

**CONSORZIO DEI COMUNI DEI NAVIGLI**

Sede in ALBAIRATE - VIA C. BATTISTI, 2

Capitale Sociale interamente versato Euro 206.582,80

R.E.A. n. 1622057

Partita IVA: 13157010151 - Codice Fiscale: 13157010151

**Relazione sulla gestione al 31/12/2021**

La presente relazione intende fornire ai Comuni consorziati alcune informazioni di sintesi relative ai principali eventi caratterizzanti la gestione consortile nel 2021, eventi peraltro in molti casi scanditi anche da specifiche deliberazioni assembleari, alla cui elaborazione ed approvazione i Comuni stessi hanno partecipato attivamente.

**1) PRODUZIONE RIFIUTI E RACCOLTA DIFFERENZIATA 2021**

Si riporta di seguito tabella di confronto tra i dati di produzione rifiuti e raccolta differenziata degli anni 2020 e 2021, da cui si evince la medesima percentuale della raccolta differenziata (dal 75,70% al 75,14%), con in generale una produzione di rifiuti aumentata di circa 500 tonnellate; risultano significative, tra le altre, le produzioni dei rifiuti urbani non differenziati (+4,20% dal porta a porta, +26,59% da ecocentro), degli ingombranti (+5,17%) e del legno (+7,47%). Le diminuzioni significative riguardano la produzione del verde (-9,51%), della plastica (-4.18%) e delle terre di spazzamento (9,30%).

Si precisa che alla % di R.D. “ufficiale” per l’anno 2021 si deve sommare il recupero di materiale derivante dal trattamento dei residui derivanti dallo spazzamento meccanizzato stradale, che si attesta sul 75% del materiale in ingresso all’impianto di destino, per cui, di fatto, la % complessiva di R.D. si attesta sul valore di 77,47 %.

RIFIUTI PRODOTTI - ANNO 2021			CONSUNTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021 comprensivo recupero 75% terre di spazzamento	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2020	
C.E.R.	Rifiuti indifferenziati	Descrizione	Modalità	Kg	Kg	Kg	Kg
200301	Rifiuti urbani non differenziati		Porta a porta	8.657.320		8.151.751	8.293.620
200301	Rifiuti urbani non differenziati		Ecocentro	862.740		391.384	633.357
200203	Altri rifiuti non biodegradabili		Ecocentro	0		231.115	140.460
<b>200301-203</b>	<b>RSU</b>		<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>9.520.060</b>		<b>8.774.249</b>	<b>9.067.437</b>
200303	Residui della pulizia stradale		Sul territorio	763.889		1.070.984	1.143.892
200303	Residui della pulizia stradale		Ecocentro	926.357		416.553	703.591
<b>200303</b>	<b>SPAZZAMENTO</b>		<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>1.690.246</b>	<b>422.562</b>	<b>1.487.537</b>	<b>1.847.483</b>
200307	Rifiuti ingombranti 75%		Ecocentro	2.207.966		2.068.267	2.096.447
200307	Rifiuti ingombranti 75%		Porta a porta	145.550		89.406	131.644
<b>200307</b>	<b>INGOMBRANTI 75%</b>		<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>2.353.516</b>		<b>2.157.673</b>	<b>2.228.091</b>
180103	Cimiteriali		Cimitero	1.593		1.850	125
		<b>Totale rifiuti indifferenziati</b>		<b>13.565.415</b>	<b>12.297.731</b>	<b>12.421.310</b>	<b>13.143.136</b>
		<b>% sul totale dei rifiuti prodotti</b>		<b>24,86%</b>	<b>22,53%</b>	<b>23,88%</b>	<b>24,30%</b>
C.E.R.	Rifiuti differenziati	Descrizione	Modalità	Kg	Kg	Kg	Kg
200307	Rifiuti ingombranti 25%		Ecocentro	735.621		689.310	699.753
200307	Rifiuti ingombranti 25%		Porta a porta	48.514		28.801	43.879
<b>200307</b>	<b>INGOMBRANTI 25%</b>		<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>784.135</b>		<b>718.110</b>	<b>743.632</b>
200108	Rifiuti biodegradabili da cucine e mense		Porta a porta	10.123.710		9.931.760	9.971.160
200108	Rifiuti biodegradabili da cucine e mense		Ecocentro	0		0	0
<b>200108</b>	<b>ORGANICO</b>		<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>10.123.710</b>		<b>9.931.760</b>	<b>9.971.160</b>
200201	Rifiuti biodegradabili (verde)		Porta a porta	1.592.470		1.670.715	1.799.760
200201	Rifiuti biodegradabili (verde)		Ecocentro	3.482.207		3.716.385	3.757.453
<b>200201</b>	<b>VERDE</b>		<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>5.074.677</b>		<b>5.387.100</b>	<b>5.557.213</b>
200138	Legno, diverso da quello di cui alla voce 200137		Ecocentro	3.150.659		2.739.113	2.917.375
150103	Imballaggi in legno		Ecocentro	2.171		0	0
<b>200138</b>	<b>LEGNO</b>		<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>3.152.830</b>		<b>2.739.113</b>	<b>2.917.375</b>
200101	Carta e cartone		Porta a porta	6.046.160		5.933.390	5.853.560
200101	Carta e cartone		Ecocentro	769.753		885.755	759.557
<b>200101</b>	<b>CARTA</b>		<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>6.815.913</b>		<b>6.819.145</b>	<b>6.613.117</b>
150107	Imballaggi in vetro		Porta a porta	3.791.250		3.672.010	3.872.600
150107	Imballaggi in vetro		Cont. sul territorio	436.760		392.850	413.570
150107	Imballaggi in vetro		Ecocentro	1.930.979		1.747.038	1.807.799
<b>150107</b>	<b>VETRO</b>		<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>6.158.989</b>		<b>5.811.898</b>	<b>6.093.969</b>
150102	Imballaggi in plastica		Porta a porta	3.362.040		3.352.950	3.500.770
150102	Imballaggi in plastica		Ecocentro	31.797		47.892	34.815
<b>150102</b>	<b>PLASTICA</b>		<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>3.393.837</b>		<b>3.400.842</b>	<b>3.535.585</b>
150106	Imballaggi misti (carta e plastica)		Porta a porta	138.190		143.196	184.980
150106	Imballaggi misti (carta e plastica)		Ecocentro	244		0	0
<b>150106</b>	<b>MISTI</b>		<b>ecocentro+porta a porta</b>	<b>138.434</b>		<b>143.196</b>	<b>184.980</b>
200140	Metallo		Ecocentro	775.941		722.218	755.775
200123	App. fuori uso contenenti clorofluorocarburi		Ecocentro	142.813		121.577	114.961
200123	App. fuori uso contenenti clorofluorocarburi		Porta a porta	320		2.411	2.320
200135	App. elettriche ed elettroniche fuori uso		Ecocentro	108.131		101.771	90.225
200135	App. elettriche ed elettroniche fuori uso		Porta a porta	144		3.185	3.263
200136	App. elettriche ed elettroniche fuori uso		Ecocentro	429.991		378.822	422.497
200136	App. elettriche ed elettroniche fuori uso		Porta a porta	780		3.978	4.162
160601	Batterie al Pb		Ecocentro	3.650		6.489	6.434
160601	Batterie al Pb		Ecomobile	75		605	200
200110	Stracci e indumenti smessi		Cont. sul territorio	450.550		451.275	436.953
200131	Farmaci e medicinali		Cont. sul territorio	0		0	0
200131	Farmaci e medicinali		Ecocentro	835		787	915
200132	Farmaci e medicinali		Cont. sul territorio	14.985		15.182	15.224
200132	Farmaci e medicinali		Ecocentro	5.333		4.372	4.953
200134	Pile e batterie		Cont. sul territorio	6.430		6.289	5.926
200134	Pile e batterie		Ecocentro	6.614		6.031	6.464
200121	Tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio		Ecocentro	5.825		10.591	4.063
200121	Tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio		Ecomobile	20		70	63
200127	Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose		Ecocentro	129.654		142.036	150.167
200127	Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose		Ecomobile	290		3.939	2.440
160103	Pneumatici		Ecocentro	50.764		36.179	51.054
160103	Pneumatici		Sul territorio	2.560		0	6.190
170904	Inerti e rifiuti da costruzione/demolizione		Ecocentro	2.657.410		2.243.646	2.688.068
170904	Inerti e rifiuti da costruzione/demolizione		Sul territorio	16.100		15.836	29.280
080317	Toner stampa		Ecocentro	5.322		5.396	5.432
080317	Toner stampa		Sul territorio	160		321	114

