazione ARERA n. 444/2019 del 31/10/2019, in materia di trasparenza.

## **7) GESTIONE CREDITI**

Il Consorzio a partire dalla TARI 2014, introdotta dalla Legge 147/2013, provvede direttamente alla riscossione coattiva dei crediti insoluti degli utenti, per tutti i 20 Enti consorziati, di cui 8 applicano la Tari tributo e 12 la Tari a corrispettivo (TARIP).

Al fine di fornire un’idea in merito all’entità dei crediti gestiti dal Consorzio riportiamo di seguito una tabella che riporta gli insoluti al 31.12.2020, suddivisi per Comune e per tipologia di contratto, precisando che in merito ai crediti corrispettivi, gli stessi sono indicati al netto dei crediti valutati inesigibili in sede di predisposizione del progetto di bilancio 2020.

<b>INSOLUTI UTENTI al 31.12.2020</b>								
COMUNE	TIA fino al 2012	TARSU fino al 2012	TARES anno 2013	TARI da 2014 a 2020	TOTALI			
					CORRISPETTIVO	TRIBUTO	GENERALE	
1	ALBAIRATE	59.162,66		5.888,12	195.975,83	261.026,61	-	261.026,61
2	ARLUNO	181.235,91		112.642,75	1.128.113,39	181.235,91	1.240.756,14	1.421.992,05
3	BERNATE	33.280,35		9.654,56	250.562,49	293.497,40	-	293.497,40
4	BESATE	45.614,87		6.601,04	162.000,53	214.216,44	-	214.216,44
5	BUBBIANO	46.527,89		18.501,48	209.462,06	46.527,89	227.963,54	274.491,43
6	BUSTO G	368.089,39		146.667,26	1.321.229,97	368.089,39	1.467.897,23	1.835.986,62
7	CALVIGNASCO	32.960,87		5.691,88	96.711,63	135.364,38	-	135.364,38
8	CASORATE P	245.004,28		88.892,12	792.925,24	245.004,28	881.817,36	1.126.821,64
9	CASSINETTA	27.583,26		7.081,97	103.316,16	137.981,39	-	137.981,39
10	CASTANO P		179.454,98	117.227,61	1.199.219,24	-	1.495.901,83	1.495.901,83
11	CISLIANO	113.368,97		25.580,97	332.542,37	471.492,31	-	471.492,31
12	CORBETTA	463.374,11		171.513,63	1.805.544,13	1.646.821,78	793.610,09	2.440.431,87
13	CUSAGO	65.582,99		7.770,81	547.365,80	620.719,60	-	620.719,60
14	INVERUNO				316.243,25	-	316.243,25	316.243,25
15	MESERO	106.267,74		15.691,27	354.106,25	476.065,26	-	476.065,26
16	MORIMONDO	55.449,56		19.666,40	204.583,85	279.699,81	-	279.699,81
17	NOSATE				53.392,70	-	53.392,70	53.392,70
18	OZZERO	37.036,48		20.044,30	304.980,08	362.060,86	-	362.060,86
19	VANZAGHELLO	82.093,88		41.883,84	302.507,82	82.093,88	344.391,66	426.485,54
20	VITTUONE	223.009,39		21.602,44	672.957,04	917.568,87	-	917.568,87
		<b>2.185.642,60</b>	<b>179.454,98</b>	<b>842.602,45</b>	<b>10.353.739,83</b>	<b>6.739.466,06</b>	<b>6.821.973,80</b>	<b>13.561.439,86</b>

Anche per il 2020, si è proseguito nelle azioni di recupero dei crediti verso gli utenti, che hanno tuttavia risentito delle limitazioni governative introdotte a seguito dell'emergenza sanitaria causata dal virus Sars-CoV-2, le quali hanno di fatto sospeso l'effettuazione, per tutto il 2020, delle azioni di recupero crediti coattivo di cui alla procedura deliberata dalla Assemblea consortile nella seduta del 30/03/2015, come modificata dalla Legge 160/2019 che ha, tra l'altro, introdotto gli Accertamenti Esecutivi in

sostituzione delle Ingiunzioni di pagamento; si informa che, ad oggi, le predette attività risultano sospese fino al 28/02/2021.

Nell'ambito di tali azioni, informiamo che:

