

CONSORZIO DEI NAVIGLI S.p.A.

Sede in ALBAIRATE - VIA C. BATTISTI, 2

Capitale Sociale interamente versato Euro 280.359,00

R.E.A. n. 1622057

Partita IVA: 13157010151 - Codice Fiscale: 13157010151

Relazione sulla gestione al 31/12/2024

La presente relazione intende fornire ai Soci alcune informazioni di sintesi relative ai principali eventi caratterizzanti la gestione societaria nel 2024.

1) PRODUZIONE RIFIUTI E RACCOLTA DIFFERENZIATA 2024

Si riporta nella pagina successiva la tabella di confronto tra i dati di produzione rifiuti e raccolta differenziata degli anni 2023 e 2024, da cui si evince una produzione rifiuti totale per l'anno 2024 di circa ton 49.000 e una percentuale di raccolta differenziata del 79,45%, in lieve incremento rispetto al dato 2023.

Si precisa che a partire dal 2024 nel conteggio delle quantità dei rifiuti si annovera anche il Comune di Torre d'Isola con una produzione complessiva di circa ton 1.000.

In generale, in relazione al preventivo 2024, si evince una maggiore produzione di circa ton 3.000, il cui incremento principale è dovuto alle frazioni conferite in ecocentro, tra le quali principalmente la frazione legno CER 200138 (+ 730 ton), la frazione ingombranti CER 200307 (+ 870 ton), la frazione metallo CER 200140 (+ 100 ton). la frazione RAEE (+ 80 ton), la frazione inerti (+ 350 ton di cui 240 ton da abbandoni sul territorio); a livello di raccolta domiciliare, invece, risulta in aumento la frazione secco non differenziato (+ 650 ton; al riguardo, si consideri che la differenza rispetto al dato consuntivo 2023, che non vedeva la presenza del Comune di Torre d'Isola, è di circa 300 ton; si consideri, altresì, che si è registrata sul territorio la apertura di una nuova casa di riposo per anziani), la frazione carta (+ 130 ton), mentre le altre frazioni risultano sostanzialmente allineate a quanto preventivato.

Si ricorda che a partire dal 2023 il recupero di materiale derivante dal trattamento dei residui derivanti dallo spazzamento meccanizzato stradale si attesta sul 90%, mentre quello degli ingombranti al 50%.

TOTALE CONSORZIO DEI NAVIGLI - RIFIUTI PRODOTTI - ANNO 2024 vs 2023			Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023
		Abitanti	107.613	106.389	104.944
		Utenze domestiche	48.366	47.677	46.297
		Utenze Non Domestiche	4.185	4.267	3.635
		Utenze Totali	52.551	51.944	49.932
		Kg abitante x anno	459,0	435,6	431,6
Rifiuti indifferenziati					
C.E.R.	Descrizione	Modalità	Kg	Kg	Kg
200301	Rifiuti urbani non differenziati	Porta a porta	7.451.770	6.832.200	7.051.320
200301	Rifiuti urbani non differenziati	Ecocentro	903.625	855.554	844.750
200203	Altri rifiuti non biodegradabili	Ecocentro	0	0	0
200301-203	RSU	ecocentro+porta a porta	8.355.395	7.687.754	7.896.070
200303	Residui della pulizia stradale 10%	Sul territorio	15.529	52.702	38.324
200303	Residui della pulizia stradale 10%	Ecocentro	99.780	57.786	64.507
200303	SPAZZAMENTO 10%	ecocentro+porta a porta	115.309	110.488	102.831
200307	Rifiuti ingombranti 50%	Ecocentro	1.635.240	1.173.083	1.303.589
200307	Rifiuti ingombranti 50 %	Porta a porta	38.665	62.882	25.825
200307	INGOMBRANTI 50%	ecocentro+porta a porta	1.673.905	1.235.965	1.329.414
180103	Cimiteriali	Cimitero	4.173	17	13
	Totale rifiuti indifferenziati		10.148.782	9.034.224	9.328.328
	% sul totale dei rifiuti prodotti		20,55%	19,49%	20,60%
Rifiuti differenziati					
C.E.R.	Descrizione	Modalità	Kg	Kg	Kg
200303	Residui della pulizia stradale 90%	Sul territorio	139.761	474.318	344.916
200303	Residui della pulizia stradale 90%	Ecocentro	898.020	520.074	580.563
200303	SPAZZAMENTO 90%	ecocentro+porta a porta	1.037.781	994.392	925.479
200307	Rifiuti ingombranti 50%	Ecocentro	1.635.240	1.173.083	1.303.589
200307	Rifiuti ingombranti 50 %	Porta a porta	38.665	62.882	25.825
200307	INGOMBRANTI 50%	ecocentro+porta a porta	1.673.905	1.235.965	1.329.414
200108	Rifiuti biodegradabili da cucine e mense	Porta a porta	8.869.010	8.885.980	8.456.550
200108	Rifiuti biodegradabili da cucine e mense	Ecocentro	0	0	0
200108	ORGANICO	ecocentro+porta a porta	8.869.010	8.885.980	8.456.550
200201	Rifiuti biodegradabili (verde)	Porta a porta	1.677.020	1.712.949	1.497.980
200201	Rifiuti biodegradabili (verde)	Ecocentro	3.233.050	3.211.278	3.188.023
200201	VERDE	ecocentro+porta a porta	4.910.070	4.924.227	4.686.003
200138	Legno, diverso da quello di cui alla voce 200137	Ecocentro	3.486.508	2.751.050	2.801.649

