

CONSORZIO DEI NAVIGLI S.p.A.

Sede in ALBAIRATE - VIA C. BATTISTI, 2

Capitale Sociale interamente versato Euro 265.603,00

R.E.A. n. 1622057

Partita IVA: 13157010151 - Codice Fiscale: 13157010151

Relazione sulla gestione al 31/12/2022

La presente relazione intende fornire ai Soci alcune informazioni di sintesi relative ai principali eventi caratterizzanti la gestione societaria nel 2022.

1) PRODUZIONE RIFIUTI E RACCOLTA DIFFERENZIATA 2022

Si riporta di seguito tabella di confronto tra i dati di produzione rifiuti e raccolta differenziata degli anni 2021 e 2022, da cui si evince la medesima percentuale della raccolta differenziata (dal 75,14% al 75,13%), con in generale una produzione di rifiuti diminuita di circa 2500 tonnellate in linea con l'annualità 2019 pre-covid.

Da valutare separatamente la diminuzione del verde CER 20.02.01 stante la stagionalità del rifiuto.

Si precisa che alla % di R.D. "ufficiale" per l'anno 2022 si deve sommare il recupero di materiale derivante dal trattamento dei residui derivanti dallo spazzamento meccanizzato stradale, che si attesta sul 75% del materiale in ingresso all'impianto di destino, per cui, di fatto, la % complessiva di R.D. si attesta sul valore di 77,25 %.

RIFIUTI PRODOTTI - ANNO 2022			CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2022 comprensivo recupero 75% terre di spazzamento	PREVENTIVO 2022	CONSUNTIVO 2021
C.E.R.	Descrizione	Modalità	Kg		Kg	Kg
200301	Rifiuti urbani non differenziati	Porta a porta	8.331.230		8.633.785	8.657.320
200301	Rifiuti urbani non differenziati	Ecocentro	799.548		791.610	862.740

200203	Altri rifiuti non biodegradabili	Ecocentro	0		0	0
200301-203	RSU	ecocentro+porta a porta	9.130.778		9.425.395	9.520.060
200303	Residui della pulizia stradale	Sul territorio	858.190		912.859	763.889
200303	Residui della pulizia stradale	Ecocentro	606.000		877.594	926.357
200303	SPAZZAMENTO	ecocentro+porta a porta	1.464.190	366.048	1.790.453	1.690.246
200307	Rifiuti ingombranti 75%	Ecocentro	2.094.351		2.187.488	2.207.966
200307	Rifiuti ingombranti 75%	Porta a porta	206.064		132.640	145.550
200307	INGOMBRANTI 75%	ecocentro+porta a porta	2.300.415		2.320.128	2.353.516
180103	Cimiteriali	Cimitero	2.328		1.593	1.593
	Totale rifiuti indifferenziati		12.897.711	11.799.569	13.537.569	13.565.415
	% sul totale dei rifiuti prodotti		24,86%	22,75%	24,82%	24,86%
	Rifiuti differenziati					
C.E.R.	Descrizione	Modalità	Kg		Kg	Kg
200307	Rifiuti ingombranti 25%	Ecocentro	697.651		728.795	735.621
200307	Rifiuti ingombranti 25%	Porta a porta	68.727		44.210	48.514
200307	INGOMBRANTI 25%	ecocentro+porta a porta	766.377		773.005	784.135
200108	Rifiuti biodegradabili da cucine e mense	Porta a porta	9.792.180		10.028.220	10.123.710
200108	Rifiuti biodegradabili da cucine e mense	Ecocentro	0		0	0
200108	ORGANICO	ecocentro+porta a porta	9.792.180		10.028.220	10.123.710
200201	Rifiuti biodegradabili (verde)	Porta a porta	1.387.600		1.632.440	1.592.470
200201	Rifiuti biodegradabili (verde)	Ecocentro	3.218.816		3.580.966	3.482.207
200201	VERDE	ecocentro+porta a porta	4.606.416		5.213.406	5.074.677
200138	Legno, diverso da quello di cui alla voce 200137	Ecocentro	3.028.484		3.128.001	3.150.659
150103	Imballaggi in legno	Ecocentro	1.056		0	2.171
200138	LEGNO	ecocentro+porta a porta	3.029.540		3.128.001	3.152.830
200101	Carta e cartone	Porta a porta	5.770.610		5.886.760	6.046.160
200101	Carta e cartone	Ecocentro	701.043		804.504	769.753
200101	CARTA	ecocentro+porta a porta	6.471.653		6.691.264	6.815.913
150107	Imballaggi in vetro	Porta a porta	3.813.980		3.778.710	3.791.250
150107	Imballaggi in vetro	Cont. sul territorio	374.560		435.750	436.760
150107	Imballaggi in vetro	Ecocentro	1.778.000		1.876.539	1.930.979
150107	VETRO	ecocentro+porta a porta	5.966.540		6.090.999	6.158.989
150102	Imballaggi in plastica	Porta a porta	3.283.480		3.400.220	3.362.040
150102	Imballaggi in plastica	Ecocentro	33.945		32.618	31.797

150102	PLASTICA	ecocentro+porta a porta	3.317.425		3.432.838	3.393.837
150106	Imballaggi misti (carta e plastica)	Porta a porta	22.320		173.230	138.190
150106	Imballaggi misti (carta e plastica)	Ecocentro	0		244	244
150106	MISTI	ecocentro+porta a porta	22.320		173.474	138.434
200140	Metallo	Ecocentro	655.814		717.779	775.941
200123	App. fuori uso contenenti clorofluorocarburi	Ecocentro	141.109		158.096	142.813
200123	App. fuori uso contenenti clorofluorocarburi	Porta a porta	0		570	320
200135	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Ecocentro	69.880		96.067	108.131
200135	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Porta a porta	10		584	144
200136	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Ecocentro	355.671		468.120	429.991
200136	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Porta a porta	0		1.280	780
160601	Batterie al Pb	Ecocentro	4.750		3.715	3.650
160601	Batterie al Pb	Ecomobile	45		75	75
200110	Stracci e indumenti smessi	Cont. sul territorio	482.915		357.643	450.550
200131	Farmaci e medicinali	Cont. sul territorio	0		0	0
200131	Farmaci e medicinali	Ecocentro	670		600	835
200132	Farmaci e medicinali	Cont. sul territorio	14.915		15.225	14.985
200132	Farmaci e medicinali	Ecocentro	4.630		6.353	5.333
200134	Pile e batterie	Cont. sul territorio	5.125		5.930	6.430
200134	Pile e batterie	Ecocentro	6.275		7.980	6.614
200121	Tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio	Ecocentro	5.813		5.657	5.825
200121	Tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio	Ecomobile	112		20	20
200127	Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose	Ecocentro	127.947		144.598	129.654
200127	Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose	Ecomobile	60		240	290
160103	Pneumatici	Ecocentro	40.069		47.036	50.764
160103	Pneumatici	Sul territorio	90		2.780	2.560
170904	Inerti e rifiuti da costruzione/demolizione	Ecocentro	2.306.398		2.885.120	2.657.410
170904	Inerti e rifiuti da costruzione/demolizione	Sul territorio	64.840		12.040	16.100
080317	Toner stampa	Ecocentro	5.160		5.288	5.322
080317	Toner stampa	Sul territorio	100		160	160
200125	Oli e grassi vegetali	Ecocentro	28.502		29.069	29.296
200125	Oli e grassi vegetali	Ecomobile	830		450	405