- a) Al 31/12/2020 il settore era strutturato con 2,5 addetti dedicati a tempo pieno al recupero crediti;
- b) Conclusosi nel 2019 il contratto con Fraternità Sistemi Soc. Coop. Sociale Onlus per la riscossione coattiva della TARES 2013 (sia tributo che corrispettiva) con un'ottima percentuale d'incassi (il 44,66% su circa € 1.340.000 di crediti affidati), si è provveduto, in sede di Bilancio Consuntivo 2020, a stralciare i crediti che la stessa società ha certificato come inesigibili, in base alla negatività degli esiti sulle attività condotte. Alla società sono state tuttavia lasciate in gestione una piccola parte di pratiche, valutate in base all'entità dell'importo e alla stimata probabilità di recupero, per le quali si tenterà un'ulteriore visita, presso il domicilio dell'utente, dell'Ufficiale alla Riscossione di Fraternità Sistemi o un'attività di pignoramento presso terzi. Entrambe le attività partiranno naturalmente appena la sospensiva per la riscossione coattiva, prevista dalla normativa vigente, verrà tolta;
- c) In applicazione delle deliberazioni della Assemblea consortile del 30/03/2015, il Consorzio sta provvedendo, a partire dalla TARI-TARIP 2014, ad emettere direttamente le ingiunzioni di pagamento ai sensi del R.D. n. 639/1910 e del DL 248/2007. Purtroppo a causa dell'emergenza sanitaria in atto, il governo ha previsto, fra le altre manovre, la sospensione della riscossione coattiva, che ha pertanto impedito al Consorzio di procedere con le ordinarie azione di recupero crediti durante l'anno 2020. Di seguito riportiamo le percentuali riferite a quanto risulta comunque incassato al 31.12.2020 sui crediti insoluti pregressi dagli utenti di tutti i 20 comuni soci:
  - TARI-TARIP 2014 per un importo globale di circa € 1.125.000 (netto sgravi), con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 46,38% (pari al 50,19 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso);
  - TARI-TARIP 2015 per un importo globale di circa € 1.163.000 (netto sgravi), con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 43,97% (pari al 48,24 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso);
  - TARI-TARIP 2016 per un importo globale di circa € 1.058.000 (netto sgravi), con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 40,73% (pari al 44,95 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso);

- TARI-TARIP 2017 per un importo globale di circa € 1.050.000 (netto sgravi) con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 28,63 % (pari al 33,292 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso).
  - TARI-TARIP 2018 per un importo globale di circa € 1.083.000 (netto sgravi) con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 29,20 % (pari al 35,24 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso);
  - TARI-TARIP 2019 – l'emissione delle relative ingiunzioni/accertamenti esecutivi, in ottemperanza alla normativa vigente che ne prevede la sospensiva fino alla data del 28.02.2021, non è potuta avvenire. Si procederà appena la sospensiva verrà sbloccata dal Governo
- d)** Nel 2020 sono state concordate con le utenze morose rateizzazioni per un importo di circa € 370.000 (totale rateizzato da inizio gestione riscossione coattiva diretta circa € 4.070.000).
- e)** È proseguito il rapporto di collaborazione con l'avvocato Chiessi per la gestione di pratiche relative a decreti ingiuntivi, messe in mora, fallimenti e rateizzazioni conseguenti.
- f)** Anche in occasione della predisposizione del bilancio consuntivo dell'esercizio 2020, il Consiglio di Amministrazione ha provveduto all'analisi dei crediti insoluti ed all'aggiornamento dei relativi fondi svalutazione per i crediti di natura corrispettiva, procedendo a:
1. adeguare i criteri di svalutazione dei crediti insoluti, in base all'analisi della situazione di gestione in corso ed alla relativa anzianità, allo stato delle relative procedure esecutive ed all'evoluzione della situazione economica generale del territorio, proseguendo nel percorso approvato dai soci ed avviato con il bilancio al 31/12/2011;
  2. rilevare le situazioni di potenziale inesigibilità dei crediti date per lo più da crediti per i quali la mancata notifica del sollecito o dell'ingiunzione di pagamento non ha interrotto i termini di prescrizione, oltre a crediti derivanti da procedure concorsuali e fallimentari chiuse, e da altre posizioni affidate al legale e per le quali lo stesso ha attestato l'improcedibilità nel recupero del credito. Inoltre quest'anno si è provveduto a registrare anche le inesigibilità dichiarate da Fraternità Sistemi relativamente la TARES 2013. Tali azioni hanno portato ad evidenziare e registrare quali inesigibili per l'anno 2020, € 313.761,16 alla cui copertura si è provveduto riducendo i fondi svalutazione crediti accantonati a tal fine negli anni precedenti;

3. incrementare prudenzialmente, visti i minori incassi del 2020 a causa dell'emergenza sanitaria ancora in atto ed anche della decisione assembleare di posticipare al 31.01.2021 la scadenza riferita al saldo TARI 2020 e al saldo TARIP 2020/conguaglio TARIP 2019, l'accantonamento riferito all'annualità 2020, di un ulteriore 25% dell'importo determinato secondo i criteri storici del fatturato dell'anno, come del resto indicato nei criteri di redazione del conto economico di dettaglio del Bilancio Consuntivo 2020.

Si ricorda ai Comuni consorziati che sarà determinante, ai fini del buon esito dell'attività di recupero, che vi sia una fattiva collaborazione da parte dei Comuni stessi, come peraltro più volte sollecitato, sia nel rintraccio degli utenti e supporto all'attività di notifica degli atti, sia nel recupero delle informazioni reddituali, patrimoniali o legate al datore di lavoro, che possano consentire l'efficace applicazione delle procedure di riscossione coattiva: in assenza di tale collaborazione, si rischia infatti di vanificare l'azione del Consorzio e delle società incaricate della riscossione, con il conseguente incremento del rischio di inesigibilità dei crediti.