150103	Imballaggi in legno	Ecocentro	428	1.460	0
200138	LEGNO	ecocentro+porta a porta	3.486.936	2.752.510	2.801.649
200101	Carta e cartone	Porta a porta	5.060.040	4.981.560	4.510.620
200101	Carta e cartone	Ecocentro	731.442	697.352	687.689
200101	CARTA	ecocentro+porta a porta	5.791.482	5.678.912	5.198.309
150107	Imballaggi in vetro	Porta a porta	4.272.540	3.399.940	3.332.140
150107	Imballaggi in vetro	Cont. sul territorio	379.430	368.720	368.390
150107	Imballaggi in vetro	Ecocentro	495.290	1.496.155	1.445.480
150107	VETRO	ecocentro+porta a porta	5.147.260	5.264.815	5.146.010
150102	Imballaggi in plastica	Porta a porta	2.928.510	2.896.590	2.857.580
150102	Imballaggi in plastica	Ecocentro	13.847	15.863	17.936
150102	PLASTICA	ecocentro+porta a porta	2.942.357	2.912.453	2.875.516
150106	Imballaggi misti (carta e plastica)	Porta a porta	147.940	107.370	4.940
150106	Imballaggi misti (carta e plastica)	Ecocentro	260	1.460	1.460
150106	MISTI	ecocentro+porta a porta	148.200	108.830	6.400
200140	Metallo	Ecocentro	679.656	578.200	569.057
200123	App. fuori uso contenenti clorofluorocarburi	Ecocentro	117.421	112.514	125.138
200123	App. fuori uso contenenti clorofluorocarburi	Porta a porta	3.494	3.680	0
200135	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Ecocentro	58.570	52.937	54.197
200135	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Porta a porta	920	1.285	50
200136	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Ecocentro	397.415	323.544	350.460
200136	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Porta a porta	8.950	10.140	0
160601	Batterie al Pb	Ecocentro	130	2.972	2.070
160601	Batterie al Pb	Ecomobile	80	10	10
200110	Stracci e indumenti smessi	Cont. sul territorio	474.152	443.480	439.038
200131	Farmaci e medicinali	Cont. sul territorio	0	0	0
200131	Farmaci e medicinali	Ecocentro	725	725	785
200132	Farmaci e medicinali	Cont. sul territorio	12.725	12.321	12.155
200132	Farmaci e medicinali	Ecocentro	5.653	4.834	4.964
200134	Pile e batterie	Cont. sul territorio	4.550	3.787	3.630
200134	Pile e batterie	Ecocentro	5.651	5.953	5.376
200121	Tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio	Ecocentro	3.986	3.781	4.041
200121	Tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio	Ecomobile	30	10	20
200127	Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose	Ecocentro	137.837	121.853	121.086
200127	Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose	Ecomobile	90	140	140
160103	Pneumatici	Ecocentro	51.323	36.976	37.458
160103	Pneumatici	Sul territorio	3.722	650	2.140
170904	Inerti e rifiuti da costruzione/demolizione	Ecocentro	2.172.030	2.049.821	2.029.685
170904	Inerti e rifiuti da costruzione/demolizione	Sul territorio	247.380	9.200	9.200
80318	Toner stampa	Ecocentro	4.525	5.080	4.877