130208	Oli , filtri e grassi minerali	Ecocentro	23.748		19.257	18.911
130208	Oli , filtri e grassi minerali	Ecomobile	25		25	35
160505	gas in contenitori a pressione	Ecocentro	590		3.521	3.595
160505	gas in contenitori a pressione	Sul territorio	400		106	105
160504	Gas in contenitori a pressione contenenti sostanze pericolose	Ecocentro	300		272	174
200126	Oli e grassi, diversi dalla voce 200125	Ecocentro	8.380		6.200	6.050
200102	Vetro	Ecocentro	88.710		74.948	66.618
200139	Plastica dura	Ecocentro	383.070		385.604	378.806
170605	Materiali da costruzione contenenti amianto		180		960	960
170802	Materiali da costruzione a base di gesso		4.790		5.140	9.220
150101	Imballaggi carta e cartone		147.810		2.700	19.340
160107	Filtri dell'olio		109		258	180
150110	Imballaggi contenenti residui pericolosi (bombolette)		5.343		5.071	5.028
150111	Imballaggi metallici cont. matrici solide porose pericolose		280		175	240
140603	Solventi		0		0	0
80111	Pitture e vernici di scarto		0		0	0
170204	Vetro, plastica e legno cont. sostanze pericolose o contaminati		0		0	0
170404	Zinco (cimiteriali)		0		170	170
170107	Miscugli o scorie di cemento,mattoni, ceramiche		0		0	0
170504	Terre e rocce, diverse dalla voce 170503		0		3.020	3.020
103507	Acque oleose		0		0	0
200133	Batterie e Accumulatori		746		813	673
061302	carbone attivato esaurito		0		0	0
080117	Fanghi prodotti dalla rimozione di pitture e vernici		0		0	370
170203	Plastica		0		0	8.240
170301	Miscele bitumose cont. catrame di carbone		0		90	0
160708	Rifiuti contenenti olio		1.330		1.260	1.580
170603	Altri materiali isolanti contenenti sost. pericolose		7.760		1.260	1.260
170401	Rame, bronzo, ottone		0		0	0
170402	alluminio		780		0	0
170411	Cavi diversi da quelli di cui alla voce 170410		0		0	0
160213	Apparecchiature contenenti amianto pericoloso in fibre libere		0		1.170	0
160214	Apparecchiature contenenti amianto non pericolose		0		0	0

160122	Componenti non specificati altrimenti		0		0	0
060106	Altri acidi		0		65	65
170103	Mattonelle e ceramiche		0		0	0
161001	Soluzioni acquose di scarto, contenenti sostanze pericolose		0		156	0
130802	Altre emulsioni		440		0	0
150104	Imballaggi metallici		0		0	0
160304	Rifiuti inorganici		0		0	0
190801	Residui di vagliatura		7.620		0	0
160211	Apparecchiature fuori uso contenenti clorofluorocarburi		0		0	0
	Totale rifiuti differenziati		38.976.592	40.074.734	41.015.923	41.011.563
	% sul totale dei rifiuti prodotti		75,14%	77,25%	75,18%	75,14%
	Totale rifiuti prodotti		51.874.303	51.874.303	54.553.492	54.576.978

La gestione dei servizi di raccolta e trasporto rifiuti e di spazzamento meccanizzato stradale si è svolta, sino al 31/12/2022, secondo i parametri e le caratteristiche proprie della procedura di gara aggiudicata nel mese di settembre 2014 in favore di Idealservice Soc. Coop.; al riguardo si precisa che alcuni servizi di spazzamento meccanizzato stradale sono stati effettuati anche dal socio Econord S.p.A..

Per l'anno 2022 (dati 2021) nello speciale dossier nazionale **Comuni Ricicloni Anno 2022 di Legambiente** risulta presente nella classifica dei comuni dotto i 5.000 abitanti della regione Lombardia con i seguenti comuni:

- Pos. 19 **Bernate Ticino** (3.018 abitanti, 82,7 % di RD e 60,4 di PSR);
- Pos. 31 **Calvignasco** (1.240 abitanti, 82,9% di RD e 69,3 di PSR);
- Pos. 34 **Mesero** (4.199 abitanti, 82,8% di RD e 70,8 di PSR);
- Pos. 43 **Nosate** (640 abitanti, 82,2% di RD e 75,0 di PSR);

(Pos.= Posizione; RD= Raccolta Differenziata; PSR=Procapite secco residuo per Kg/anno/abitante)

Di rilevanza anche la posizione del Consorzio dei Comuni dei Navigli nella speciale **classifica "Centro di questi Consorzi" _categoria sopra i 100.000 abitanti:**

- Pos. 12 **Consorzio dei Comuni dei Navigli** (Abitanti 120.081, 77,8% di RD e 98,9 di PSR).

Al momento non sono disponibili i dati relativi alle edizioni regionali.

Di particolare rilevanza è stata anche la gestione dei servizi di presidio degli ecocentri comunali e di spazzamento manuale tramite affidamenti a Cooperative sociali di tipo B; questi servizi sono stati posti a gara, su base consortile, nel secondo semestre 2017: aggiudicataria della procedura di gara aperta è risultata una ATI costituita tra le Coop. Sociali già operanti con il Consorzio, coordinate dalla Capogruppo/Mandataria Consorzio CantierAperto Soc. Coop. Sociale di Brescia.

2) ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI VERIFICATISI RISPETTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2022 (approvato nell'Assemblea del preesistente Consorzio dei Comuni dei Navigli del 16/12/2021)

Si riporta di seguito tabella riassuntiva che riflette l'analisi condotta per verificare e giustificare gli scostamenti registrati fra il Bilancio Consuntivo 2022 ed il relativo Bilancio Preventivo

BILANCIO CONSUNTIVO 2022				
DETTAGLIO PRINCIPALI SCOSTAMENTI RISPETTO AL PREVENTIVO 2022				
COSTI OPERATIVI				
DECRIZIONE maggiore o minore COSTO- RICAVO		COSTO	RICAVO	DIFFERENZA
Maggiori Costi Servizi Specifici rifiuti		235.056		
<i>di cui:</i>				
0202.Rifiuti urbani non differenziati smaltimento	- 22.452			
0210.Spazzamento Manuale	113.173			
0213.Residui della pulizia stradale raccolta trasporto smaltimento	- 28.469			
0222.Rifiuti ingombranti smaltimento	64.835			
0312.Servizi straordinari	107.312			
Maggiori Ricavi per recupero materiali			17.585	
<i>di cui:</i>				
0501.Contributo per conferimento Carta	32.026			
0502.Contributo per conferimento Vetro	3.883			
0503.Contributo per conferimento Plastica	- 6.586			
0504.Contributo per conferimento Legno	- 11.886			
Minori costi acquisti e materiale di consumo netto rimanenze magazzino		-174		
		234.882	17.585	217.297