## **8) SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il Rendiconto Finanziario relativo alla movimentazione dei flussi finanziari derivanti dalla gestione dell'esercizio 2020, conferma il contenuto ricorso all'utilizzo del fido bancario già registrato negli ultimi esercizi che ha portato, come rilevabile dai dati di bilancio, a minori oneri bancari (€ 1.390,57 di interessi passivi); si evidenzia, tuttavia, il fatto che verso la fine dell'anno si è incrementato considerevolmente il ricorso al fido bancario a seguito delle dilazioni di pagamento deliberate dall'Assemblea dei Comuni e che questo comporterà un maggior onere finanziario nell'esercizio 2021 e, di conseguenza, la necessità di porre la massima attenzione all'equilibrio finanziario del medesimo esercizio.

Si informa inoltre che il Consorzio ha puntualmente adempiuto al pagamento dei suoi fornitori alle scadenze contrattuali.

L'indebitamento nei confronti degli Enti consorziati riflette i costi fatturati/da fatturare dai Comuni al Consorzio, per i servizi svolti direttamente nel corso dell'anno 2020.

## 9) CAPITALE E MEZZI IN DOTAZIONE

I capitali e i mezzi di dotazione sono stati forniti dai Comuni costituenti il Consorzio, attraverso il conferimento dei capitali, per un totale di € 206.582,80, con una quota capitale pari a € 10.329,14 per ogni singolo Comune consorziato (nr. 20 al 31/12/2020).

## 10) DATI ECONOMICO E FINANZIARI

Nell'intento di fornire ai Soci una visione significativa e nel contempo sintetica della gestione dell'esercizio 2020, si è provveduto a predisporre alcune tabelle di analisi.

In primo luogo, riportiamo di seguito una tabella che contiene il riepilogo dei costi di gestione per macro-area e contiene l'analisi degli scostamenti dei costi, in valore ed in percentuale, rispetto all'esercizio 2019.

### *ANALISI DEI COSTI DI GESTIONE*

Tasso Inflazione 2018 = 1,1 %		Tasso Inflazione 2019 = 0,5 %		
RIEPILOGO COSTI:	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	VAR. CONS 2020 SU CONS. 2019	
			valore	%
Raccolta/trasporto/Edifici/Smaltimenti	-12.074.503	-12.918.983	844.480	7,0%
da Comuni	-743.742	-712.223	-31.518	-4,2%
Altri	-2.588.630	-2.348.702	-239.928	-9,3%
Perdite su crediti e acc.ti crediti	-697.756	-630.342	-67.413	-9,7%
Accantonamento rischi diversi	-34.694	-35.919	1.225	3,5%
<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>-16.139.324</b>	<b>-16.646.170</b>		
Ricavi per contributi recupero materiali differ.	1.307.894	1.359.825	51.930	4,0%

<b>COSTI OPERATIVI al netto contributi recupero</b>	<b>-14.831.430</b>	<b>-15.286.345</b>		
Finanziari	636	831	-196	30,7%
straordinari (compresi importi derivanti da recessi)	-82.916	-48.207	-34.710	-41,9%
Imposte	-116.196	-65.858	-50.338	-43,3%
<b>TOTALE</b>	<b>-15.029.906</b>	<b>-15.399.579</b>		
<b>Analisi Costi:</b>				
- costi gestione crediti	-1.126.134	-785.144	-340.990	-30,3%
- costi escl. gestione crediti	-13.903.772	-14.614.435	710.663	5,1%
- costi escl. gestione crediti e servizi svolti da comuni	-13.160.031	-13.902.212	742.181	5,6%

## 11) DATI RELATIVI AL PERSONALE

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola nè si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati inoltre addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

L'esercizio ha visto il pensionamento di una addetta; i dati statistici relativi al personale sono riportati nelle seguenti tabelle:

CONSUNTIVO 2019			CONSUNTIVO 2020		
LAVORATORI DIPENDENTI	LIVELLO	N°	LAVORATORI DIPENDENTI	LIVELLO	N°
Direttore	Quadro	1	Direttore	Dirigente	1
Impiegato	6°B	2	Impiegato	6°B	2
Impiegato	5°B	3	Impiegato	5°B	3
Impiegato part time (75%)	5°B	0,75	Impiegato part time (75%)	5°B	0,75
Impiegato	4°A	2	Impiegato	4°A	2
Impiegato	4°B	5	Impiegato	4°B	4
Impiegato part-time (56%)	3°A	0,56	Impiegato part-time (56%)	3°A	0,56



Impiegato	3°B	1	Impiegato	3°B	1
<b>TOTALI</b>		<b>15,31</b>	<b>TOTALI</b>		<b>14,31</b>
<b>LAVORATORI INTERINALI</b>	<b>LIVELLO</b>	<b>N°</b>	<b>LAVORATORI INTERINALI</b>	<b>LIVELLO</b>	<b>N°</b>
Impiegato		0	Impiegato		0
<b>TOTALI</b>		<b>0</b>	<b>TOTALI</b>		<b>0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>15,31</b>	<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>14,31</b>

Si rimanda al Piano Programma 2021-2023, approvato dalla Assemblea consortile nella seduta del 21/12/2020, per l'informativa relativa alle procedure di selezione del personale avviate in corso d'anno e attualmente in svolgimento.