80318	Toner stampa	Sul territorio	45	40	55
200125	Oli e grassi vegetali	Ecocentro	21.100	24.707	22.383
200125	Oli e grassi vegetali	Ecomobile	1.155	345	265
130208	Oli , filtri e grassi minerali	Ecocentro	13.320	18.720	15.608
130208	Oli , filtri e grassi minerali	Ecomobile	25	20	15
160505	gas in contenitori a pressione	Ecocentro	0	270	330
160505	gas in contenitori a pressione	Sul territorio	1.327	840	740
160504	Gas in contenitori a pressione contenenti sostanze pericolose	Ecocentro	1.470	170	170
200126	Oli e grassi, diversi dalla voce 200125	Ecocentro	8.546	7.650	7.520
200102	Vetro	Ecocentro	83.270	64.360	72.340
200139	Plastica dura	Ecocentro	301.654	289.754	280.442
170605	Materiali da costruzione contenenti amianto		310	0	0
170802	Materiali da costruzione a base di gesso		7.285	8.204	9.204
150101	Imballaggi carta e cartone		375.080	314.860	300.000
160107	Filtri dell'olio		185	60	124
150110	Imballaggi contenenti residui pericolosi (bombolette)		6.558	4.820	5.016
150111	Imballaggi metallici cont. matrici solide porose pericolose		310	465	395
170204	Vetro, plastica e legno cont. sostanze pericolose o contaminati		4.230	2.740	2.740
170404	Zinco (cimiteriali)		450	0	0
200133	Batterie e Accumulatori		705	1.174	487
170301	Miscele bitumose cont. catrame di carbone		0	1.240	660
160708	Rifiuti contenenti olio		1.960	0	1.180
170603	Altri materiali isolanti contenenti sost. pericolose		6.531	4.753	5.083
170103	Mattonelle e ceramiche		0	15.940	15.940
150104	Imballaggi metallici		0	70	122
160304	Rifiuti inorganici		1.946	230	230
190801	Residui di vagliatura		8.940	8.720	20.860
160211	App. fuori uso contenenti clorofluorocarburi		0	0	0
Totale rifiuti differenziati			39.244.428	37.312.129	35.962.816
% sul totale dei rifiuti prodotti			79,45%	80,51%	79,40%
Totale rifiuti prodotti			49.393.209	46.346.353	45.291.144

NO TORRE
D'ISOLA

La gestione dei servizi di raccolta e trasporto rifiuti e di spazzamento meccanizzato stradale si è svolta, a decorrere dal 06/02/2023, secondo i parametri e le caratteristiche proprie della procedura di gara a doppio oggetto per la selezione del socio operatore privato e l'affidamento decennale del servizio, nell'ambito del processo di trasformazione del Consorzio in società mista pubblico-privato ai sensi dell'art. 17 del DLgs 175/2016; al riguardo si precisa che i servizi di raccolta, trasporto e

smaltimento rifiuti sono stati svolti dal socio Idealservice Soc. Coop., i servizi di spazzamento manuale e gestione operativa degli ecocentri comunali sono stati svolti dal socio Spazio Aperto Soc. Coop. Sociale Onlus a r.l. e i servizi di spazzamento meccanizzato stradale e di logistica dei trasporti dagli ecocentri sono stati effettuati dal socio Econord S.p.A..

Si rammenta che la tabella precedente riporta il sistema di calcolo della % di R.D. adottato dall'azienda nel 2015, al fine di permettere ai Comuni prima consorziati e ora Soci un raffronto temporale a parametri di calcolo costanti; per completezza, si riporta di seguito una tabella che riporta i risultati conseguiti da ogni singolo Comune Socio e complessivi utilizzando il sistema di calcolo ufficialmente adottato a livello nazionale, ai sensi decreto del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare 26 maggio 2016 (pubblicato sulla GU della Repubblica Italiana, Serie generale, n. 146 del 24-6-2016) e utilizzato da ISPRA per la predisposizione del Rapporto relativo all'anno 2023, ultima annualità pubblicata.