COSTI AMMINISTRATIVI				
DECRIZIONE maggiore o minore COSTO- RICAVO		COSTO	RICAVO	DIFFERENZA
Maggiori ricavi entrate scuole, vendita contenitori, prestazioni servizi vari			187.869	
<i>(differenza dovuta a riduzioni Covid19 non in previsionale e per € 68.000 ricavo a pareggio costo perdite su crediti Comune Motta Visconti)</i>				
Maggiori ricavi per recupero spese ed interessi attività recupero crediti sia interna che esterna CCN <i>(Fraternità-legale)</i>			14.824	
Maggiori ricavi sanzioni e risarcimenti sinistri <i>(dato non in previsionale)</i>			5.593	
Maggiori costi servizi generali		286.513		
<i>di cui:</i>				
<i>0031.Materiale informativo (campagna comunicazione)</i>	<i>80.299</i>			
<i>0043.Servizi per solleciti di pagamento e recupero crediti</i>	<i>47.473</i>			
<i>costi relativi alle perdite su crediti Comune Motta Visconti (*)</i>	<i>68.000</i>			
<i>0045.Servizi legali per recupero crediti</i>	<i>30.773</i>			
<i>0050.Assistenza software gestionale operativo</i>	<i>12.325</i>			
<i>0061.Manutenzione assistenza impianti specifici</i>	<i>43.211</i>			
Maggiori costi beni godimento di terzi		11.545		
<i>interamente dovuto a maggiori costi noleggi vari</i>				
Maggiori costi del personale - ISTAT e ordinari adeguamenti contrattuali		41.347		
Maggiori costi ammortamenti <i>(causa costi interventi ecocentri)</i>		14.831		
Minori costi accantonamenti per minor svalutazione crediti 2022 rispetto a preventivo 2022		-112.007		

Maggiori oneri diversi di gestione (per contributo ARERA)		4.243		
Minori oneri finanziari per minori interessi bancari passivi (minor utilizzo fido tesoreria)		-15.086		
Maggiore costo per oneri/ricavi straordinari (dati non stimati nel bilancio previsionale)		204.074		
Maggior costo imposte di esercizio - per esaurimento plafond crediti per deducibilità fiscale		155.820		
		591.280	208.286	382.994

Totale entrate tariffarie a pareggio della gestione 2022	-600.291
--	-----------------

Quadratura a Pareggio	0
-----------------------	----------

3) APPALTO PER LA GESTIONE INTEGRATA DEL CICLO DEI RIFIUTI CON ESCLUSIONE DELLE OPERAZIONI DI SMALTIMENTO/VALORIZZAZIONE

Richiamando le Relazioni accompagnatorie alle gestioni del periodo 2014-2021, si conferma la gestione del servizio da parte di Idealservice Soc. Coop., caratterizzata, anche nel 2022, da un livello contenuto di non conformità in raccolta, in considerazione anche della particolare situazione che l'azienda e gli operatori in raccolta si sono trovati ad affrontare, a seguito dell'epidemia da Sars-CoV-2.

4) SERVIZI DI GESTIONE DEGLI ECOCENTRI COMUNALI E DI SPAZZAMENTO MANUALE

Come accennato nel precedente paragrafo 1, nel corso del 2017 il Consorzio ha esperito la procedura di gara per l'affidamento dei servizi di gestione degli Ecocentri comunali e di spazzamento manuale, assegnato nel 2018 ad una ATI costituita da: Consorzio CantierAperto Soc. Coop. Sociale di Brescia (capogruppo/mandataria); Aurora Soc. Coop. Sociale di Corbetta (mandante); Futura Soc. Coop.

Sociale di Bareggio (mandante); Il Portico Soc. Coop. Sociale di Rho (mandante); La Solidarietà G. Rainoldi Soc. Coop. Sociale di Albairate (mandante).

L'attività è stata regolarmente svolta nel corso del 2022, nonostante le difficoltà che l'emergenza sanitaria in atto ha comportato alla situazione in cui gli addetti si sono trovati a operare.

5) SERVIZI DI SMALTIMENTO/VALORIZZAZIONE RIFIUTI

Si rimanda al Piano Programma 2022-2024, approvato dalla Assemblea del preesistente Consorzio dei Comuni dei Navigli nella seduta del 16/12/2021, per il dettaglio relativo alle tariffe di smaltimento/valorizzazione delle principali frazioni di rifiuto gestite nel 2022.

6) PROCESSO DI TRASFORMAZIONE SOCIETARIA

Relativamente al processo di trasformazione del preesistente Consorzio dei Comuni dei Navigli in Consorzio dei Navigli S.p.A., Società Mista Pubblico-Privata ex art. 17 D. Lgs. 175/2016 (Testo Unico delle società a partecipazione pubblica, c.d. "Decreto Madia"), si riporta di seguito l'aggiornamento delle fasi rispetto a quanto descritto nella Relazione accompagnatoria al bilancio per l'esercizio chiuso al 31/12/2021, cui si rimanda:

- 30/05/2022: Assemblea straordinaria dei Comuni per la trasformazione del "Consorzio dei Comuni dei Navigli" in "Consorzio dei Navigli S.p.A.", inizialmente a capitale interamente pubblico (18 Comuni Soci: Arluno, Bernate Ticino, Besate, Bubbiano, Busto Garolfo, Calvignasco, Casorate Primo, Cassinetta di Lugagnano, Cisliano, Corbetta, Cusago, Inveruno, Mesero, Morimondo, Nosate, Ozzero, Vanzaghello e Vittuone), con contestuale nomina degli Organi societari;
- 13/07/2022: Assemblea straordinaria dei Comuni Soci per l'aumento del capitale sociale riservato agli operatori economici aggiudicatari della gara a doppio oggetto, nella misura del 30%;
- Fine settembre 2022: sottoscrizione del contratto di appalto con i Soci operatori privati;
- 06/02/2023: avvio dei nuovi servizi in capo ai Soci operatori privati.

Si riporta di seguito la compagine societaria al 31/12/2022:

	COMUNI	Nr. azioni	Valore nominale azione	Tot. Valore nominale	Percentuale	Tipo Azione
1	Arluno	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
2	Bernate Ticino	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
3	Besate	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
4	Bubbiano	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
5	Busto Garolfo	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
6	Calvignasco	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
7	Casorate Primo	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
8	Cassinetta	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
9	Cisliano	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
10	Corbetta	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
11	Cusago	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
12	Inveruno	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
13	Mesero	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
14	Morimondo	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
15	Nosate	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
16	Ozzero	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
17	Vanzaghello	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
18	Vittuone	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
	Totale Comuni	185.922		€ 185.922	70,00%	A
	Socio Privato RTI	Nr. azioni	Valore nominale azione	Tot. Valore nominale	Percentuale	

	Idealservice Soc. Coop.	48.709	€ 1,00	€ 48.709	18,34%	B
	Spazio Aperto Soc.Coop.Sociale Onlus a.r.l.	17.968	€ 1,00	€ 17.968	6,76%	B
	Econord s.p.a.	12.845	€ 1,00	€ 12.845	4,84%	B
	ISPEF Servizi Ecologici s.r.l.	159	€ 1,00	€ 159	0,06%	B
	Totale RTI	79.681		€ 79.681	30,00%	B
	TOTALE CAPITALE SOCIALE	265.603		€ 265.603	100,00 %	

7) APPLICAZIONE DELLA TARI/TARIP

Nel corso del 2022 la gestione dei servizi amministrativi si è caratterizzata per la prosecuzione della applicazione della TARI (ex art.1, cc.639 e ss. Legge 147 / 2013) e della TARIP (ex art.1, cc.668 e ss. Legge 147 / 2013).