## 12) PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO

Il Consorzio dei Comuni dei Navigli, riconoscendo la forte vocazione turistico-ambientale del proprio territorio, ha attivato una struttura con il compito di promuovere, in un'ottica di sviluppo sostenibile, la conoscenza, la tutela e la valorizzazione dell'area: tra gli scopi primari vi è infatti quello di agevolare la fruizione dei territori del Castanese, del Magentino e dell'Abbiatense, per i cittadini e i turisti, sotto il profilo culturale, paesaggistico, artistico e gastronomico.

L'attività è stata condotta per 9 Comuni consorziati (Albairate, Bernate Ticino, Besate, Castano Primo, Corbetta, Cusago, Mesero, Morimondo e Ozzero) e per 4 Comuni esterni convenzionati (Boffalora sopra Ticino, Cuggiono, Robecco sul Naviglio e Turbigo).

L'attività non ha purtroppo potuto essere svolta secondo le modalità abituali, a causa dell'epidemia in atto; sono state adottate modalità di svolgimento a distanza (interviste, dirette Facebook) dell'attività di promozione e valorizzazione turistico-ambientale del territorio, nell'ambito della convenzione attivata con i Comuni interessati, in accordo e condivisione con gli stessi.

Si segnala, in continuità con le annualità precedenti, la partecipazione alla BIT (Borsa Internazionale del Turismo) 2020, tenutasi a Fieramilanocity dal 9 al 11 febbraio, ultima attività condotta in presenza, in partnership con il Comune di Abbiategrasso e con il Parco del Ticino, nonché la predisposizione del Calendario Eventi 2000 per tutti e 20 i Comuni consorziati e per i Comuni esterni convenzionati,

stampato in n. 80.000 copie e distribuito capillarmente a tutti gli utenti: il prodotto, oltre a riportare suggestive immagini del territorio, contiene informazioni relative agli eventi e alle manifestazioni promossi dai Comuni medesimi o di interesse; il calendario 2020, essendo dedicato alla figura Leonardo da Vinci a 500 anni dalla morte e alle relative celebrazioni dell'anno leonardesco in scadenza al 2 maggio 2020, è stato caratterizzato anche dalle iniziative organizzate nell'ambito del progetto intercomunale *#leonardo500 Ovest Milano*.

Di particolare rilevanza, inoltre, è stata la adesione al Protocollo d'Intesa "I Castelli dell'Antico Ducato di Milano – Viaggiare a pelo d'acqua", promosso dal Comune di Cusago, soggetto capofila, che vede la partecipazione anche dei Comuni di Abbiategrasso, Bereguardo, Binasco, Milano, Trezzano sul Naviglio, Pavia e Vigevano; a questa importante attività si somma l'attivazione di un tavolo territoriale di lavoro con i Comuni di Abbiategrasso e di Magenta, cui partecipano anche i Comuni di Corbetta e Cusago e il Parco del Ticino, finalizzato a valutare la fattibilità della costituzione di un distretto per la promozione e la valorizzazione turistico-ambiente del Castanese, del Magentino e dell'Abbatense.

Si segnala, infine, che i ricavi derivanti dalla vendita di servizi turistici contribuiscono, unitamente alle quote associative degli Enti consorziati aderenti e degli Enti convenzionati, al mantenimento dell'attività a pareggio.

### **13) CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

In data 21/12/2020 l'Assemblea dei Soci ha provveduto al rinnovo del Consiglio di Amministrazione, giunto a conclusione del proprio mandato.

Sono stati nominati: Carlo Ferrè, Presidente e Delor Loris Damiani, Alessandro De Vito, Raffaella Mastaglia e Daniela Pallazzoli, Consiglieri di Amministrazione.

Il Presidente ha quindi nominato, ai sensi di Statuto, Vice-Presidente il Consigliere Damiani.

#### **14) COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

In data 13/12/2018 l'Assemblea dei Comuni consorziati ha provveduto al rinnovo del Collegio dei Revisori dei Conti, giunto a conclusione del proprio mandato.

Sono stati nominati: dott. Aldo Mainini, Presidente e dott.ssa Antonella Chiametti e dott. Giuseppe Zadra, Componenti effettivi; il Revisore Zadra ha rassegnato, in corso di mandato, le proprie dimissioni, per cui l'Assemblea ha provveduto, nella seduta del 29/05/2020, alla relativa sostituzione, nominando il Rag. Andrea Busnelli.

#### **15) DIRETTORE GENERALE**

Il mandato del Direttore Generale è in scadenza al 31.05.2021. Si rimanda al successivo punto 25, "Fatti salienti dopo la chiusura dell'esercizio".

#### **16) COMUNI CONSORZIATI**

Al momento, il Consorzio vede pertanto la partecipazione di 20 Comuni, per un bacino di circa 120.000 abitanti serviti (pari a circa 58.000 utenze, di cui 5.000 UND).