DATI ISPRA ANNO 2023 - MEDIA CDN 82,30% RD

Produzione e raccolta differenziata dei rifiuti urbani dei comuni del Consorzio dei Navigli SPA)						
Comune	Popolazione (n. abitanti)	RD(t)	RU(t)	Percentuale RD (%)	Pro capite RD (kg/ab.*anno)	Pro capite RU (kg/ab.*anno)
Arluno	12.452	4.722,72	5.815,35	81,21%	379,27	467,02
Bernate Ticino	2.941	1.023,54	1.146,11	89,31%	348,02	389,70
Besate	2.047	771,603	852,128	90,55	376,94	416,28
Bubbiano	2.463	776,725	880,06	88,26%	315,36	357,31
Busto Garolfo	14.042	3.991,18	5.168,99	77,21%	284,23	368,11
Calvignasco	1.204	392,814	454,309	86,46%	326,26	377,33
Casorate Primo	9.038	3.030,17	4.073,67	74,38%	335,27	450,73
Cassinetta di Lugagnano	1.917	705,116	789,151	89,35%	367,82	411,66
Cislino	5.119	1.904,02	2.124,78	89,61%	371,95	415,08
Corbetta	18.934	6.400,23	7.544,31	84,84%	338,03	398,45
Cusago	4.705	1.750,38	2.234,35	78,34%	372,03	474,89
Inveruno	8.444	2.895,07	3.424,63	84,54%	342,86	405,57
Mesero	4.235	1.597,39	1.835,80	87,01%	377,19	433,48
Morimondo	1.007	516,622	614,592	84,06%	513,03	610,32
Nosate	644	249,315	297,605	83,77%	387,14	462,12
Ozzero	1.417	578,944	664,994	87,06%	408,57	469,3
Torre d'Isola	2.479	864,029	987,569	87,49%	348,54	398,37
Vanzaghello	5.349	2.084,28	2.593,23	80,37%	389,66	484,81
Vittuone	9.248	3.428,19	4.200,31	81,62%	370,70	454,19
TOTALE	107.685	37.682,34	45.701,94	84,50%	365,94	433,93

A titolo informativo, si segnala anche, per l'anno 2024 (dati 2023), che lo specifico Dossier Nazionale **Comuni Ricicloni Anno 2024 di Legambiente** presenta in classifica i seguenti Comuni Soci:

Comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti:

- Pos. 11 **Calvignasco** (1.204 abitanti, 84,6% di RD e 58,0 di PSR);
- Pos. 12 **Cassinetta di Lugagnano** (1.917 abitanti, 85,6% di RD e 59,3 di PSR);
- Pos. 14 **Besate** (2.047 abitanti, 85,7% di RD e 59,7 di PSR);
- Pos. 16 **Bubbiano** (2.463 abitanti, 82,9% di RD e 61,2 di PSR);
- Pos. 18 **Bernate Ticino** (2.941 abitanti, 83,9% di RD e 63,0 di PSR);
- Pos. 43 **Mesero** (4.235 abitanti, 82,7% di RD e 75,0 di PSR);
- Pos. 44 **Nosate** (644 abitanti, 83,8% di RD e 75,0 di PSR).

Comuni con popolazione compresa tra 5.000 ed 15.000 abitanti:

- Pos. 16 **Cislino** (5.119 abitanti, 85,7% di RD e 59,3 di PSR);

Comuni con popolazione superiore a 15.000 abitanti:

- Pos. 4 **Corbetta** (18.934 abitanti, 82,9% di RD e 68,2 di PSR).

(Pos.= Posizione; RD= Raccolta Differenziata; PSR=Procapite secco residuo per Kg/anno/abitante)

Di rilevanza anche la posizione di Consorzio dei Navigli S.p.a. nella speciale **classifica “Cento di questi Consorzi” categoria sopra i 100.000 abitanti:**

- Pos. 8 **Consorzio dei Comuni dei Navigli** (Abitanti 104.944, 79,2% di RD e 88,9 di PSR).

Per quanto concerne l'Edizione Regionale di Comuni Ricicloni è stata pubblicata la seguente graduatoria, in rigoroso ordine alfabetico, che interessa i Comuni Soci della **Provincia di Milano:**

- Pos. 2 **Bernate Ticino** (2.941 abitanti 42,0 di IND e 89,3% di RD);
- Pos. 3 **Besate** (2.047 abitanti 39,0 di IND e 90,6% di RD);

- Pos. 4 **Bubbiano** (2.463 abitanti 42 di IND e 88,3% di RD);
- Pos. 6 **Calvignasco** (1.204 abitanti 51,0 di IND e 86,5% di RD);
- Pos. 13 **Cassinetta di Lugagnano** (1.917 abitanti 44,0 di IND 89,4% di RD);
- Pos. 16 **Cislino** (5.119 abitanti 43,0 di IND 89,6% di RD);
- Pos. 18 **Corbetta** (18.934 abitanti 63,0 di IND 84,8% di RD);
- Pos. 22 **Inveruno** (8.444 abitanti 60,0 di IND 84,5% di RD);
- Pos. 27 **Mesero** (4.235 abitanti 56,0 di IND 87,0% di RD);
- Pos. 30 **Nosate** (644 abitanti 75,0 di IND 83,7% di RD);
- Pos. 31 **Ozzero** (1.391 abitanti 61,0 di IND 87,1% di RD).