RIFIUTI PRODOTTI - ANNO 2021			CONSUNTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021 comprensivo recupero 75% terre di spazzamento	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2020
C.E.R.	Rifiuti indifferenziati	Descrizione	Modalità	Kg	Kg	Kg
130208	Oli , filtri e grassi minerali		Ecocentro	18.911		21.205
130208	Oli , filtri e grassi minerali		Ecomobile	35		621
160505	gas in contenitori a pressione		Ecocentro	3.595		1.211
160505	gas in contenitori a pressione		Sul territorio	105		0
160504	Gas in contenitori a pressione contenenti sostanze pericolose		Ecocentro	174		0
200126	Oli e grassi, diversi dalla voce 200125		Ecocentro	6.050		4.612
200102	Vetro		Ecocentro	66.618		50.370
200139	Plastica dura		Ecocentro	378.806		234.701
170605	Materiali da costruzione contenenti amianto			960		0
170802	Materiali da costruzione a base di gesso			9.220		1.576
150101	Imballaggi carta e cartone			19.340		894
160107	Filtri dell'olio			180		264
150110	Imballaggi contenenti residui pericolosi (bombolette)			5.028		853
150111	Imballaggi metallici cont. Matrici solide porose pericolose			240		1.063
140603	Solventi			0		0
80111	Pitture e vernici di scarto			0		0
170204	Vetro, plastica e legno cont. Sostanze pericolose o contaminati			0		275
170404	Zinco (cimiteriali)			170		200
170107	Miscugli o scorie di cemento,mattoni, ceramiche			0		0
170504	Terre e rocce, diverse dalla voce 170503			3.020		0
103507	Acque oleose			0		0
200133	Batterie e accumulatori			673		0
061302	carbone attivato esaurito			0		0
080117	Fanghi prodotti dalla rimozione di pitture e vernici			370		0
170203	Plastica			8.240		0
170301	Miscele bitumose cont. Catrame di carbone			0		90
160708	Rifiuti contenenti olio			1.580		7.555
170603	altri materiali isolanti contenenti sost. Pericolose			1.260		560
170401	Rame, bronzo, ottone			0		0
170402	alluminio			0		1.100
170411	Cavi diversi da quelli di cui alla voce 170410			0		0
160213	Apparecchiature contenenti amianto pericoloso in fibre libere			0		0
160214	Apparecchiature contenenti amianto non pericolose			0		0
160122	Componenti non specificati altrimenti			0		0
060106	Altri acidi			65		0
170103	Mattonelle e ceramiche			0		0
161001	Soluzioni acquose di scarto, contenenti sostanze pericolose			0		0
130802	Altre emulsioni			0		242
150104	Imballaggi metallici			0		0
160304	Rifiuti inorganici			0		0
090101	Soluzioni di sviluppo ed attivanti a base acquosa			0		0
160211	Apparecchiature fuori uso contenenti clorofluorocarburi			0		0
	<b>Totale rifiuti differenziati</b>			<b>41.011.563</b>	<b>42.279.248</b>	<b>39.588.397</b>
	<b>% sul totale dei rifiuti prodotti</b>			<b>75,14%</b>	<b>77,47%</b>	<b>76,12%</b>
	<b>Totale rifiuti prodotti</b>			<b>54.576.978</b>	<b>54.576.978</b>	<b>52.009.707</b>
						<b>54.088.442</b>

La gestione dei servizi di raccolta e trasporto rifiuti si è svolta, sino al 31/12/2021, secondo i parametri e le caratteristiche proprie della procedura di gara aggiudicata nel mese di settembre 2014 in favore di Idealservice Soc. Coop..

Per l'anno 2021 (dati 2020) poi il Consorzio dei Comuni dei Navigli torna ancora una volta ad essere protagonista piazzando dodici Comuni nello speciale elenco dei 43 "Comuni Ricicloni" della Città Metropolitana di Milano contenuta nel Dossier "Comuni Ricicloni Lombardia 2021" di Legambiente.

*Comuni Ricicloni 2021 edizione Provincia di Milano*

- Pos. 02 **Bernate Ticino** (3.023 abitanti, 89,8% di RD e 35,6 di PSR);
- Pos. 03 **Besate** (2.036 abitanti, 86,4% di RD e 60,2 di PSR);
- Pos. 04 **Bubbiano** (2.423 abitanti, 84,1% di RD e 67,1 di PSR);
- Pos. 06 **Busto Garolfo** (13.924 abitanti, 81,2% di RD e 71,0 di PSR);
- Pos. 07 **Calvignasco** (1.216 abitanti, 85,1% di RD e 64,3 di PSR);
- Pos. 14 **Cassinetta di Lugagnano** (1.829 abitanti, 87,4% di RD e 59,5 di PSR);
- Pos. 18 **Cislino** (4.920 abitanti, 86,3% di RD e 71,9 di PSR);
- Pos. 20 **Corbetta** (18.551 abitanti, 85,3% di RD e 66,4 di PSR);
- Pos. 28 **Mesero** (4.200 abitanti, 88,9% di RD e 48,3 di PSR);
- Pos. 30 **Nosate** (641 abitanti, 83,5% di RD e 72,2 di PSR);
- Pos. 31 **Ozzero** (1.417 abitanti, 85,0% di RD e 62,1 di PSR);
- Pos. 43 **Vittuone** (8.976 abitanti, 84,8% di RD e 66,0 di PSR).

(Pos.= Posizione; RD= Raccolta Differenziata; PSR=Procapite secco residuo per Kg/anno/abitante)

Di particolare rilevanza è stata anche la gestione dei servizi di presidio degli ecocentri comunali e di spazzamento manuale tramite affidamenti a Cooperative sociali di tipo B; questi servizi sono stati posti a gara, su base consortile, nel secondo semestre 2017: aggiudicataria della procedura di gara aperta è risultata una ATI costituita tra le Coop. Sociali già operanti con il Consorzio, coordinate dalla Capogruppo/Mandataria Consorzio CantierAperto Soc. Coop. Sociale di Brescia.

## **2) ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI VERIFICATISI RISPETTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021 (approvato dai soci nell'Assemblea Consortile del 14/12/2020)**

Si riporta di seguito tabella riassuntiva che riflette l'analisi condotta per verificare e giustificare gli scostamenti registrati fra il Bilancio Consuntivo 2021 ed il relativo Bilancio Preventivo

**BILANCIO CONSUNTIVO 2021**  
**DETTAGLIO PRINCIPALI SCOSTAMENTI RISPETTO AL PREVENTIVO 2021**

**COSTI OPERATIVI**

DECRIZIONE maggiore o minore COSTO- RICAVO		COSTO	RICAVO	DIFFERENZA
Maggiori Costi Servizi Specifici rifiuti		<b>875.000</b>		
<i>di cui:</i>				
0200.Rifiuti urbani non differenziati raccolta e trasporto (porta a porta)	50.704,03			
0202.Rifiuti urbani non differenziati smaltimento	61.100,32			
0220.Rifiuti ingombranti e RAEE raccolta e trasporto (porta a porta)	25.361,33			
0222.Rifiuti ingombranti smaltimento	64.466,04			
0223.Rifiuti biodegradabili da cucine e mense raccolta e trasporto (porta a porta)	44.398,19			
0240.Carta e cartone raccolta e trasporto (porta a porta)	117.281,74			
0250.Imballaggi in vetro raccolta e trasporto (porta a porta)	41.766,53			
0270.Imballaggi in plastica raccolta e trasporto (porta a porta)	16.345,65			
0271.Imballaggi in plastica raccolta e trasporto (Ecocentro)	17.111,88			
0272.Smaltimento imballaggi materiali misti	22.340,65			
0295.Servizio per altri rifiuti pericolosi	20.426,22			
0298.Rifiuti pericolosi raccolta e trasporto e smaltimento	24.411,42			
0312.Servizi straordinari	349.079,29			
Maggiori Ricavi per recupero materiali			<b>284.200</b>	
<i>di cui:</i>				
0501.Contributo per conferimento Carta	263.584,40			
0505.Contributo per conferimento Metalli	28.566,09			
Maggiori costi acquisti e materiale di consumo netto rimanenze magazzino		<b>67.700</b>		
		<b>942.700</b>	<b>284.200</b>	<b>658.500</b>