#### **17) PAYT ITALIA**

Anche nel 2020 il Consorzio è stato associato a PAYT Italia, Associazione costituita in data 28/04/2015 che, oltre al Consorzio stesso, vede la partecipazione nella propria compagine di importanti operatori del settore, software-house, produttori di beni e strumenti per l'applicazione della tariffa puntuale sui rifiuti ed esperti del settore ambientale.

L'elenco degli associati è il seguente:

	<b>Denominazione associato</b>	<b>Città</b>
1	Aemme Linea Ambiente Srl – AMGA Spa	Magenta - Legnano (MI)
2	ACHAB Srl	Torino
3	AIMAG Spa	Mirandola (MO)
4	AMAGA Spa	Abbiategrasso (MI)
5	Ars Ambiente Srl	Gallarate (VA)
6	Clara SpA	Copparo (RE)
7	COINGER Srl	Brunello (VA)
8	Computer Solutions Spa	Marghera (VE)
9	Consorzio Chierese per i Servizi	Chieri (TO)
10	Consorzio dei Comuni dei Navigli	Albairate (MI)
11	Contarina Spa	Spresiano (TV)
12	Dott. Mario Santi	Venezia
13	Etra SpA	Bassano del Grappa (VI)
14	HarnekJInfo Srl	Sarnico (BG)
15	I&S Informatica e Servizi Srl	Trento
16	INNOVA Srl	Matera
17	Mattiussi Ecologia Spa	Udine
18	MOBA ELECTRONIC Srl	Bolzano
19	OFFICINE SOSTENIBILI Srl	Benevento
20	Servizi Ambiente Energia Valle Sabbia Srl	Vestone (BS)
21	Serveco Srl	Montemesola (TA)
22	Smp Srl	Barletta (BAT)
23	Softline Srl	Milano

L'Associazione PAYT, il cui acronimo significa per “Pay as you throw - Paga per quello che butti”, intende promuovere e approfondire le seguenti tematiche:

- La gestione del ciclo dei rifiuti nel rispetto dell'eco-fiscalità;
- L'analisi delle norme del settore ambientale;
- Le buone prassi nella gestione del ciclo dei rifiuti.

L'Associazione ha lo scopo di fornire al Legislatore, sulla base delle consolidate esperienze normative e di pratica applicativa in possesso dei soci, gli elementi che consentano di definire un quadro normativo capace di varare una tariffa che sia equa e applicabile in modo semplice e che sia lo strumento

economico capace di guidare l'evoluzione del settore ai sensi della gerarchia comunitaria definita dalla Direttiva 98/2008/CE e del suo recepimento nazionale da parte del D. Lgs. 205/10, s.m.i.

Il Consiglio Direttivo della Associazione ha visto la partecipazione del Presidente del Consorzio dei Comuni dei Navigli, cui, dal 2021, subentrerà il Direttore del Consorzio.

Tra le principali attività svolte da PAYT Italia nel 2020 vi è stato il monitoraggio dei documenti di consultazione e delle deliberazioni emesse da ARERA.

### 18) CONF SERVIZI CISPEL Lombardia

Nel 2020 il Consorzio ha mantenuto la propria adesione a CONF SERVIZI CISPEL Lombardia, in considerazione delle finalità della Associazione, che vede nel proprio novero la partecipazione di Imprese ed Enti di gestione dei servizi pubblici locali della Lombardia e dei vantaggi che potrebbero derivare all'Ente, sia in termini di rappresentanza a livello regionale e nazionale che a livello di possibilità di fruizione di corsi di formazione per il Personale e di partecipazione a convegni e seminari, senza costi per il Consorzio stesso.

### 19) INIZIATIVE SUL TERRITORIO IN MATERIA DI AMBIENTE

Nel 2020, a seguito dell'emergenza sanitaria in atto, il Consorzio ha potuto promuovere e organizzare le abituali attività sensibilizzazione ambientale, tra cui il "Natale Sostenibile - Dalla classe al territorio" e i Corsi di compostaggio domestico.

Riguardo questa attività, volendo tracciare un bilancio dei benefici derivanti al Consorzio, su base annua, dalla applicazione di questa pratica di auto-smaltimento dei propri rifiuti organici, si potrebbe considerare gli utenti indicati nella seguente tabella:

COMUNI	2020	Kg organico	UD tot	% UD compostaggio
Albairate	91	18.732,35	1.988	4,58
Arluno	161	33.141,85	5.573	2,89
Bernate Ticino	106	21.820,10	1.329	7,98
Besate	75	15.438,75	928	8,08
Bubbiano	35	7.204,75	1.003	3,49
Busto Garolfo	345	71.018,25	6.095	5,66

Calvignasco	16	3.293,60	479	3,34
Casorate Primo	117	24.084,45	3.717	3,15
Cassinetta di Lugagnano	36	7.410,60	816	4,41
Castano Primo	187	38.493,95	4.781	3,91
Cislano	73	15.027,05	2.120	3,44
Corbetta	166	34.171,10	8.291	2,00
Cusago	7	1.440,95	1.896	0,37
Inveruno	15	3.087,75	3.842	0,39
Mesero	94	19.349,90	1.873	5,02
Morimondo	45	9.263,25	422	10,66
Nosate	0	-	319	0,00
Ozzero	17	3.499,45	618	2,75
Vanzaghello	140	28.819,00	2.280	6,14
Vittuone	71	14.615,35	3.932	1,81
	<b>1.797</b>	<b>369.912,45</b>		

<b>Media procapite organico (dato 2020)</b>			<b>82,34</b>
---	--	--	--------------

Risparmio Costi Trasporto	€ 49.444,72
Risparmio Costi smaltimento	€ 29.556,00
<b>Risparmio Totale</b>	<b>€ 79.000,72</b>

a dimostrazione della importanza di tale pratica, anche dal punto di vista ambientale.