(Pos.= Posizione; RD= Raccolta Differenziata; IND=Indifferenziato per Kg/anno/abitante)

2) ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI VERIFICATISI RISPETTO AL BILANCIO DI PREVISIONE

Si riporta di seguito tabella riassuntiva che riflette l'analisi condotta per verificare e giustificare gli scostamenti registrati fra il Bilancio Consuntivo 2024 ed il relativo Bilancio Preventivo:

BILANCIO CONSUNTIVO 2024					
DETTAGLIO PRINCIPALI SCOSTAMENTI RISPETTO AL PREVENTIVO 2024					
COSTI OPERATIVI					
DECRIZIONE maggiore o minore COSTO- RICAVO		COSTO	RICAVO	DIFFERENZA	% Scostamento
		valori/K			
Maggiori Costi Servizi Specifici rifiuti		1.590			13,00%
<i>di cui:</i>					
<i>02.02.0200 - Rifiuti urbani non differenziati raccolta e trasporto (porta a porta)</i>	<i>55</i>				8,70%
<i>02.02.0202 - Rifiuti urbani non differenziati smaltimento</i>	<i>135</i>				14,38%
<i>02.02.0209 - Spazzamento foglie, cigli, banchine e diserbo</i>	<i>279</i>				384,93%
<i>02.02.0210 - Spazzamento manuale</i>	<i>95</i>				6,85%
<i>02.02.0211 - Pulizia stradale raccolta e trasporto (spazzamento meccanico)</i>	<i>96</i>				14,03%
<i>02.02.0222 - Rifiuti ingombranti smaltimento</i>	<i>176</i>				30,88%

02.02.0230 - Smaltimento legno	40				26,24%
02.02.0271 - Imballaggi in plastica raccolta e trasporto (EcoCentro)	58				139,57%
02.02.0312 - Servizi straordinari	518				178,04%
Maggiori Ricavi per recupero materiali			47		3,20%
di cui:					
01.02.0501 - Contributo per conferimento carta	8				2,63%
01.02.0502 - Contributo per conferimento vetro	-7				-2,21%
01.02.0503 - Contributo per conferimento plastica	29				4,29%
01.02.0505 - Contributo per conferimento metalli	17				17,04%
Maggiori costi acquisti e materiale di consumo netto rimanenze magazzino			56		15,93%
		1.646	47	1.599	

COSTI AMMINISTRATIVI

DECRIZIONE maggiore o minore COSTO-RICAVO	COSTO	RICAVO	DIFFERENZA	%
Maggiori ricavi entrate scuole, vendita contenitori, prestazioni servizi vari		122		121,62%
<i>(differenza dovuta a ricavo vendite contenitori ed attrezzatura e prestazioni servizi vari, non valorizzati nel previsionale)</i>				
Maggiori ricavi per recupero spese, interessi e sanzioni derivanti da attività recupero crediti (solo Comuni in regime TARIP)		166*		200,00%
Maggiori costi servizi generali		325		30,19%
di cui:				
02.01.0031 - Materiale informativo (campagna comunic. Ambientale presso istituti scolastici)	51			148,43%
02.01.0043 - Servizi per solleciti di pagamento e recupero crediti TARI/TARIP (il	149			55,36%

<i>dato rispecchia quello a consuntivo 2023)</i>					
02.01.0045 - Servizi legali per recupero crediti	52				120,51%
02.01.0061 - Manutenzione e assistenza ecocentri e beni specifici	58				325,08%
02.01.0101 - Prestazioni di servizi generali	19				30,46%
Maggiori costi beni godimento di terzi		4			8,23%
Minori costi del personale		-11			-1,32%
Minori costi per ammortamenti		-64			-22,36%
Maggiori costi per accantonamenti		6			1,34%
Maggiori oneri diversi di gestione					
Maggiori oneri finanziari per aumento interessi passivi bancari		49			767,26%
Maggior ricavi straordinari <i>(dati non stimati nel bilancio previsionale - sopravvenienze)</i>			6		
Minore costo imposte di esercizio - utilizzo plafond crediti per deducibilità fiscale		-121			-69,38%
		188	294	-106	

Totale entrate tariffarie a pareggio della gestione 2024	-1.493	
--	---------------	--

Quadratura a Pareggio	0	
-----------------------	----------	--

Nota*: Si informa che, per i Comuni in regime di TARI Tributo, sono stati registrati incassi per sanzioni per € 131.000 circa e per interessi per € 15.000 circa; al riguardo, si precisa che tali poste positive non transitano nel conto economico del bilancio.