**COSTI AMMINISTRATIVI**

DECRIZIONE maggiore o minore COSTO- RICAVO		COSTO	RICAVO	DIFFERENZA
Maggiori ricavi entrate scuole, vendita contenitori, prestazioni servizi vari			<b>571.900</b>	
<i>di cui:</i>				
€ 539 riduzioni Covid19 per anno 2021				

Minori ricavi per recupero spese ed interessi attività recupero crediti sia interna che esterna CCN (Fraternità-legale)			<b>-51.700</b>	
Maggiori ricavi di sanzioni e risarcimenti sinistri <i>(dato non conteggiato nel preventivo 2021)</i>			<b>15.900</b>	
Minori costi emissione documenti ed attività recupero crediti		<b>-169.000</b>		
Maggiori costi servizi generali		<b>83.000</b>		
<i>di cui:</i>				
0031.Materiale informativo (campagna cominic. ambientale appalto Ideal)	37.500,00			
0036.Spese emissione, acquisizione e incasso MAV	- 55.000,00			
0038.Servizi fiscali e amministrativi	44.600,00			
0039.Prestazioni tecniche professionali (qualità e appalti)	43.000,00			
0042.Consulenza legale	- 5.000,00			
0050.Assistenza software gestionale operativo	14.700,00			
0061.Manutenzione assistenza impianti specifici	29.000,00			
0101.Prestazioni di servizi generali (minori sportelli)	- 16.218,00			
0102.Comunicazione ambientale (consorzio)	- 10.000,00			
Maggiori costi beni godimento di terzi		<b>5.700</b>		
Minori costi del personale - ISTAT e ordinari adeguamenti contrattuali - ticket mensa <i>(causa concorsi non perfezionatisi per assunzione)</i>			<b>-85.300</b>	
Maggiori costi ammortamenti <i>(causa costi interventi ecocentri)</i>		<b>20.200</b>		
Maggiori costi accantonamenti per maggiore svalutazione crediti 2021 rispetto a preventivo 2021			<b>57.400</b>	
Maggiori oneri diversi di gestione <i>( per contributo ARERA )</i>			<b>5.200</b>	
Maggiori oneri finanziari per maggiori interessi bancari passivi (maggior utilizzo fido tesoreria)			<b>21.100</b>	
Maggiore costo per oneri/ricavi straordinari <i>(dati non stimati nel bilancio previsionale )</i>			<b>40.700</b>	
Minor costo imposte di esercizio			<b>-43.800</b>	

		-64.800	536.100	-600.900
Totale entrate tariffarie a pareggio della gestione 2021				-57.600
Quadratura a Pareggio				0

Il dato delle entrate tariffarie a pareggio del Bilancio Consuntivo 2021 risulta inferiore di € 274.844 rispetto a quello del Bilancio Consuntivo 2020.

### **3) APPALTO PER LA GESTIONE INTEGRATA DEL CICLO DEI RIFIUTI CON ESCLUSIONE DELLE OPERAZIONI DI SMALTIMENTO/VALORIZZAZIONE**

Richiamando le Relazioni accompagnatorie alle gestioni del periodo 2014-2019, si conferma la gestione del servizio da parte di Idealservice Soc. Coop., caratterizzata, anche nel 2021, da un livello contenuto di non conformità in raccolta, in considerazione anche della particolare situazione che l'azienda e gli operatori in raccolta si sono trovati ad affrontare, a seguito dell'epidemia da Sars-CoV-2.

### **4) SERVIZI DI GESTIONE DEGLI ECOCENTRI COMUNALI E DI SPAZZAMENTO MANUALE**

Come accennato nel precedente paragrafo 1, nel corso del 2017 il Consorzio ha esperito la procedura di gara per l'affidamento dei servizi di gestione degli Ecocentri comunali e di spazzamento manuale, assegnato nel 2018 ad una ATI costituita da: Consorzio CantierAperto Soc. Coop. Sociale di Brescia (capogruppo/mandataria); Aurora Soc. Coop. Sociale di Corbetta (mandante); Futura Soc. Coop. Sociale di Bareggio (mandante); Il Portico Soc. Coop. Sociale di Rho (mandante); La Solidarietà G. Rainoldi Soc. Coop. Sociale di Albairate (mandante).

L'attività è stata regolarmente svolta nel corso del 2021, nonostante le difficoltà che l'emergenza sanitaria in atto ha comportato alla situazione in cui gli addetti si sono trovati a operare.

## 5) SERVIZI DI SMALTIMENTO/VALORIZZAZIONE RIFIUTI

Si rimanda al Piano Programma 2021-2023, approvato dalla Assemblea consortile nella seduta del 14/12/2020 aggiornata al 21/12/2020 e al Programma 2022-2024, approvato dalla Assemblea consortile nella seduta del 16/12/2021, per il dettaglio relativo alle tariffe di smaltimento/valorizzazione delle principali frazioni di rifiuto gestite in essere 2021.

Relativamente alla adozione delle procedure di gara finalizzate alla assegnazione dei nuovi appalti per la gestione dei servizi sopra indicati sub 3), 4) e 5), si richiamano i seguenti passaggi istituzionali, inerenti al percorso di trasformazione dell'Ente da Azienda Speciale Consortile (ex art. 114 D. Lgs. 267/2000, Testo Unico degli Enti Locali) in Società Mista Pubblico-Privata (ex art. 17 D. Lgs. 175/2016, Testo Unico delle società a partecipazione pubblica, c.d. "Decreto Madia"):

- 18/03/2021: Approvazione, da parte della Assemblea dei Comuni, dello schema di deliberazione di Consiglio Comunale e dei relativi atti di seguito indicati:
  - a) Tabella di ripartizione quote (Allegato n. 1 a DCC);
  - b) Time-table (Allegato n. 2 a DCC);
  - c) Statuto (Allegato n. 3 a DCC);
  - d) Convenzione / Patto Parasociale (Allegato n. 4 a DCC);
  - e) Contratto di servizio tra Comune e Società Mista per la gestione dei servizi tecnico-operativi per i Comuni che applicano la TARI Tributo - variante A, incasso su conti correnti della Società (Allegato n. 5iA a DCC);
  - f) Contratto di servizio tra Comune e Società Mista per la gestione dei servizi tecnico-operativi per i Comuni che applicano la TARI Tributo - variante B, incasso diretto da parte dei Comuni (Allegato n. 5iB a DCC);
  - g) Contratto di servizio tra Comune e Società Mista per la gestione dei servizi tecnico-operativi per i Comuni che applicano la TARIP corrispettiva (Allegato n. 5ii a DCC);
  - h) Contratto di servizio tra Comune e Società Mista per la gestione dei servizi amministrativi per i Comuni che applicano la TARI Tributo - variante A, incasso su conti correnti della Società (Allegato n. 5iiiA a DCC);
  - i) Contratto di servizio tra Comune e Società Mista per la gestione dei servizi amministrativi per i Comuni che applicano la TARI Tributo - variante B, incasso diretto da parte dei Comuni (Allegato n. 5iiiB a DCC);



- j) Contratto di servizio tra Comune e Società Mista per la gestione dei servizi amministrativi per i Comuni che applicano la TARIP corrispettiva (Allegato n. 5iv a DCC);
- k) Contratto di servizio / Convenzione per la gestione della attività di promozione e valorizzazione turistico-ambientale del territorio (Allegato n. 5v a DCC).
- Date varie successive, assunzione delle seguenti deliberazioni di trasformazione da parte dei Consigli Comunali aderenti al CCN:
 