## S.E.R.R

In occasione della Settimana Europea per la Riduzione dei Rifiuti 2020 (12° edizione), incentrata sul tema dei “rifiuti invisibili”, il Consorzio ha presentato l’attività condotta, in collaborazione con Erica Soc. Coop., AICA e Confcommercio Abbiategrasso (Associazione Internazionale per la Comunicazione Ambientale), nell’ambito del progetto *Plastic Challenge* finanziato da Fondazione Cariplo, che ha visto il coinvolgimento dei Comuni di Albairate, Cassinetta di Lugagnano, Cislano, Corbetta, Cusago, Morimondo e Ozzero.

**Progetto per il contrasto dell'abbandono dei rifiuti e del *littering***

Anche nel 2020 è proseguito il progetto avviato nel 2019, che ha portato alla creazione di una Piattaforma WEB e di una App, attualmente dedicata ai Comuni e a figure qualificate dagli stessi indicate, per la segnalazione, la gestione e la rendicontazione delle attività correlate agli interventi di pulizia straordinaria / bonifica del territorio; lo sviluppo del corrente anno ha portato alla installazione sul territorio di 7 Comuni consorziati di 14 “fototrappole”, nell’ambito di un servizio di noleggio, comprensivo di manutenzione/sostituzione e di sbobinatura e controllo delle immagini, che dovrebbe permettere alla Polizia Locale dei Comuni coinvolti di irrogare ai trasgressori le sanzioni previste dal Regolamento di Igiene Urbana.

Al fine di rendere maggiormente efficace l’azione consortile di contrasto all’abbandono dei rifiuti, si invitano i Comuni consorziati che finora non hanno aderito all’iniziativa a voler riconsiderare l’installazione di fototrappole sul proprio territorio, al fine di poter garantire l’irrogazione di un maggior numero di sanzioni da parte della Polizia Locale, di cui dare debita e ampia pubblicizzazione sui media tradizionali e on-line.

**20) TRASPARENZA E INTEGRITA’ AMMINISTRATIVA – PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Si informa che, anche nel corso del 2020, il Consorzio ha sviluppato attività volte al miglioramento delle procedure di raccolta e verifica delle informazioni gestionali, anche in relazione all’adempimento degli obblighi in materia di Trasparenza e Integrità Amministrativa e all’aggiornamento del modello di gestione e controllo ex D. Lgs 231/2001; il Consorzio ha inoltre ottemperato alle prescrizioni della Autorità Nazionale Anticorruzione (A.N.A.C.) in materia di prevenzione della corruzione; dette attività sono ormai pienamente strutturate e organiche alla attività del Consorzio, quali stabili meccanismi procedurali e di controllo dell’attività stessa svolta dall’Ente.

**21) APPLICAZIONE DEL MODELO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO EX D. LGS 231/01 – ORGANISMO DI VIGILANZA**

Il Modello organizzativo-gestionale e di controllo ex D. Lgs. 231/01 è stato aggiornato in corso d'anno, per recepire le evoluzioni normative intercorse in materia di reati societari e responsabilità correlate.

L'Organismo di Vigilanza, costituito dall'Avv. Veronica Camellini, professionista esterno incaricato col ruolo di Presidente, dal Consigliere di Amministrazione non Presidente Alessandro De Vito) e dal Geom. Luca Festa, dipendente non Direttore, si è riunito periodicamente, come da programma, non rilevando anomalie nella conduzione e gestione del Consorzio.

L'Organismo di Vigilanza ha formalizzato la propria attività tramite appositi Verbali di riunione.

## **22) CERTIFICAZIONE DI QUALITÀ UNI EN ISO 9001:2015**

Nell'ottica di voler erogare ai propri utenti e agli Enti consorziati un servizio più efficiente ed efficace, il Consorzio ha ritenuto importante prendere in considerazione la ri-progettazione del Sistema di Qualità aziendale, al fine anche di garantire una ulteriore crescita professionale del proprio personale dipendente e una piena integrazione con il modulo organizzativo di gestione e controllo ex. D.Lgs 231/2001.

Nel 2020 si è provveduto al mantenimento del sistema in conformità alla norma UNI EN ISO 9001:2015.

## **23) TUTELA DELL'AMBIENTE NELL'ESERCIZIO DELLA ATTIVITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI DI IGIENE URBANA**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui il Consorzio è stato dichiarato colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio al Consorzio non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.