Nel corso del 2022 non si è verificato alcun passaggio al modello di tariffazione puntuale da parte degli 7 Comuni soci che ancora applicano la TARI nella forma del tributo.

Sono stati inoltre redatti i Piani Economico Finanziari della TARI/TARIP secondo il Metodo Tariffario Rifiuti (MTR) introdotto dalla Deliberazione ARERA n. 443/2019 del 31/10/2019 e rivisto dalla Deliberazione n. 363/2021 del 04/08/2021; è stato inoltre avviato dal Consorzio l'iter per il conseguimento della piena *compliance* alle prescrizioni di cui alla Deliberazione ARERA n. 15/2022 del 18/01/2012, in materia di regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani.

8) GESTIONE CREDITI

Il Consorzio a partire dalla TARI 2014, introdotta dalla Legge 147/2013, provvede direttamente alla riscossione coattiva dei crediti insoluti degli utenti, per tutti i 20 Enti consorziati, di cui 8 applicano la Tari tributo e 12 la Tari a corrispettivo (TARIP).

Al fine di fornire un'idea in merito all'entità dei crediti gestiti dal Consorzio riportiamo di seguito una tabella che riporta gli insoluti al 31/12/2022, suddivisi per Comune e per tipologia di contratto, ad eccezione della maggiorazione TARES, precisando che in merito ai crediti corrispettivi, gli stessi sono indicati al netto dei crediti valutati inesigibili in sede di predisposizione del progetto di bilancio 2022.

INSOLUTI UTENTI al 31.12.2022								
COMUNE	TIA fino al 2012	TARSU fino al 2012	TARES anno 2013	TARI da 2014 a 2022	TOTALI			
					CORRISPETTIVO	TRIBUTO	GENERALE	
1	ALBAIRATE	48.110,73		4.596,61	235.219,11	287.926,45	-	287.926,45
2	ARLUNO	154.746,45		56.859,44	1.294.117,52	154.746,45	1.350.976,96	1.505.723,41
3	BERNATE	26.852,72		5.451,18	275.320,66	307.624,56	-	307.624,56
4	BESATE	26.088,65		5.911,07	173.607,15	205.606,87	-	205.606,87
5	BUBBIANO	41.377,86		14.093,25	285.680,54	41.377,86	299.773,79	341.151,65
6	BUSTO G	260.405,97		99.919,68	1.583.707,08	260.405,97	1.683.626,76	1.944.032,73
7	CALVIGNASCO	24.379,45		5.284,72	154.195,51	183.859,68	-	183.859,68
8	CASORATE P	161.213,06		43.210,32	1.046.662,23	161.213,06	1.089.872,55	1.251.085,61
9	CASSINETTA	24.582,25		4.924,07	120.987,63	150.493,95	-	150.493,95
10	CASTANO P		94.632,19	50.783,10	1.408.496,74	-	1.553.912,03	1.553.912,03
11	CISLIANO	94.251,16		20.949,93	502.789,05	617.990,14	-	617.990,14
12	CORBETTA	276.881,44		67.257,13	1.729.372,23	1.259.288,51	814.222,29	2.073.510,80
13	CUSAGO	36.821,09		4.043,59	603.708,18	644.572,86	-	644.572,86
14	INVERUNO				475.422,59	-	475.422,59	475.422,59
15	MESERO	80.638,53		8.692,74	506.705,43	596.036,70	-	596.036,70
16	MORIMONDO	29.008,18		3.232,90	158.790,68	191.031,76	-	191.031,76
17	NOSATE				57.850,50	-	57.850,50	57.850,50
18	OZZERO	31.916,78		19.753,41	378.407,78	430.077,97	-	430.077,97
19	VANZAGHELLO	67.180,94		25.331,79	392.890,35	67.180,94	418.222,14	485.403,08
20	VITTUONE	180.210,96		19.362,70	709.410,33	908.983,99	-	908.983,99
		1.564.666,22	94.632,19	459.657,63	12.093.341,29	6.468.417,72	7.743.879,61	14.212.297,33

Si sono riprese attivamente le azioni di recupero dei crediti verso gli utenti, che a causa delle limitazioni governative adottate nel 2020 a seguito dell'emergenza sanitaria causata dal virus Sars-

CoV-2, erano state di fatto sospese fino al 31/08/2021, secondo la procedura deliberata dalla Assemblea consortile nella seduta del 30/03/2015, come modificata dalla Legge 160/2019 che ha, tra l'altro, introdotto gli Accertamenti Esecutivi in sostituzione delle Ingiunzioni di pagamento.

Nel mese di Aprile 2022 si è proceduto ad emettere solleciti rinforzati a mezzo raccomandata a/r sull'annualità 2021, mentre a Gennaio ed ad Ottobre 2022 si è proceduto con l'emissione rispettivamente degli Accertamenti Esecutivi sull'annualità 2020 e 2021, oltre ad Accertamenti di Omessa Denuncia sulle annualità 2018-2020. Si è inoltre provveduto a Settembre 2022 all'emissione dei Solleciti Post Ingiunzione-Accertamento sulle annualità fino al 2020. Ed infine a Novembre 2022 sono stati emessi ed inviati all'utenza i Preavvisi di Fermo Amministrativo 2017-2018.

Nell'ambito di tali azioni, informiamo che:

- a) Al 31/12/2022 il settore era strutturato con 2,5 addetti dedicati a tempo pieno al recupero crediti;
- b) In applicazione delle deliberazioni della Assemblea consortile del 30/03/2015, il Consorzio sta provvedendo, a partire dalla TARI-TARIP 2014, ad emettere direttamente le ingiunzioni di pagamento ai sensi del R.D. n. 639/1910 e del DL 248/2007 e gli Accertamenti Esecutivi di cui alla Legge 160/2019. Nonostante le limitazioni del Governo introdotte per far fronte alla recente emergenza sanitaria, abbiano di fatto sospeso a tutto il 31.08.2021 le attività di recupero crediti, nell'anno 2022 le azioni sono state intensificate per recuperare il rallentamento subito.
- c) Si confermano le positive percentuali d'incasso di cui alle Relazioni di Gestione delle annualità precedenti
- d) Nel 2022 sono state concordate con le utenze morose rateizzazioni per un importo di circa € 1.437.000 (totale rateizzato da inizio gestione riscossione coattiva diretta circa € 6.144.000).
- e) È proseguito il rapporto di collaborazione con l'avvocato Chiessi per la gestione di pratiche particolari e di una certa rilevanza, relative a decreti ingiuntivi, messe in mora, e rateizzazioni e fallimenti eventualmente conseguenti.
- f) Anche in occasione della predisposizione del bilancio consuntivo dell'esercizio 2022, il Consiglio di Amministrazione ha provveduto all'analisi dei crediti insoluti ed all'aggiornamento dei relativi fondi svalutazione per i crediti di natura corrispettiva, procedendo a:

1. adeguare i criteri di svalutazione dei crediti insoluti, in base all'analisi della situazione di gestione in corso ed alla relativa anzianità, allo stato delle relative procedure esecutive ed all'evoluzione della situazione economica generale del territorio, proseguendo nel percorso approvato dai soci ed avviato con il bilancio al 31/12/2011;
2. rilevare le situazioni di potenziale inesigibilità dei crediti date per lo più da crediti per i quali la mancata notifica del sollecito o dell'ingiunzione di pagamento non ha interrotto i termini di prescrizione, oltre a crediti derivanti da procedure concorsuali e fallimentari chiuse, e da altre posizioni affidate al legale e per le quali lo stesso ha attestato l'improcedibilità nel recupero del credito;

Si ricorda ai Comuni consorziati che resta determinante, ai fini del buon esito dell'attività di recupero, che vi sia una fattiva collaborazione da parte dei Comuni stessi, come peraltro più volte sollecitato, sia nel rintraccio degli utenti e supporto all'attività di notifica degli atti, sia nel recupero delle informazioni reddituali, patrimoniali o legate al datore di lavoro, che possano consentire l'efficace applicazione delle procedure di riscossione coattiva: in assenza di tale collaborazione, si rischia infatti di vanificare l'azione del Consorzio e delle società incaricate della riscossione, con il conseguente incremento del rischio di inesigibilità dei crediti.

9) SITUAZIONE FINANZIARIA

Il Rendiconto Finanziario relativo alla movimentazione dei flussi finanziari derivanti dalla gestione dell'esercizio 2022, evidenzia un limitato ricorso all'utilizzo del fido bancario nonostante la diminuzione degli incassi dagli utenti, registratasi a causa degli strascichi della recente situazione di emergenza sanitaria. Gli interessi passivi bancari hanno registrato una sensibile diminuzione, passando da € 28.092, registrati nell'esercizio 2021, ad € 2.565, registrati al 31/12/2022.

Si informa inoltre che il Consorzio ha puntualmente adempiuto al pagamento dei suoi fornitori alle scadenze contrattuali.

L'indebitamento nei confronti degli Enti consorziati riflette i costi fatturati/da fatturare dai Comuni al Consorzio, per i servizi svolti direttamente nel corso dell'anno 2022.

Principali rischi cui è sottoposta l'attività di impresa

Rischio di credito

In merito al rischio di credito cui è sottoposta l'attività della Società rimandiamo alla sezione relativa alla svalutazione dei crediti e dei criteri ritenuti idonei al fine di stimare il presunto valore di realizzo dei medesimi.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità, con riguardo all'anno precedente non ha subito cambiamenti sia rispetto all'esposizione quantitativa che al modo di farne fronte.

Riteniamo che l'esposizione finanziaria non evidenzii allo stato criticità in relazione al suo rimborso alla luce dei futuri flussi di cassa.

Si precisa che la Società non è esposta a rischi valutari operando esclusivamente in moneta di conto euro

In merito alla oscillazione dei tassi di interesse, la Società è esposta in modo limitato in considerazione della esposizione a brevissimo termine con elevata elasticità di cassa .

10) CAPITALE E MEZZI IN DOTAZIONE

I capitali e i mezzi di dotazione sono stati forniti dai Soci, pubblici e privati, attraverso il conferimento dei capitali, per un totale di € 265.603,00= (si rimanda al precedente punto 6).

11) DATI ECONOMICO E FINANZIARI

Nell'intento di fornire ai Soci una visione significativa e nel contempo sintetica della gestione dell'esercizio 2022, si è provveduto a predisporre alcune tabelle di analisi.

In primo luogo, riportiamo di seguito una tabella che contiene il riepilogo dei costi di gestione per macro-area e contiene l'analisi degli scostamenti dei costi, in valore ed in percentuale, rispetto all'esercizio 2021.

ANALISI DEI COSTI DI GESTIONE				
Tasso Inflaz. NIC 2020 = -0,2%				
Tasso Inflazi. NIC 2021 = 1,9%				
	CONSUNTIVO 2021	CONSUNTIVO 2022	VAR. CONS 2022 SU CONS. 2021	
			valore	%
RIEPILOGO COSTI:				
Raccolta/trasporto/Edifici/Smaltimenti da Comuni	-13.297.282	-13.449.900	152.618	1,1%
Altri	-579.322	-618.436	39.115	6,8%
Altri	-2.445.775	-2.688.535	242.760	9,9%
Perdite su crediti e acc.ti crediti	-511.356	-307.147	-204.208	-39,9%
Accantonamento rischi diversi	-36.737	-37.488	751	2,0%
COSTI OPERATIVI	-16.870.472	-17.101.507		
Ricavi per contributi recupero materiali differ.	1.608.391	1.632.953	24.562	1,5%
COSTI OPERATIVI al netto contributi recupero	-15.262.081	-15.468.554		
Finanziari straordinari (compresi importi derivanti da recessi)	-29.508	-5.514	-23.994	-81,3%
Imposte	-40.764	-204.074	163.311	400,6%
Imposte	-76.120	-225.820	149.701	196,7%
TOTALE	-15.408.472	-15.903.963		
Analisi Costi:				
- costi gestione crediti	-768.521	-775.894	7.373	1,0%
- costi escl. gestione crediti	-14.639.952	-15.128.069	488.118	3,3%
- costi escl. gestione crediti e servizi svolti da comuni	-14.060.630	-14.509.633	449.003	3,2%

12) DATI RELATIVI AL PERSONALE

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola né si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola né si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

I dati statistici relativi al personale sono riportati nelle seguenti tabelle:

CONSUNTIVO 2021			CONSUNTIVO 2022		
LAVORATORI DIPENDENTI	LIVELLO	N°	LAVORATORI DIPENDENTI	LIVELLO	N°
Direttore	Dirigente	1	Direttore	Dirigente	1
Impiegato	6°B	3	Impiegato	6°B	3
Impiegato	5°B	2	Impiegato	5°B	2
Impiegato part time (75%)	5°B	0,75	Impiegato part time (75%)	5°B	0,75
Impiegato	4°A	2	Impiegato	4°A	2
Impiegato	4°B	5	Impiegato	4°B	5
Impiegato part-time (56%)	3°A	0,56	Impiegato part-time (56%)	3°A	0,56
TOTALI		14,31	TOTALI		14,31
LAVORATORI INTERINALI	LIVELLO	N°	LAVORATORI INTERINALI	LIVELLO	N°
Impiegato		0	Impiegato		0
TOTALI		0	TOTALI		0
TOTALE GENERALE		14,31	TOTALE GENERALE		14,31

Si rimanda al Piano Programma 2022-2024, approvato dalla Assemblea consortile nella seduta del 16/12/2021, per l'informativa relativa alle procedure di selezione del personale già avviate e alla deliberazione assunta nella stessa seduta assembleare relativa all'autorizzazione ad avviare una ulteriore procedura di selezione del personale in considerazione del pensionamento di un addetto previsto per il mese di febbraio 2023; al riguardo si precisa che il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 17/10/2022, ha deliberato:

- la revoca della selezione, per n. 1 addetto, allo Sportello con il pubblico per il disbrigo delle pratiche relative all'applicazione della Tariffa Rifiuti e simili;
- la conferma e il completamento della selezione di n. 1 impiegato amministrativo addetto alla contabilità aziendale (con inquadramento al livello 4B del CCNL Federambiente, con rapporto di lavoro a tempo pieno e indeterminato): la selezione si è chiusa, con esito positivo, nel mese di gennaio 2023 e la nuova risorsa è stata conseguentemente inserita in organico;
- la conferma e il completamento della selezione di n. 1 impiegato tecnico-amministrativo (con inquadramento al livello 4B del CCNL Federambiente, con rapporto di lavoro a tempo pieno e indeterminato): la selezione si è chiusa, con esito negativo, nel mese di dicembre 2022 e l'Organo Amministrativo ha rinviato a futura riunione consiliare l'assunzione di ogni decisione in merito alla procedura di selezione;

- l'attivazione della selezione per n. 1 impiegato tecnico (con inquadramento al livello 4B del CCNL Federambiente, con rapporto di lavoro a tempo pieno e indeterminato); la selezione si è chiusa, con esito positivo. La nuova risorsa sarà inserita in organico a partire dal mese di maggio 2023.

13) PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO

La Società, in continuità con il preesistente Consorzio dei Comuni dei Navigli, riconoscendo la forte vocazione turistico-ambientale del proprio territorio, ha mantenuto in essere il settore, con il compito di promuovere, in un'ottica di sviluppo sostenibile, la conoscenza, la tutela, la valorizzazione e la fruizione dei territori del Castanese, del Magentino e dell'Abbiatense, per i cittadini e i turisti, sotto il profilo culturale, paesaggistico, artistico e gastronomico.

L'attività risulta in equilibrio economico e riscuote la soddisfazione degli utenti; si confida di poter allargare ulteriormente, nel prossimo triennio, la platea degli Enti aderenti, con particolare riferimento ai Comuni soci che non hanno sottoscritto la Convenzione turistica; si confida, inoltre, di poter consolidare in una iniziativa territoriale allargata un tavolo di lavoro istituzionale avviato nello stesso 2019 e che vede la presenza della Società, per conto dei Comuni convenzionati soci e non soci e dei Comuni di Abbiategrasso e Magenta, oltre ad altri Comuni del Castanese, Magentino, Abbiatense e Pavese.

Nel 2022 l'attività è stata condotta per 6 Comuni soci (Bernate Ticino, Besate, Corbetta, Cusago, Morimondo e Ozzero) e per 6 Comuni esterni convenzionati (Albairate, Boffalora sopra Ticino, Castano Primo, Cuggiono, Robecco sul Naviglio e Turbigo).

L'attività non ha purtroppo potuto essere svolta secondo le modalità abituali, a causa dell'epidemia in atto e anche della siccità che non ha permesso l'attività di navigazione sul Naviglio Grande; sono state adottate modalità di svolgimento a distanza (interviste, dirette Facebook) dell'attività di promozione e valorizzazione turistico-ambientale del territorio, nell'ambito della convenzione attivata con i Comuni interessati, in accordo e condivisione con gli stessi.

Si segnala, in continuità con le annualità precedenti, la partecipazione alla BIT (Borsa Internazionale del Turismo) 2022, tenutasi in modalità digitale dal 10 al 12 aprile, nonché la predisposizione del

Calendario Eventi 2022 per tutti i 18 Comuni soci e per i 6 Comuni esterni convenzionati, stampato in n. 80.000 copie e distribuito capillarmente a tutti gli utenti: il prodotto, oltre a riportare suggestive immagini del territorio, contiene informazioni relative agli eventi e alle manifestazioni promossi dai Comuni medesimi o di interesse.

Si segnala, inoltre, la partecipazione al Bando regionale OgniGiorno in Lombardia, con il Progetto Inquadra & Riscopri che è stato oggetto di approvazione e finanziamento: il progetto ha visto la realizzazione di una WebApp correlata a 26 luoghi/edifici di pregio storico-artistico/culturale-religioso-ambientale uniti da un percorso ideale di frizione e valorizzazione.

Si segnala, infine, che i ricavi derivanti dalle quote associative degli Enti consorziati aderenti e degli Enti convenzionati, al mantenimento dell'attività a pareggio.

14) CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

In data 30/05/2022, all'atto di trasformazione del preesistente Consorzio dei Comuni dei Navigli in Consorzio dei Navigli S.p.A., l'Assemblea dei Comuni ha provveduto alla nomina del nuovo Organo Amministrativo, nella configurazione di Consiglio di Amministrazione.

Sono stati nominati: Carlo Ferrè, Presidente e Daniela Pallazzoli e Giovanni Sagaria, Consiglieri di Amministrazione.

L'Assemblea dei Soci ha quindi nominato Vice-Presidente, ai sensi di Statuto, il Consigliere Pallazzoli.

15) COLLEGIO SINDACALE E REVISORE LEGALE DEI CONTI

Nella medesima data di cui al precedente punto, è stato nominato il Collegio Sindacale, nelle persone del Dottor Marco Repossi, con funzione di Presidente e della Dottorssa Antonella Chiametti e del Dottor Andrea Stifanelli, componenti effettivi; sono stati inoltre nominati, quali Sindaci supplenti, il Rag. Andrea Giuseppe Busnelli e il Dottor Cristian Perini; la Revisione legale dei conti è stata affidata al Dottor Aldo Mainini.

16) DIRETTORE GENERALE

Per quanto attiene il ruolo di Direttore Generale, con deliberazione consiliare del 16/06/2022, è stato confermato quale Direttore Generale il Dott. Christian Migliorati, con il conferimento dei relativi poteri e procure.

17) COMUNI SOCI

Al 31/12/2022 la Società ha visto la partecipazione di 18 Comuni Soci, per un bacino di circa 105.000 abitanti serviti (pari a circa 50.000 utenze, di cui 3.600 UND); si informa che per tutto l'esercizio 2022 sono stati serviti anche i Comuni ex consorziati e receduti di Albairate e Castano Primo.

18) PAYT ITALIA

Anche nel 2022 la Società è stata associata a PAYT Italia, Associazione costituita in data 28/04/2015 che vede la partecipazione nella propria compagine di importanti operatori del settore, software-house, produttori di beni e strumenti per l'applicazione della tariffa puntuale sui rifiuti ed esperti del settore ambientale.