1. <i>Arluno</i>	<i>Delibera CC 25 del 07.05.2021</i>
2. <i>Bernate Ticino</i>	<i>Delibera CC 16 del 30.04.2021</i>
3. <i>Besate</i>	<i>Delibera CC 7 del 11.06.2021</i>
4. <i>Bubbiano</i>	<i>Delibera CC 11 del 29.05.2021</i>
5. <i>Busto Garolfo</i>	<i>Delibera CC 23 del 18.05.2021</i>
6. <i>Calvignasco</i>	<i>Delibera CC 7 del 30.04.2021</i>
7. <i>Casorate Primo</i>	<i>Delibera CC 22 del 14.05.2021</i>
8. <i>Cassinetta di Lugagnano</i>	<i>Delibera CC 20 del 17.05.2021</i>
9. <i>Cislino</i>	<i>Delibera CC 14 del 03.05.2021</i>
10. <i>Corbetta</i>	<i>Delibera CC 11 del 29.04.2021</i>
11. <i>Cusago</i>	<i>Delibera CC 17 del 28.04.2021</i>
12. <i>Inveruno</i>	<i>Delibera CC 23 del 15.06.2021</i>
13. <i>Mesero</i>	<i>Delibera CC 12 del 13.05.2021</i>
14. <i>Morimondo</i>	<i>Delibera CC 15 del 07.05.2021</i>
15. <i>Nosate</i>	<i>Delibera CC 15 del 13.05.2021</i>
16. <i>Ozzero</i>	<i>Delibera CC 16 del 30.04.2021</i>
17. <i>Vanzaghello</i>	<i>Delibera CC 16 del 06.05.2021</i>
18. <i>Vittuone</i>	<i>Delibera CC 14 del 25.05.2021</i>
  - 14/07/2021: Presa d'atto, da parte dell'Assemblea dei Comuni, delle deliberazioni assunte dai CC, con deliberazione a procedere alla operazione di trasformazione e conferimento del mandato al Consiglio di Amministrazione e al Direttore Generale per esperire la relativa gara.
  - 06/09/1921: Approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione, della documentazione di gara, nomina del RUP e del DEC e conferimento del mandato al RUP per procedere con le operazioni di gara.
  - 20/09/2021: Pubblicazione della gara (durata decennale dell'affidamento; al riguardo si precisa che, avendo il CC del Comune di Albairate assunto in data 13/07/2021 una deliberazione contraria alla

trasformazione, lo stesso non è stato ricompreso nel perimetro di gara; diversamente, il Comune di Castano Primo, il cui CC ha assunto in data 22/12/2021 una deliberazione contraria alla trasformazione, è stato ricompreso).

- 24/01/2022: Aggiudicazione della gara a un costituendo Raggruppamento Temporaneo di Imprese tra Idealservice Soc. Coop (capogruppo/mandataria), Spazio Aperto Soc. Coop. Sociale a r.l. (mandante), Econord S.p.A. (mandante) e ISPEF S.r.l. (mandante)
- 01/03/2022: Verbale del RUP per l'attestazione della verifica dei requisiti e dell'efficacia dell'aggiudicazione.

## **6) APPLICAZIONE DELLA TARI/TARIP**

Nel corso del 2021 la gestione consortile dei servizi amministrativi si è caratterizzata per la prosecuzione della applicazione della TARI (ex art.1, cc.639 e ss. Legge 147 / 2013) e della TARIP (ex art.1, cc.668 e ss. Legge 147 / 2013), con l'elaborazione e l'approvazione nella Assemblea consortile del 30/03/2015 della proposta di Regolamenti TARI/TARIP, fatta poi propria e, in alcuni casi personalizzata, dai singoli Comuni consorziati.

Nel corso del 2021 non si è verificato alcun passaggio al modello di tariffazione puntuale da parte degli 8 Comuni consorziati che ancora applicano la TARI nella forma del tributo.

Sono stati inoltre redatti i Piani Economico Finanziari della TARI/TARIP secondo il Metodo Tariffario Rifiuti (MTR) introdotto dalla Deliberazione ARERA n. 443/2019 del 31/10/2019 e rivisto dalla Deliberazione n. 363/2021 del 04/08/2021; è stato inoltre avviato dal Consorzio l'iter per il conseguimento della piena *compliance* alle prescrizioni di cui alla Deliberazione ARERA n. 444/2019 del 31/10/2019, in materia di trasparenza.

## **7) GESTIONE CREDITI**

Il Consorzio a partire dalla TARI 2014, introdotta dalla Legge 147/2013, provvede direttamente alla riscossione coattiva dei crediti insoluti degli utenti, per tutti i 20 Enti consorziati, di cui 8 applicano la Tari tributo e 12 la Tari a corrispettivo (TARIP).

Al fine di fornire un'idea in merito all'entità dei crediti gestiti dal Consorzio riportiamo di seguito una tabella che riporta gli insoluti al 31/12/2021, suddivisi per Comune e per tipologia di contratto, ad eccezione della maggiorazione TARES, precisando che in merito ai crediti corrispettivi, gli stessi sono indicati al netto dei crediti valutati inesigibili in sede di predisposizione del progetto di bilancio 2021.

<b>INSOLUTI UTENTI al 31.12.2021</b>								
COMUNE	TIA fino al 2012	TARSU fino al 2012	TARES anno 2013	TARI da 2014 a 2021	TOTALI			
					CORRISPETTIVO	TRIBUTO	GENERALE	
1	ALBAIRATE	56.899,03		7.481,10	247.224,14	311.604,27	-	311.604,27
2	ARLUNO	172.026,07		111.102,33	1.343.402,63	172.026,07	1.454.504,96	1.626.531,03
3	BERNATE	29.325,24		6.086,05	302.279,30	337.690,59	-	337.690,59
4	BESATE	30.267,62		6.175,27	218.220,45	254.663,34	-	254.663,34
5	BUBBIANO	43.649,35		18.501,48	257.682,60	43.649,35	276.184,08	319.833,43
6	BUSTO G	364.094,86		145.799,92	1.579.122,68	364.094,86	1.724.922,26	2.089.017,46
7	CALVIGNASCO	32.404,96		5.284,72	129.161,98	166.851,66	-	166.851,66
8	CASORATE P	243.115,02		88.423,51	903.096,59	243.115,02	991.520,10	1.234.635,12
9	CASSINETTA	26.804,77		6.639,97	118.657,04	152.101,78	-	152.101,78
10	CASTANO P		95.891,47	51.957,86	1.295.065,26	-	1.442.914,59	1.442.914,59
11	CISLIANO	104.954,19		20.824,08	468.368,52	594.146,79	-	594.146,79
12	CORBETTA	285.738,34		77.538,69	1.779.103,00	1.263.430,24	878.949,79	2.142.380,03
13	CUSAGO	57.636,88		5.496,01	647.842,14	710.975,03	-	710.975,03
14	INVERUNO				403.954,47	-	403.954,47	403.954,47
15	MESERO	101.689,77		15.321,62	495.391,89	612.403,28	-	612.403,28
16	MORIMONDO	39.993,29		3.438,66	198.416,90	241.848,85	-	241.848,85
17	NOSATE				58.061,27	-	58.061,27	58.061,27
18	OZZERO	35.229,85		19.931,08	262.599,00	317.759,93	-	317.759,93
19	VANZAGHELLO	76.305,02		40.658,09	362.871,21	76.305,02	403.529,30	479.834,32
20	VITTUONE	218.347,98		21.657,90	776.583,49	1.016.589,37	-	1.016.589,37
		<b>1.670.151,15</b>	<b>95.891,47</b>	<b>652.318,34</b>	<b>10.944.007,97</b>	<b>6.879.255,45</b>	<b>7.634.541,16</b>	<b>14.513.796,61</b>

Anche per il 2021, si è proseguito nelle azioni di recupero dei crediti verso gli utenti, che hanno tuttavia risentito delle limitazioni governative adottate nel 2020 a seguito dell'emergenza sanitaria causata dal

virus Sars-CoV-2, le quali hanno di fatto sospeso l'effettuazione, fino al 31/08/2021, delle azioni di recupero crediti coattivo di cui alla procedura deliberata dalla Assemblea consortile nella seduta del 30/03/2015, come modificata dalla Legge 160/2019 che ha, tra l'altro, introdotto gli Accertamenti Esecutivi in sostituzione delle Ingiunzioni di pagamento.

Si informa che nel mese di Giugno 2021 si è proceduto ad emettere solleciti rinforzati a mezzo raccomandata a/r sull'annualità 2020, mentre a Novembre 2021 si è proceduto con l'emissione degli Accertamenti Esecutivi sull'annualità 2019.