È stato, come detto in precedenza, mantenuto il Sistema di Qualità aziendale, ai sensi della norma UNI EN ISO 9001:2015, al fine di migliorare la gestione, recuperare produttività e razionalizzare ed estendere le procedure a tutte le attività del Consorzio e anche di una piena integrazione con il modulo organizzativo di gestione e controllo ex. D.Lgs 231/2001.

#### **24) FATTI RILEVANTI CHE HANNO CARATTERIZZATO L'ESERCIZIO 2020**

Si segnala, quale fatto di assoluta rilevanza, l'emergenza sanitaria legata al Coronavirus (SARS-CoV-2), che, dopo l'ondata di fine inverno – inizio primavera 2020, anche nel corso dell'autunno-inverno 2020 ha raggiunto una diffusione ampia all'interno del territorio ove opera il Consorzio il quale, fin dall'inizio dell'emergenza, ha gestito la situazione in modo proattivo sotto differenti aspetti.

Protezione dei lavoratori – Le azioni predisposte a tutela e protezione dei dipendenti del Consorzio, coerenti con le indicazioni delle Autorità sanitarie, sono sostanzialmente consistite e tuttora consistono nella:

- attivazione del *remote-working* per la quasi totalità dei lavoratori, con la finalità di garantire comunque la continuità di servizio nell'interesse dei Comuni consorziati e degli Utenti, nell'intera settimana lavorativa dal lunedì al venerdì;
- turnazione delle presenze in sede, con compresenza di massimo 1/3 degli addetti, debitamente distanziati gli uni dagli altri e dotati di idonei dispositivi di protezione e di soluzioni igienizzanti per le mani;
- attivazione del Comitato di Crisi, ai sensi del Protocollo condiviso Governo – Sindacati del 14/03/2020, costituito dal Direttore Generale, quale Legale Rappresentante, dal R.S.P.P., dal R.L.S. e dal Medico Competente;
- misurazione della temperatura corporea, a mezzo di termo-scanner manuale, all'ingresso in sede, in forma anonima e nel rispetto delle prescrizioni di tutela della privacy di cui al GDPR;
- cancellazione di eventi interni ed esterni e svolgimento di riunioni in modalità videoconferenza;
- sospensione dello svolgimento delle prove di selezione del personale;

- chiusura dello Sportello Utenti TARI, sia presso la sede che presso il palazzo municipale dei Comuni consorziati (nella fase di *lockdown* primaverile);
- applicazione di apposite disposizioni dirigenziali per mantenere la distanza tra le persone ed effettuare l'attività lavorativa in compresenza.

Nel mese di luglio 2020 è stato effettuato uno screening, tramite esami ematico-sierologici, sulla quasi totalità del personale dipendente, che non ha evidenziato situazioni di contatto con l'agente virale.

È stato inoltre intensificato il servizio di pulizia presso la sede, con la prescrizione al personale dipendente di provvedere alla cura e igienizzazione diretta della propria postazione lavorativa.

Alla data del 31/12/2020 non si è comunque verificata la fattispecie di dipendenti contagiati; si segnala che un dipendente è stato posto quarantena fiduciaria e che è stato poi regolarmente riammesso al lavoro in presenza, a seguito di autorizzazione da parte del MMG.

Fornitori e acquisti – I fornitori sono stati invitati ad attenersi alle stesse misure di tutela dei propri dipendenti adottate dal Consorzio e sono stati revisionati i criteri di accesso presso la sede.

Per dare continuità alle azioni di protezione dei lavoratori, si sono intensificati gli acquisti di materiale per la pulizia e la sanificazione degli ambienti, oltre a incrementare le scorte dei dispositivi di protezione individuale (mascherine e guanti monouso).

Clients – I clienti sono stati invitati a privilegiare i canali digitali piuttosto che recarsi agli sportelli dove è stato comunque attivato un accesso previo appuntamento; la sede risulta comunque dotata di apposito ufficio con vetro di separazione, a protezione dei clienti e del personale; per ogni utente è consentito l'accesso allo sportello in forma individuale e si provvede al rilevamento della temperatura corporea, a mezzo di *termo-scanner* manuale, all'ingresso in sede, in forma anonima e nel rispetto delle prescrizioni di tutela della privacy di cui al GDPR.

Su mandato e in accordo con i Comuni consorziati, sono state prorogate le scadenze di pagamento di TARI e TARIP come segue, senza applicazione di sanzioni interessi:

- 1° rata di Acconto 2020: dal 31 marzo al 30 giugno;
- 2° rata Acconto 2020: dal 30 giugno al 30 settembre.

Relativamente al saldo TARI 2020 e al saldo TARIP 2020 / Conguaglio TARIP 2019, sempre su mandato e in accordo con i Comuni consorziati, la scadenza, inizialmente prevista al 31 ottobre, è stata posticipata in un primo momento al 15 dicembre 2020 e, successivamente, al 31 gennaio 2021.

Sono inoltre state interrotte le azioni di recupero coattivo per morosità, in ottemperanza con le disposizioni emanate dal Governo e da ARERA, inizialmente con termine al 15 ottobre, successivamente prorogato al 31 dicembre 2020.