L'elenco degli associati è il seguente:

	Denominazione associato	Città
1	Aemme Linea Ambiente Srl – AMGA Spa	Magenta (MI)
2	ACHAB Srl	Torino
3	AIMAG Spa	Mirandola (MO)
4	AMAGA Spa	Abbiategrasso (MI)
5	Ars Ambiente Srl	Gallarate (VA)
6	Clara Spa	Copparo (RE)
7	COINGER Srl	Brunello (VA)
8	Computer Solutions Spa	Roma
9	Consorzio Chierese per i Servizi	Chieri (TO)
10	Consorzio dei Navigli Spa	Albairate (MI)
11	Contarina Spa	Spresiano (TV)
12	Dott. Mario Santi	Venezia
13	Ecoambiente Srl	Rovigo

14	Etra SpA	Bassano del Grappa (VI)
15	GEA Spa	Pordenone
16	HarnekJnfo Srl	Sarnico (BG)
17	I&S Informatica e Servizi Srl	Trento
18	Idealservice Soc. Coop.	Pasian di Prato (UD)
19	Mattiussi Ecologia SpA	Udine
20	MOBA ELECTRONIC Srl	Bolzano
21	OFFICINE SOSTENIBILI Srl	Benevento
22	Sartori Ambiente Srl	Arco (TN)
23	Servizi Ambiente Energia Valle Sabbia Srl	Vestone (BS)
24	Serveco Srl	Montemesola (TA)
25	SMP Srl	Barletta (BAT)
26	Softline Srl	Milano

L'Associazione PAYT, il cui acronimo significa per "Pay as you throw - Paga per quello che butti", intende promuovere e approfondire le seguenti tematiche:

- La gestione del ciclo dei rifiuti nel rispetto dell'eco-fiscalità;
- L'analisi delle norme del settore ambientale;
- Le buone prassi nella gestione del ciclo dei rifiuti.

L'Associazione ha lo scopo di fornire al Legislatore, sulla base delle consolidate esperienze normative e di pratica applicativa in possesso dei soci, gli elementi che consentano di definire un quadro normativo capace di varare una tariffa che sia equa e applicabile in modo semplice e che sia lo strumento economico capace di guidare l'evoluzione del settore ai sensi della gerarchia comunitaria definita dalla Direttiva 98/2008/CE e del suo recepimento nazionale da parte del D. Lgs. 205/10, s.m.i.

Il Consiglio Direttivo della Associazione vede la partecipazione del Direttore del Consorzio dal 2021, subentrato al Presidente.

Tra le principali attività svolte da PAYT Italia nel 2022 vi è stato il monitoraggio dei documenti di consultazione e delle deliberazioni emesse da ARERA e il riscontro alla stessa Autorità a seguito dei contributi forniti dagli associati.

19) CONFSERVIZI CISPEL Lombardia

Nel 2022 la Società ha mantenuto la propria adesione a CONFSERVIZI CISPEL Lombardia, in considerazione delle finalità della Associazione, che vede nel proprio novero la partecipazione di Imprese ed Enti di gestione dei servizi pubblici locali della Lombardia e dei vantaggi che potrebbero derivare all'Ente, sia in termini di rappresentanza a livello regionale e nazionale che a livello di possibilità di fruizione di corsi di formazione per il Personale e di partecipazione a convegni e seminari, senza costi per la Società stessa.

Tra le attività più importanti condotte dall'Associazione nel 2022, vi è stato il confronto con gli associati finalizzato a fornire ad ARERA il punto di vista e le osservazioni delle imprese di settore, al fine della risoluzione delle criticità presenti nei documenti di consultazione preliminari alla adozione delle deliberazioni da parte dell'Autorità.

20) INIZIATIVE SUL TERRITORIO IN MATERIA DI AMBIENTE

Si riporta di seguito una tabella riassuntiva che evidenzia i benefici derivanti alla Società, su base annua, dalla applicazione di questa buona pratica di auto-smaltimento dei propri rifiuti organici:

COMUNI	2022	Kg organico
Albairate	92	18.768,00
Arluno	156	31.824,00
Bernate Ticino	108	22.032,00
Besate	65	13.260,00
Bubbiano	34	6.936,00
Busto Garolfo	334	68.136,00
Calvignasco	14	2.856,00
Casorate Primo	109	22.236,00
Cassinetta di Lugagnano	37	7.548,00
Castano Primo	145	29.580,00
Cislino	77	15.708,00
Corbetta	154	31.416,00
Cusago	13	2.652,00
Inveruno	16	3.264,00
Mesero	93	18.972,00
Morimondo	43	8.772,00
Nosate	-	-
Ozzero	19	3.876,00
Vanzaghello	112	22.848,00
Vittuone	67	13.668,00
	1.688	344.352,00

Media procapite organico	81,60
---------------------------------	-------

Risparmio Costi Trasporto	€ 47.558,45
Risparmio Costi smaltimento	€ 28.739,62
Risparmio Totale	€ 76.298,07

Progetto per il contrasto dell'abbandono dei rifiuti e del *littering*

Richiamando la Relazione sulla gestione 2021, in continuità col progetto avviato nel 2021 e giunto a conclusione nel 2021, il servizio di fototrappole proposto dalla Società è stato svolto direttamente da tre Comuni soci: Casorate Primo (4 apparecchiature), Vanzaghello (3 apparecchiature, con “camere flex” complementari) e Vittuone (4 apparecchiature).

21) TRASPARENZA E INTEGRITA' AMMINISTRATIVA – PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Si informa che, anche nel corso del 2022, la Società ha sviluppato attività volte al miglioramento delle procedure di raccolta e verifica delle informazioni gestionali, anche in relazione all'adempimento degli obblighi in materia di Trasparenza e Integrità Amministrativa e all'aggiornamento del modello di gestione e controllo ex D. Lgs 231/2001; la Società ha inoltre ottemperato alle prescrizioni della Autorità Nazionale Anticorruzione (A.N.A.C.) in materia di prevenzione della corruzione; dette attività sono ormai pienamente strutturate e organiche all'attività societaria, quali stabili meccanismi procedurali e di controllo dell'attività stessa.

22) TUTELA E CONSERVAZIONE DEI DATI

Si informa che, anche nel corso del 2022, la Società ha ottemperato alle prescrizioni di cui al Regolamento UE 2016/679 (GDPR, General Data Protection Regulation) relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati.

23) APPLICAZIONE DEL MODELO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO EX D. LGS 231/01 – ORGANISMO DI VIGILANZA

Il Modello organizzativo-gestionale e di controllo ex D. Lgs. 231/01 è stato aggiornato in corso d'anno, per recepire le evoluzioni normative intercorse in materia di reati societari e responsabilità correlate nonché per adeguarlo alla nuova configurazione societaria; formalmente, il Modello è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 31/01/2023.

L'Organismo di Vigilanza, al 31/12/2022, risultava costituito dall'Avv. Veronica Camellini, professionista esterno incaricato col ruolo di Presidente, dall'ex Consigliere di Amministrazione non Presidente Alessandro De Vito e dal Geom. Luca Festa, dipendente non Direttore e si è riunito periodicamente, come da programma, non rilevando anomalie nella conduzione e gestione del Consorzio.

L'Organismo di Vigilanza ha formalizzato la propria attività tramite appositi Verbali di riunione.

Con l'adozione del nuovo Modello, è stato scelto un Organismo di Vigilanza esterno, in forma monocratica e si è provveduto alla nomina dell'Avv. Veronica Camellini.

24) CERTIFICAZIONE DI QUALITA' UNI EN ISO 9001:2015

Nell'ottica di voler erogare ai propri utenti e ai Soci un servizio più efficiente ed efficace e di garantire il mantenimento del livello qualitativo del personale dipendente e una piena integrazione con il Modello organizzativo di gestione e controllo ex. D.Lgs 231/2001, anche nel 2022 la Società ha provveduto al mantenimento del sistema di gestione della qualità in conformità alla norma UNI EN ISO 9001:2015.