Nell'ambito di tali azioni, informiamo che:

- a) Al 31/12/2021 il settore era strutturato con 2,5 addetti dedicati a tempo pieno al recupero crediti;
- b) In applicazione delle deliberazioni della Assemblea consortile del 30/03/2015, il Consorzio sta provvedendo, a partire dalla TARI-TARIP 2014, ad emettere direttamente le ingiunzioni di pagamento ai sensi del R.D. n. 639/1910 e del DL 248/2007 e gli Accertamenti Esecutivi di cui alla Legge 160/2019. Purtroppo, come detto, a causa dell'emergenza sanitaria in atto, il Governo ha previsto, fra le altre manovre, la sospensione della riscossione coattiva a tutto il mese di agosto 2021, che ha pertanto impedito al Consorzio di procedere con le ordinarie azioni di recupero crediti. Di seguito si riportano le percentuali riferite a quanto incassato al 31/12/2021 sui crediti insoluti ingiunti pregressi degli utenti di tutti i 20 Comuni soci:
  - TARI-TARIP 2014 per un importo globale di circa € 1.123.000 (netto sgravi e compresi atti emessi negli anni successivi ma di competenza 2014), con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 47,60% (pari al 51,67 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso);
  - TARI-TARIP 2015 per un importo globale di circa € 1.160.000 (netto sgravi e compresi atti emessi negli anni successivi ma di competenza 2015), con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 46,27% (pari al 51,12 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso);
  - TARI-TARIP 2016 per un importo globale di circa € 1.098.000 (netto sgravi e compresi atti emessi negli anni successivi ma di competenza 2016), con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 42,27% (pari al 47,09 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso);

- TARI-TARIP 2017 per un importo globale di circa € 1.172.000 (netto sgravi e compresi atti emessi negli anni successivi ma di competenza 2017) con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 28,18 % (pari al 37,21 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso).
  - TARI-TARIP 2018 per un importo globale di circa € 1.171.000 (netto sgravi e compresi atti emessi negli anni successivi ma di competenza 2018) con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 29,98 % (pari al 39,72 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso);
  - TARI-TARIP 2019, atti emessi a fine novembre 2021 alcuni ancora in notifica al 31.12.2021, per un importo globale di circa € 1.304.000 (netto sgravi) con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 6,28 % (pari al 13,28 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso);
- c) Nel 2021 sono state concordate con le utenze morose rateizzazioni per un importo di circa € 917.000 (totale rateizzato da inizio gestione riscossione coattiva diretta circa € 4.950.000).
- d) È proseguito il rapporto di collaborazione con l'avvocato Chiessi per la gestione di pratiche particolari e di una certa rilevanza, relative a decreti ingiuntivi, messe in mora, e rateizzazioni e fallimenti eventualmente conseguenti.
- e) Anche in occasione della predisposizione del bilancio consuntivo dell'esercizio 2021, il Consiglio di Amministrazione ha provveduto all'analisi dei crediti insoluti ed all'aggiornamento dei relativi fondi svalutazione per i crediti di natura corrispettiva, procedendo a:
1. adeguare i criteri di svalutazione dei crediti insoluti, in base all'analisi della situazione di gestione in corso ed alla relativa anzianità, allo stato delle relative procedure esecutive ed all'evoluzione della situazione economica generale del territorio, proseguendo nel percorso approvato dai soci ed avviato con il bilancio al 31/12/2011;
  2. rilevare le situazioni di potenziale inesigibilità dei crediti date per lo più da crediti per i quali la mancata notifica del sollecito o dell'ingiunzione di pagamento non ha interrotto i termini di prescrizione, oltre a crediti derivanti da procedure concorsuali e fallimentari chiusesi, e da altre posizioni affidate al legale e per le quali lo stesso ha attestato l'improcedibilità nel recupero del credito;

3. incrementare prudenzialmente, visti i minori incassi del 2021 a causa dell'emergenza sanitaria ancora in atto, l'accantonamento riferito all'annualità 2020 e 2021, di un ulteriore 25% dell'importo determinato secondo i criteri storici del fatturato dell'anno, come del resto indicato nei criteri di redazione del conto economico di dettaglio del Bilancio Consuntivo 2021.

Si ricorda ai Comuni consorziati che resta determinante, ai fini del buon esito dell'attività di recupero, che vi sia una fattiva collaborazione da parte dei Comuni stessi, come peraltro più volte sollecitato, sia nel rintraccio degli utenti e supporto all'attività di notifica degli atti, sia nel recupero delle informazioni reddituali, patrimoniali o legate al datore di lavoro, che possano consentire l'efficace applicazione delle procedure di riscossione coattiva: in assenza di tale collaborazione, si rischia infatti di vanificare l'azione del Consorzio e delle società incaricate della riscossione, con il conseguente incremento del rischio di inesigibilità dei crediti.

## **8) SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il Rendiconto Finanziario relativo alla movimentazione dei flussi finanziari derivanti dalla gestione dell'esercizio 2021, evidenzia un maggiore ricorso all'utilizzo del fido bancario rispetto allo scorso anno, dovuto alla diminuzione considerevole degli incassi dagli utenti registratasi a causa della situazione di emergenza sanitaria ancora attualmente in atto. Comunque il maggior utilizzo del fido è stato registrato solo nel primo semestre dell'anno, mentre nel secondo semestre la situazione di tesoreria si è di fatto riequilibrata. Gli interessi passivi bancari hanno subito di conseguenza un incremento, passando da € 1.390 registrati nell'esercizio 2020 ad € 28.092 registrati 31/12/2021.

Si informa inoltre che il Consorzio ha puntualmente adempiuto al pagamento dei suoi fornitori alle scadenze contrattuali.

L'indebitamento nei confronti degli Enti consorziati riflette i costi fatturati/da fatturare dai Comuni al Consorzio, per i servizi svolti direttamente nel corso dell'anno 2021.

## 9) CAPITALE E MEZZI IN DOTAZIONE

I capitali e i mezzi di dotazione sono stati forniti dai Comuni costituenti il Consorzio, attraverso il conferimento dei capitali, per un totale di € 206.582,80, con una quota capitale pari a € 10.329,14 per ogni singolo Comune consorziato (nr. 20 al 31/12/2021).

## 10) DATI ECONOMICO E FINANZIARI

Nell'intento di fornire ai Soci una visione significativa e nel contempo sintetica della gestione dell'esercizio 2021, si è provveduto a predisporre alcune tabelle di analisi.

In primo luogo, riportiamo di seguito una tabella che contiene il riepilogo dei costi di gestione per macro-area e contiene l'analisi degli scostamenti dei costi, in valore ed in percentuale, rispetto all'esercizio 2020.

ANALISI DEI COSTI DI GESTIONE			Tasso Inflazione NIC 2020 = -0,3%	Tasso Inflazione NIC 2019 =0,5%
	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	VAR. CONS 2021 SU CONS. 2020	
RIEPILOGO COSTI:			valore	%
Raccolta/trasporto/Ecocentri/Smaltimenti da Comuni	-12.918.983	-13.297.282	378.299	2,9%
Altri	-712.223	-579.322	-132.901	-18,7%
Altri	-2.348.702	-2.445.775	97.073	4,1%
Perdite su crediti e acc.ti crediti	-630.342	-511.356	-118.986	-18,9%
Accantonamento rischi diversi	-35.919	-36.737	818	2,3%
<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>-16.646.170</b>	<b>-16.870.472</b>		
Ricavi per contributi recupero materiali differ.	1.359.825	1.608.391	248.566	18,3%
<b>COSTI OPERATIVI al netto contributi recupero</b>	<b>-15.286.345</b>	<b>-15.262.081</b>		
Finanziari straordinari (compresi importi derivanti da recessi)	831	-29.463	30.294	-3643,6%
Imposte	-48.207	-40.764	-7.443	-15,4%
Imposte	-65.858	-76.120	10.262	15,6%
<b>TOTALE</b>	<b>-15.399.579</b>	<b>-15.408.427</b>		
<b>Analisi Costi:</b>				
- costi gestione crediti	<b>-785.144</b>	<b>-768.521</b>	-16.623	-2,1%

- costi escl. gestione crediti	-14.614.435	-14.639.907	25.472	0,2%
- costi escl. gestione crediti e servizi svolti da comuni	-13.902.212	-14.060.585	158.373	1,1%

## 11) DATI RELATIVI AL PERSONALE

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola né si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati inoltre addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

I dati statistici relativi al personale sono riportati nelle seguenti tabelle:

CONSUNTIVO 2020			CONSUNTIVO 2021		
LAVORATORI DIPENDENTI	LIVELLO	N°	LAVORATORI DIPENDENTI	LIVELLO	N°
Direttore	Dirigente	1	Direttore	Dirigente	1
Impiegato	6°B	3	Impiegato	6°B	3
Impiegato	5°B	2	Impiegato	5°B	2
Impiegato part time (75%)	5°B	0,75	Impiegato part time (75%)	5°B	0,75
Impiegato	4°A	2	Impiegato	4°A	2
Impiegato	4°B	5	Impiegato	4°B	5
Impiegato part-time (56%)	3°A	0,56	Impiegato part-time (56%)	3°A	0,56
<b>TOTALI</b>		<b>14,31</b>	<b>TOTALI</b>		<b>14,31</b>
LAVORATORI INTERINALI	LIVELLO	N°	LAVORATORI INTERINALI	LIVELLO	N°
Impiegato		0	Impiegato		0
<b>TOTALI</b>		<b>0</b>	<b>TOTALI</b>		<b>0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>14,31</b>	<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>14,31</b>

Si rimanda al Piano Programma 2022-2024, approvato dalla Assemblea consortile nella seduta del 16/12/2021, per l'informativa relativa alle procedure di selezione del personale già avviate e alla deliberazione assunta nella stessa seduta assembleare relativa all'autorizzazione ad avviare una



ulteriore procedura di selezione del personale in considerazione del pensionamento di un addetto previsto per il mese di febbraio 2023.