Ancorché l'emergenza sanitaria abbia determinato un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i cui effetti non risultano a oggi ancora pienamente prevedibili nella loro portata, il Consorzio ha provveduto a una revisione della previsione di tesoreria annuale, prendendo in considerazione uno scenario necessariamente di breve termine, in relazione ai possibili impatti della crisi sul profilo economico e finanziario della gestione, alla proroga degli abituali termini di pagamento della TARI/TARIP e agli insoluti di prima istanza attestatisi intorno al 25-30%, quando, a livello di andamento storico degli ultimi anni, gli stessi insoluti di prima istanza si sono attestati tra il 10 e il 15%.

## **25) FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE PER L'ANNO 2021**

Si informano i Comuni consorziati dell'entrata in vigore del D.Lgs. 116/2020, che ha rettificato il D.Lgs. 152/2006 (Testo Unico Ambientale) introducendo una nuova classificazione dei rifiuti urbani, con riflessi sul perimetro della privativa comunale e, conseguentemente, sull'ambito di applicazione della TARI/TARIP: il Consorzio sta monitorando l'evolversi della situazione e l'assestamento della nuova normativa, che, quale primo effetto diretto, dovrà giocoforza comportare la revisione dei regolamenti comunali di igiene urbana, di gestione della piattaforma / centro di raccolta e di applicazione della TARI/TARIP.

Dopo la chiusura dell'esercizio, si segnala inoltre, quale fatto di assoluta rilevanza, il persistere dell'emergenza sanitaria legata al Coronavirus (SARS-CoV-2).

Il Consorzio manterrà pertanto, fino alla conclusione dell'emergenza, tutte le misure organizzative, di prevenzione e gestionali indicate nel precedente punto 24.

Potenziali impatti sul business, sulla situazione finanziaria e sulla performance economica – In considerazione della continua evoluzione dell'emergenza sanitaria, dei suoi effetti e dei relativi provvedimenti che verranno assunti dal Governo, si continuerà a monitorare la situazione e ad aggiornare le proprie previsioni, con l'obiettivo di fornire tempestivamente e, per quanto possibile, adeguate risposte anche in via preventiva.

Ancorché l'emergenza sanitaria stia determinando un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i cui effetti non risultano a oggi ancora pienamente prevedibili nella loro portata, a livello di gestione finanziaria il Consorzio ha predisposto una previsione di tesoreria 2021, prendendo in considerazione uno scenario necessariamente di breve termine, in relazione ai possibili impatti della crisi sul profilo economico e finanziario della gestione nonché considerando gli scenari futuri che potrebbero interessare l'Ente in caso di trasformazione in società mista pubblico-privato; per quanto attiene alle gestione economica, invece, è ragionevole prevedere impatti non significativi sull'Ebitda per il 2021, anche in ragione del fatto che l'Ebitda del Consorzio è generato da attività che opera a ricavi riconosciuti preventivamente dai Soci Comuni consorziati, anche per i servizi a TARIP.

Riguardo i costi di esercizio, è ipotizzabile il verificarsi delle seguenti dinamiche, in caso di persistenza e/o recrudescenza dell'epidemia:

- Incremento dei costi operativi afferenti alle attività di pulizia e sanificazione, ordinaria e straordinaria, delle strade e del suolo pubblico in generale;
- potenziale rischio derivante dai probabili mancati pagamenti da parte delle Utenze, con particolare riferimento alle UND: questo aspetto potrebbe incidere sensibilmente riguardo la determinazione della svalutazione dei crediti TARIP, con riflessi sul relativo fondo di accantonamento; allo stato attuale non è possibile formulare previsioni in merito a potenziali impatti che possano derivare dalla stima della recuperabilità dei crediti, pur essendo consci del fatto che la deteriorata situazione economica, soprattutto delle utenze non domestiche, potrà causare importanti problemi sulla riscossione della tariffa; il Consorzio manterrà in ogni caso uno stretto controllo sull'evoluzione della situazione sotto tale profilo, al fine di valutare l'opportunità di apportare modifiche nei parametri considerati dal proprio modello predittivo delle possibili inesigibilità;
- incremento dell'utilizzo del fido bancario, a seguito appunto dei potenziali mancati incassi, con conseguente incremento degli interessi passivi, quasi nulli negli ultimi esercizi.

Si informano infine i Comuni consorziati che, in considerazione del fatto che il mandato del Dott. Migliorati, quale Direttore Generale del Consorzio, termina il 31.05.2021 e che il Consiglio di Amministrazione unanimemente considera la qualità del suo operato irrinunciabile, visto che il

CCN sta attualmente affrontando diverse articolate e complesse questioni, anche strategiche per l'azienda, in particolare afferenti all'ipotesi di trasformazione, all'affidamento dei servizi tecnico – operativi e gestionali, l'Organo Amministrativo in data 29.03.2021 ha deliberato l'assunzione diretta a tempo determinato, per il triennio 01.06.2021-31.05.2024, che verrà sottoposta all'approvazione dell'Assemblea consortile entro il mese di maggio 2021.

Albairate, 4 maggio 2021

*Il Presidente del C.d.A.*

*Carlo FERRE'*