25) TUTELA DELL'AMBIENTE NELL'ESERCIZIO DELLA ATTIVITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI DI IGIENE URBANA

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la Società è stata dichiarata colpevole in via definitiva né sono state inflitte alla stessa sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

È stato, come detto in precedenza, mantenuto il Sistema di Qualità aziendale, ai sensi della norma UNI EN ISO 9001:2015, al fine di migliorare la gestione, recuperare produttività e razionalizzare ed estendere le procedure a tutte le attività aziendali e anche di garantire una piena integrazione con il modulo organizzativo di gestione e controllo ex. D.Lgs 231/2001.

26) FATTI RILEVANTI CHE HANNO CARATTERIZZATO L'ESERCIZIO 2022

Si segnala, quale fatto di assoluta rilevanza, almeno per la prima parte dell'anno, la prosecuzione dell'emergenza sanitaria legata al Coronavirus (SARS-CoV-2); a partire dal mese di febbraio del 2020, anche nel corso del 2022 la Società ha gestito la situazione in modo proattivo sotto differenti aspetti; al riguardo, si rimanda alle Relazioni sulle gestioni 2020 e 2021, per il dettaglio delle azioni mantenute al fine della protezione dei lavoratori, dei clienti e dei fornitori.

A ciò si sono aggiunti gli effetti negativi, sulla società italiana e, quindi, anche sugli utenti della Società, ingenerati dall'invasione dell'Ucraina da parte della Russia con l'innescò del conseguente conflitto bellico e della crisi internazionale.

Su mandato e in accordo con i Comuni soci, sono stati prorogati i termini di pagamento di TARI e TARIP come segue, senza l'attivazione delle usuali procedure di riscossione coattiva:

- 1° rata di Acconto 2022: 30 giugno, in luogo del 31 marzo;
- 2° rata Acconto 2022: 30 settembre, in luogo del 30 giugno.

Relativamente al saldo TARI 2022 e al saldo TARIP 2022 / Conguaglio TARIP 2021, sempre su mandato e in accordo con i Comuni consorziati, la scadenza è stata fissata al 15 dicembre 2022.

27) FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE PER L'ANNO 2023

Compagine societaria

A far data dal 1° gennaio 2023, la società Idealservice Soc. Coop, con sede legale in Via Basaldella n. 90 a Pasiàn di Prato (UD) – C.F. P.IVA e numero d'iscrizione al Registro delle Imprese di Udine 00223850306, ha fuso per incorporazione la società Ispef Servizi Ecologici S.r.l con sede legale in Azzano Decimo (PN) – Via Peperate, 25/B C.F. n. 01477630931 e P.IVA n. 01477630931.

Ai sensi di quanto previsto all'art. 106, comma 1, lett. d) punto 2 del D.Lgs. 50/2016, Idealservice soc. coop subentra pertanto nella titolarità delle azioni di Consorzio dei Navigli S.p.a.

In conseguenza di quanto sopra, il Capitale Sociale di Consorzio dei Navigli S.p.a., pari a € 265.603,00.= (duecentosessantacinquemilaseicentotre), per un numero di 265.603 azioni, risulta così suddiviso tra i Soci:

	COMUNI	Nr. azioni	Val.Nom. azione	Tot. Valore nominale	Percentuale	Tipo Azione
1	Arluno	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
2	Bernate Ticino	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
3	Besate	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
4	Bubbiano	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
5	Busto Garolfo	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
6	Calvignasco	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
7	Casorate Primo	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
8	Cassinetta	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
9	Cislano	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
10	Corbetta	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
11	Cusago	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A

12	Inveruno	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
13	Mesero	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
14	Morimondo	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
15	Nosate	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
16	Ozzero	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
17	Vanzaghello	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
18	Vittuone	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,89 %	A
	Totale Comuni	185.922		€ 185.922	70,00%	A
	Socio Privato RTI					
	Idealservice Soc. Coop.	48.709	€ 1,00	€ 48.709	18,34%	B
	Idealservice Soc. Coop.	159	€ 1,00	€ 159	0,06%	B
	Idealservice Soc. Coop.	48.868		€ 48.868	18,40%	
	Spazio Aperto Soc.Coop.Sociale Onlus a.r.l.	17.968	€ 1,00	€ 17.968	6,76%	B
	Econord s.p.a.	12.845	€ 1,00	€ 12.845	4,84%	B
	Totale RTI	79.681		€ 79.681	30,00%	B
	TOTALE CAPITALE SOCIALE	265.603		€ 265.603	100,00 %	

Recesso dei Comuni di Albairate e Castano Primo

Si segnala che ii procedimenti di mediazione avviati dalla Società nei confronti dei Comuni receduti di Albairate e Castano Primo si sono conclusi con esito negativo.

Adozione del nuovo Modello di Gestione, Controllo e Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001

Si rimanda al precedente punto 23.

Potenziali impatti sul business, sulla situazione finanziaria e sulla performance economica – In considerazione dell'evoluzione del conflitto bellico in Ucraina e degli effetti sull'economia nazionale e sull'inflazione, si continuerà a monitorare la situazione e ad aggiornare le proprie previsioni, con l'obiettivo di fornire tempestivamente e, per quanto possibile, adeguate risposte anche in via preventiva.

Ancorché la crisi internazionale, cui si somma l'emergenza sanitaria che ha caratterizzato l'ultimo triennio, abbia determinato e stia determinando un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i cui effetti non risultano a oggi ancora pienamente prevedibili nella loro portata, la Società ha provveduto a redigere una previsione di tesoreria annuale più cautelativa, prendendo in considerazione uno scenario necessariamente di breve termine, in relazione ai possibili impatti della crisi sul profilo economico e finanziario della gestione; in particolare, è ragionevole prevedere impatti non significativi sull'Ebitda per il 2023, anche in ragione del fatto che l'Ebitda della Società è generato da attività che opera a ricavi riconosciuti preventivamente dai Comuni soci anche per i servizi a TARIP.

Riguardo i costi di esercizio, è ipotizzabile il verificarsi delle seguenti dinamiche:

- potenziale rischio derivante dai probabili mancati pagamenti da parte delle Utenze, con particolare riferimento alle UND: questo aspetto potrebbe incidere sensibilmente riguardo la determinazione della svalutazione dei crediti TARIP, con riflessi sul relativo fondo di accantonamento; allo stato attuale non è possibile formulare previsioni in merito a potenziali impatti che possano derivare dalla stima della recuperabilità dei crediti, pur essendo consci del fatto che la deteriorata situazione economica, soprattutto delle utenze non domestiche, potrà causare importanti problemi sulla riscossione della tariffa; la Società manterrà in ogni caso uno stretto controllo sull'evoluzione della situazione sotto tale profilo, al fine di valutare l'opportunità di apportare modifiche nei parametri considerati dal proprio modello predittivo delle possibili inesigibilità;

- incremento dell'utilizzo del fido bancario, a seguito appunto dei potenziali mancati incassi, con conseguente incremento degli interessi passivi, quasi nulli negli ultimi esercizi.

Albairate, 21.03.2023

Il Presidente del C.d.A.

Carlo FERRE'