## **12) PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO**

Il Consorzio dei Comuni dei Navigli, riconoscendo la forte vocazione turistico-ambientale del proprio territorio, ha attivato una struttura con il compito di promuovere, in un'ottica di sviluppo sostenibile, la conoscenza, la tutela e la valorizzazione dell'area: tra gli scopi primari vi è infatti quello di agevolare la fruizione dei territori del Castanese, del Magentino e dell'Abbatense, per i cittadini e i turisti, sotto il profilo culturale, paesaggistico, artistico e gastronomico.

L'attività risulta in equilibrio economico e riscuote la soddisfazione degli utenti; si confida di poter allargare ulteriormente, nel prossimo triennio, la platea degli Enti aderenti, con particolare riferimento ai Comuni consorziati che non hanno sottoscritto la Convenzione turistica; si confida, inoltre, di poter consolidare in una iniziativa territoriale allargata un tavolo di lavoro istituzionale avviato nello stesso 2019 e che vede la presenza del Consorzio, per conto dei Comuni convenzionati consorziati e non e dei Comuni di Abbiategrasso e Magenta, oltre ad altri Comuni del Castanese, Magentino, Abbatense e Pavese.

Nel 2021 l'attività è stata condotta per 9 Comuni consorziati (Albairate, Bernate Ticino, Besate, Castano Primo, Corbetta, Cusago, Mesero, Morimondo e Ozzero) e per 4 Comuni esterni convenzionati (Boffalora sopra Ticino, Cuggiono, Robecco sul Naviglio e Turbigo).

L'attività non ha purtroppo potuto essere svolta secondo le modalità abituali, a causa dell'epidemia in atto; sono state adottate modalità di svolgimento a distanza (interviste, dirette Facebook) dell'attività di promozione e valorizzazione turistico-ambientale del territorio, nell'ambito della convenzione attivata con i Comuni interessati, in accordo e condivisione con gli stessi.

Si segnala, in continuità con le annualità precedenti, la partecipazione alla BIT (Borsa Internazionale del Turismo) 2021, tenutasi in modalità digitale dal 9 al 11 maggio, nonché la predisposizione del Calendario Eventi 2021 per tutti e 20 i Comuni consorziati e per i 4 Comuni esterni convenzionati, stampato in n. 80.000 copie e distribuito capillarmente a tutti gli utenti: il prodotto, oltre a riportare suggestive immagini del territorio, contiene informazioni relative agli eventi e alle manifestazioni

promossi dai Comuni medesimi o di interesse.

Si segnala, infine, che i ricavi derivanti dalle quote associative degli Enti consorziati aderenti e degli Enti convenzionati, al mantenimento dell'attività a pareggio.

### **13) CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

In data 21/12/2020 l'Assemblea dei Soci ha provveduto al rinnovo del Consiglio di Amministrazione, giunto a conclusione del proprio mandato.

Sono stati nominati: Carlo Ferrè, Presidente e Delor Loris Damiani, Alessandro De Vito, Raffaella Mastaglia e Daniela Pallazzoli, Consiglieri di Amministrazione.

Il Presidente ha quindi nominato, ai sensi di Statuto, Vice-Presidente il Consigliere Damiani.

### **14) COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

In data 13/12/2018 l'Assemblea dei Comuni consorziati ha provveduto al rinnovo del Collegio dei Revisori dei Conti, giunto a conclusione del proprio mandato.

Sono stati nominati: dott. Aldo Mainini, Presidente e dott.ssa Antonella Chiametti e dott. Giuseppe Zadra, Componenti effettivi; il Revisore Zadra ha rassegnato, in corso di mandato, le proprie dimissioni, per cui l'Assemblea ha provveduto, nella seduta del 29/05/2020, alla relativa sostituzione, nominando il Rag. Andrea Busnelli.

### **15) DIRETTORE GENERALE**

Per quanto attiene il ruolo di Direttore Generale, con deliberazione assembleare del 27/05/2021, a rarifica della deliberazione consiliare del 29/03/2021, è stato conferito il mandato di Direttore Generale al Dott. Christian Migliorati per il periodo 01/06/2021-31/05/2024.

## 16) COMUNI CONSORZIATI

Al 31/12/2021 il Consorzio ha visto la partecipazione di 20 Comuni, per un bacino di circa 120.000 abitanti serviti (pari a circa 58.000 utenze, di cui 5.000 UND).

## 17) PAYT ITALIA

Anche nel 2021 il Consorzio è stato associato a PAYT Italia, Associazione costituita in data 28/04/2015 che, oltre al Consorzio stesso, vede la partecipazione nella propria compagine di importanti operatori del settore, software-house, produttori di beni e strumenti per l'applicazione della tariffa puntuale sui rifiuti ed esperti del settore ambientale.

L'elenco degli associati è il seguente:

	<b>Denominazione associato</b>	<b>Città</b>
1	Aemme Linea Ambiente Srl	Magenta (MI)
2	ACHAB Srl	Torino
3	AIMAG SpA	Mirandola (MO)
4	Altares Srl	Arco (TN)
5	Ars Ambiente Srl	Gallarate (VA)
6	ASCIT Servizi Ambientali SpA	Lammari (LU)
7	Clara SpA	Copparo (RE)
8	COINGER Srl	Brunello (VA)
9	Consorzio Chierese per i Servizi	Chieri (TO)
10	Consorzio dei Comuni dei Navigli	Albairate (MI)
11	Contarina SpA	Spresiano (TV)
12	Dott. Mario Santi	Venezia
13	E.S.P.E.R. Srl - Ente di studio per la Pianificazione Ecosostenibile dei Rifiuti	Torino
14	Etra SpA	Bassano del Grappa (VI)
15	Eurosintex Srl	Ciserano (BG)
16	GEA Spa	Pordenone
17	HarneklInfo Srl	Sarnico (BG)
18	I&S Informatica e Servizi Srl	Trento
19	Idealservice Soc. Coop.	Udine
20	Mattiussi Ecologia SpA	Udine
21	MOBA ELECTRONIC Srl	Bolzano
22	Navigli Ambiente Srl	Abbiategrosso (MI)
23	OFFICINE SOSTENIBILI Srl	Benevento

24	PEGASO 03 Srl	Carignano (TO)
25	PELLICANO VERDE SpA	Muro Lucano (PZ)
26	Sartori Ambiente Srl	Arco (TN)
27	Servizi Ambiente Energia Valle Sabbia Srl	Vestone (BS)
28	Serveco Srl	Montemesola (TA)
29	Smp Srl	Barletta (BAT)
30	Softline Srl	Milano
31	Volsca Ambiente e Servizi SpA	Velletri (RM)

L'Associazione PAYT, il cui acronimo significa per "Pay as you throw - Paga per quello che butti", intende promuovere e approfondire le seguenti tematiche:

- La gestione del ciclo dei rifiuti nel rispetto dell'eco-fiscalità;
- L'analisi delle norme del settore ambientale;
- Le buone prassi nella gestione del ciclo dei rifiuti.

L'Associazione ha lo scopo di fornire al Legislatore, sulla base delle consolidate esperienze normative e di pratica applicativa in possesso dei soci, gli elementi che consentano di definire un quadro normativo capace di varare una tariffa che sia equa e applicabile in modo semplice e che sia lo strumento economico capace di guidare l'evoluzione del settore ai sensi della gerarchia comunitaria definita dalla Direttiva 98/2008/CE e del suo recepimento nazionale da parte del D. Lgs. 205/10, s.m.i.

Il Consiglio Direttivo della Associazione vede la partecipazione del Direttore del Consorzio dal 2021, subentrato al Presidente.

Tra le principali attività svolte da PAYT Italia nel 2021 vi è stato il monitoraggio dei documenti di consultazione e delle deliberazioni emesse da ARERA e il riscontro alla stessa Autorità a seguito dei contributi forniti dagli associati.

## **18) CONF SERVIZI CISPEL Lombardia**

Nel 2021 il Consorzio ha mantenuto la propria adesione a CONF SERVIZI CISPEL Lombardia, in considerazione delle finalità della Associazione, che vede nel proprio novero la partecipazione di Imprese ed Enti di gestione dei servizi pubblici locali della Lombardia e dei vantaggi che potrebbero derivare all'Ente, sia in termini di rappresentanza a livello regionale e nazionale che a livello di

possibilità di fruizione di corsi di formazione per il Personale e di partecipazione a convegni e seminari, senza costi per il Consorzio stesso.

Tra le attività più importanti condotte dall'Associazione nel 2021, vi è stato il confronto con gli associati finalizzato a fornire ad ARERA il punto di vista e le osservazioni delle imprese di settore, al fine della risoluzione delle criticità presenti nei documenti di consultazione preliminari alla azione delle deliberazioni da parte dell'Autorità.

### 19) INIZIATIVE SUL TERRITORIO IN MATERIA DI AMBIENTE

Nel 2021, a seguito dell'emergenza sanitaria in atto, il Consorzio ha potuto promuovere e organizzare, tra le abituali attività sensibilizzazione ambientale, solo un corso di compostaggio domestico.

Riguardo questa attività, volendo tracciare un bilancio dei benefici derivanti al Consorzio, su base annua, dalla applicazione di questa pratica di auto-smaltimento dei propri rifiuti organici, si potrebbe considerare gli utenti indicati nella seguente tabella:

<b>COMUNI</b>	<b>2021</b>	<b>Kg organico</b>
Albairate	102	21.540,89
Arluno	157	33.156,07
Bernate Ticino	109	23.019,18
Besate	73	15.416,52
Bubbiano	30	6.335,55
Busto Garolfo	350	73.914,81
Calvignasco	15	3.167,78
Casorate Primo	113	23.863,92
Cassinetta di Lugagnano	35	7.391,48
Castano Primo	170	35.901,48
Cislino	74	15.627,70
Corbetta	163	34.423,18
Cusago	10	2.111,85
Inveruno	16	3.378,96
Mesero	90	19.006,66
Morimondo	42	8.869,78
Nosate	-	-
Ozzero	17	3.590,15
Vanzaghello	131	27.665,26
Vittuone	71	14.994,15
	<b>1.768</b>	<b>373.375,37</b>

<b>Media procapite organico (dato 2021)</b>			84,47
---	--	--	-------

Risparmio Costi Trasporto	€ 51.006,81
Risparmio Costi smaltimento	€ 30.389,02
<b>Risparmio Totale</b>	<b>€ 81.395,83</b>

a dimostrazione della importanza di tale pratica, anche dal punto di vista ambientale.

### **Progetto per il contrasto dell'abbandono dei rifiuti e del *littering***

Anche nel 2021 è proseguito il progetto avviato a fine 2018, che ha portato alla creazione di una Piattaforma WEB e di una App, attualmente dedicata ai Comuni e a figure qualificate dagli stessi indicate, per la segnalazione, la gestione e la rendicontazione delle attività correlate agli interventi di pulizia straordinaria / bonifica del territorio.

Si riporta di seguito una sintesi dell'attività svolta e dei risultati conseguiti.

Il progetto "Littering - Consorzio dei Comuni dei Navigli" di monitoraggio e contrasto dell'abbandono di rifiuti è stato avviato nel settembre 2018 con campagne informative, incontri pubblici, applicazioni per web e smartphone, rivolte ai Comuni consorziati e *stakeholders*. È stato introdotto l'applicativo "Pulizia Navigli" e la relativa app. Gli utenti del sistema registrati sono stati 16, di cui 6 hanno popolato il sistema (oltre al CCN i Comuni attivi da subito sono stati due, con sporadici contributi di altre tre Comuni), con circa 150 segnalazioni. L'attività è stata inevitabilmente condizionata dall'emergenza sanitaria a partire da febbraio 2020. A partire da luglio 2020 al progetto si è aggiunta la posa delle c.d. "fototrappole", fotocamere per il controllo ambientale (installate fino a luglio 2021), mirata all'individuazione dei responsabili dell'abbandono di rifiuti ed al contrasto di tale attività illecita. Il Consorzio ha pertanto attivato una collaborazione con una ditta specializzata per il noleggio e la gestione di 14 strumenti, poi installati nei 7 Comuni consorziati che hanno aderito al progetto (Albairate, Bubbiano, Calvignasco, Cisliano, Inveruno, Vanzaghello e Vittuone). L'attività ha preso avvio all'inizio del mese di luglio 2020; alla fine dell'anno di sperimentazione sono stati documentati mediante le fototrappole circa 40 abbandoni di rifiuti; per 24 di questi è stato possibile visualizzare con certezza anche la targa del veicolo utilizzato dal trasgressore per lo scarico. In questi ultimi casi sono stati trasmessi ai competenti comandi di Polizia Locale i fotogrammi utili al

perseguimento a livello amministrativo del responsabile, in base alle procedure in essere ed ai rispettivi vigenti regolamenti comunali; non si è tuttavia avuta notizia dell'emissione di sanzioni dirette ai responsabili da parte degli organi preposti, a seguito di queste attività. I restanti abbandoni sono stati frutto di scarichi a piedi oppure in bicicletta (casi comunque sanzionabili in quanto è stato possibile riconoscere i responsabili, come accaduto per un Comune) o di condizioni particolari difficilmente prevedibili o non chiare (ad es. abbandoni sotto il palo di sostegno della camera, dal lato opposto della strada, con targa opportunamente coperta, ecc.). Le aree in cui sono state ubicate le fotocamere sono state individuate in base allo storico degli interventi di pulizia effettuati con maggiore frequenza negli ultimi anni dal Consorzio, unitamente ad alcuni siti segnalati di volta in volta dagli uffici e/o Amministrazioni comunali coinvolti. I luoghi sono stati soggetti a spostamenti a seconda dell'andamento del monitoraggio in essere. Da segnalare, inoltre, che in un caso una fotocamera è stata divelta e sottratta: a seguito di ciò è stata sostituita ed installata in altro sito grazie alla copertura assicurativa "All risk – garanzia totale su furti e/o danneggiamenti" contrattualmente prevista, mentre nel luogo dell'atto vandalico lo strumento è stato sostituito da una "fotocamera civetta" identica all'originale, ma non operativo, così da fungere come deterrente per evitare ulteriori scarichi nel sito, ma allo stesso tempo non essere oggetto di nuovi danneggiamenti.

Il progetto è stato attuato in un anno particolare condizionato dalla emergenza sanitaria, che ha sicuramente influito anche in questo ambito (si pensi ad esempio al decremento di numero di abbandoni riscontrato durante la stagione primaverile/estiva 2020, dovuto alla chiusura, totale o parziale, di alcune attività).

Si consideri infine che, in alcuni siti, la sola presenza della fototrappola mimetizzata nel cartello di segnalazione ha avuto funzione di deterrenza immediata riducendo a zero il numero di abbandoni registrati.

Per la prosecuzione dell'attività svolta, la società incaricata dal Consorzio è stata contattata direttamente da tre Comuni, al fine del mantenimento degli strumenti già posizionati o della nuova installazione a cura degli uffici comunali o Polizia Locale; in altri quattro Comuni consorziati erano già attive le medesime attività, avviate direttamente dai relativi Comuni, senza adesione al progetto consortile.

Attualmente è in fase di valutazione il mantenimento dell'applicativo informatico, il cui contratto è in scadenza a maggio 2022, per cui, in caso di mancato rinnovo, il progetto consortile avviato nell'autunno 2018 giungerà alla sua conclusione.

## **20) TRASPARENZA E INTEGRITA' AMMINISTRATIVA – PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Si informa che, anche nel corso del 2021, il Consorzio ha sviluppato attività volte al miglioramento delle procedure di raccolta e verifica delle informazioni gestionali, anche in relazione all'adempimento degli obblighi in materia di Trasparenza e Integrità Amministrativa e all'aggiornamento del modello di gestione e controllo ex D. Lgs 231/2001; il Consorzio ha inoltre ottemperato alle prescrizioni della Autorità Nazionale Anticorruzione (A.N.A.C.) in materia di prevenzione della corruzione; dette attività sono ormai pienamente strutturate e organiche alla attività del Consorzio, quali stabili meccanismi procedurali e di controllo dell'attività stessa svolta dall'Ente.

## **21) TUTELA E CONSERVAZIONI DEI DATI**

Si informa che, anche nel corso del 2021, il Consorzio ottemperato alle prescrizioni di cui al Regolamento UE 2016/679 (GDPR, General Data Protection Regulation) relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati.

## **22) APPLICAZIONE DEL MODELO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO EX D. LGS 231/01 – ORGANISMO DI VIGILANZA**

Il Modello organizzativo-gestionale e di controllo ex D. Lgs. 231/01 è stato aggiornato in corso d'anno, per recepire le evoluzioni normative intercorse in materia di reati societari e responsabilità correlate.

L'Organismo di Vigilanza, costituito dall'Avv. Veronica Camellini, professionista esterno incaricato col ruolo di Presidente, dal Consigliere di Amministrazione non Presidente Alessandro De Vito) e dal Geom. Luca Festa, dipendente non Direttore, si è riunito periodicamente, come da programma, non rilevando anomalie nella conduzione e gestione del Consorzio.

L'Organismo di Vigilanza ha formalizzato la propria attività tramite appositi Verbali di riunione.



### **23) CERTIFICAZIONE DI QUALITÀ UNI EN ISO 9001:2015**

Nell'ottica di voler erogare ai propri utenti e agli Enti consorziati un servizio più efficiente ed efficace, il Consorzio ha ritenuto importante prendere in considerazione la ri-progettazione del Sistema di Qualità aziendale, al fine anche di garantire una ulteriore crescita professionale del proprio personale dipendente e una piena integrazione con il modulo organizzativo di gestione e controllo ex. D.Lgs 231/2001.

Nel 2021 si è provveduto al mantenimento del sistema in conformità alla norma UNI EN ISO 9001:2015.

### **24) TUTELA DELL'AMBIENTE NELL'ESERCIZIO DELLA ATTIVITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI DI IGIENE URBANA**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui il Consorzio è stato dichiarato colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio al Consorzio non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

È stato, come detto in precedenza, mantenuto il Sistema di Qualità aziendale, ai sensi della norma UNI EN ISO 9001:2015, al fine di migliorare la gestione, recuperare produttività e razionalizzare ed estendere le procedure a tutte le attività del Consorzio e anche di una piena integrazione con il modulo organizzativo di gestione e controllo ex. D.Lgs 231/2001.

### **24) FATTI RILEVANTI CHE HANNO CARATTERIZZATO L'ESERCIZIO 2021**

Si segnala, quale fatto di assoluta rilevanza, anche per l'anno 2021, la prosecuzione dell'emergenza sanitaria legata al Coronavirus (SARS-CoV-2); dopo il 2020, anche nel corso del 2021 il Consorzio ha gestito la situazione in modo proattivo sotto differenti aspetti.

Protezione dei lavoratori – Le azioni predisposte a tutela e protezione dei dipendenti del Consorzio, coerenti con le indicazioni delle Autorità sanitarie, sono sostanzialmente consistite e tuttora consistono nella:

- attivazione del *remote-working* per una fascia molto ampia di lavoratori (2/3 dell'organico), con la finalità di garantire comunque la continuità di servizio nell'interesse dei Comuni consorziati e degli Utenti, nell'intera settimana lavorativa dal lunedì al venerdì;
- turnazione delle presenze in sede, con compresenza ridotta degli addetti, debitamente distanziati gli uni dagli altri e dotati di idonei dispositivi di protezione e di soluzioni igienizzanti per le mani;
- mantenimento del Comitato di Crisi, ai sensi del Protocollo condiviso Governo – Sindacati del 14/03/2020, costituito dal Direttore Generale, quale Legale Rappresentante, dal R.S.P.P., dal R.L.S. e dal Medico Competente;
- misurazione della temperatura corporea, a mezzo di termo-scanner manuale, all'ingresso in sede, in forma anonima e nel rispetto delle prescrizioni di tutela della privacy di cui al GDPR;
- dal 15/10/2021, controlli sul possesso della Certificazione Verde (cd. *Green Pass*), per l'accesso agli uffici aziendali per finalità lavorative del personale diretto, indiretto o di soggetti terzi;
- svolgimento minimale di eventi interni ed esterni, sostituiti da riunioni in modalità videoconferenza;
- applicazione di apposite disposizioni dirigenziali per mantenere la distanza tra le persone ed effettuare l'attività lavorativa in compresenza e, in generale, ottemperare ai vari obblighi di legge di volta in volta introdotti.

Fornitori e acquisti – I fornitori sono stati invitati ad attenersi alle stesse misure di tutela dei propri dipendenti adottate dal Consorzio e sono stati revisionati i criteri di accesso presso la sede, anche per quanto attiene il *Green Pass*.

Per dare continuità alle azioni di protezione dei lavoratori, si sono mantenuti gli acquisti di materiale per la pulizia e la sanificazione degli ambienti, oltre a incrementare le scorte dei dispositivi di protezione individuale (mascherine).

Clients – I clienti sono stati invitati a privilegiare i canali digitali piuttosto che recarsi agli sportelli dove è stato comunque attivato un accesso previo appuntamento; la sede risulta comunque dotata di apposito

ufficio con vetro di separazione, a protezione dei clienti e del personale; si provvede alla misurazione della temperatura corporea per ogni utente, a mezzo di termo-scanner manuale, all'ingresso in sede, in forma anonima e nel rispetto delle prescrizioni di tutela della privacy di cui al GDPR.

Su mandato e in accordo con i Comuni consorziati, sono state fissate le seguenti scadenze di pagamento di TARI e TARIP come segue, senza applicazione di sanzioni interessi:

- 1° rata di Acconto 2021: 31 maggio, in luogo del 31 marzo;
- 2° rata Acconto 2021: 15 settembre, in luogo del 30 giugno.

Relativamente al saldo TARI 2021 e al saldo TARIP 2021 / Conguaglio TARIP 2020, sempre su mandato e in accordo con i Comuni consorziati, la scadenza è stata fissata al 15 dicembre 2021.

Come detto in precedenza, sono inoltre state interrotte, fino al 31/08/2021, le azioni di recupero coattivo per morosità, in ottemperanza con le disposizioni emanate dal Governo.

## **25) FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE PER L'ANNO 2022**

Potenziali impatti sul business, sulla situazione finanziaria e sulla performance economica – In considerazione della continua evoluzione dell'emergenza sanitaria, dei suoi effetti e dei relativi provvedimenti che verranno assunti dal Governo, si continuerà a monitorare la situazione e ad aggiornare le proprie previsioni, con l'obiettivo di fornire tempestivamente e, per quanto possibile, adeguate risposte anche in via preventiva.

Ancorché l'emergenza sanitaria abbia determinato un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i cui effetti non risultano a oggi ancora pienamente prevedibili nella loro portata, il Consorzio ha provveduto a redigere una previsione di tesoreria annuale più cautelativa, prendendo in considerazione uno scenario necessariamente di breve termine, in relazione ai possibili impatti della crisi sul profilo economico e finanziario della gestione; in particolare, in relazione al primo punto, è ragionevole prevedere impatti non significativi sull'Ebitda per il 2022, anche in ragione del fatto che l'Ebitda del Consorzio è generato da attività che opera a ricavi riconosciuti preventivamente dai Soci Comuni consorziati anche per i servizi a TARIP.

Riguardo i costi di esercizio, è ipotizzabile il verificarsi delle seguenti dinamiche:

- potenziale rischio derivante dai probabili mancati pagamenti da parte delle Utenze, con particolare riferimento alle UND: questo aspetto potrebbe incidere sensibilmente riguardo la determinazione della svalutazione dei crediti TARIP, con riflessi sul relativo fondo di accantonamento; allo stato attuale non è possibile formulare previsioni in merito a potenziali impatti che possano derivare dalla stima della recuperabilità dei crediti, pur essendo consci del fatto che la deteriorata situazione economica, soprattutto delle utenze non domestiche, potrà causare importanti problemi sulla riscossione della tariffa; il Consorzio manterrà in ogni caso uno stretto controllo sull'evoluzione della situazione sotto tale profilo, al fine di valutare l'opportunità di apportare modifiche nei parametri considerati dal proprio modello predittivo delle possibili inesigibilità;
- incremento dell'utilizzo del fido bancario, a seguito appunto dei potenziali mancati incassi, con conseguente incremento degli interessi passivi, quasi nulli negli ultimi esercizi.

Albairate, 22.03.2022

*Il Presidente del C.d.A.*

*Carlo FERRE'*