Si riporta di seguito il dettaglio dei servizi integrativi e straordinari a domanda richiesti dai Comuni Soci e la differenza di costo fra quanto preventivato e quanto consuntivato, per un maggiore grado di dettaglio.

Si ricorda che i servizi straordinari e il “servizio foglie” nel preventivo 2024 erano stati stimati in base ai servizi consuntivati a settembre 2023 e proiettati sull’anno, pari ad € 363.63,73 (€ 72.640,00 per il “servizio foglie” e € 291.023,73 per i servizi straordinari), mentre il consuntivo 2024 è stato pari ad € 1.161.401,95 (€ 352.251,48 per il “servizio foglie” e € 809.150,10 per i servizi straordinari).

I servizi straordinari a domanda indicati con l’* riguardano, tra gli altri:

- abbandoni sul territorio (discariche abusive, pulizia e sgombero aree/locali di proprietà o competenza dei Comuni, etc...),
- servizi di spazzamento manuale per recuperi sul territorio di rifiuti abbandonato,
- servizi aggiuntivi per pulizia fiere e sagre, manifestazioni varie,
- raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti speciali pericolosi,
- consegne materiale raccolta differenziata,
- lavaggio e sanificazione strade.

COMUNI	Potenziamento servizio esistenti (integrativi)	Servizi straordinari a domanda
Arluno		57.228,20 *
Bernate Ticino		22.557,01 * 2.459,05 (diserbo, raccolta foglie etc..)
Besate	21.634,88 (spazzamento manuale)	19.840,58 (diserbo, raccolta foglie etc..)
Bubbiano		9.192,52 (diserbo, raccolta foglie etc..) 8.146,70 *
Busto Garolfo		22.736,69 (diserbo, raccolta foglie etc..) 75.390,11*
Calvignasco	26.943,52 (sp. manuale)	5.030,35*
Casorate Primo	16.464,71 (gestione ecocentro)	20.274,60 (diserbo, raccolta foglie etc..) 7.367,93*
Cassinetta di Lugagnano		6.875,89 (diserbo, raccolta foglie etc..) 9.743,80*
Cislino		10.208,42 (diserbo, raccolta foglie etc..) 44.901,33*
Corbetta		31.969,64 (diserbo, raccolta foglie etc..) 70.130,79 *
Cusago		20.445,64 (diserbo, raccolta foglie etc..) 5.416,15*
Inveruno		37.583,01 (diserbo, raccolta foglie etc..) 37.542,83*
Mesero		63.838,41 (diserbo, raccolta foglie etc..) 24.647,76*
Morimondo		9.107,56*
Nosate		3.081,47*

Ozzero	25.001,68 (sp. manuale)	9.459,86 (diserbo, raccolta foglie etc..) 9.730,12*
Vanzaghelo		5.648,57 (diserbo, raccolta foglie etc..) 22.873,69*
Vittuone	37.955,83 (sp. manuale)	15.373,27 (diserbo, raccolta foglie etc..) 53.656,89*
Torre d'Isola		12.248,02*
Totale Comuni	128.000,62	275.906,15 (diserbo, raccolta foglie etc..) 470.654,01*

Si riporta di seguito, infine, il dettaglio dei consuntivi gestionali per singolo Comune Socio, che rappresentano la differenza tra l'effettivo costo di gestione 2024 sostenuto dalla Società e quanto fatturato in acconto ai Comuni (Comuni in regime di TARI tributo) o agli Utenti (Comuni in regime di TARI corrispettiva) sulla base dei PEF TARI:

Comuni a TARI tributo	Conguaglio 2024	Comuni a TARIP corrispettivo	Conguaglio 2024
ARLUNO	194.529,60	BERNATE TICINO	57.613,02
BUBBIANO	58.326,41	BESATE	103.288,52
BUSTO GAROLFO	166.230,23	CALVIGNASCO	93.811,99
CASORATE PRIMO	272.565,90	CASSINETTA DI LUG.	24.623,41
INVERUNO	161.280,32	CISLIANO	130.100,69
NOSATE	17.796,25	CORBETTA	- 76.815,52
VANZAGHELLO	81.672,60	CUSAGO	129.556,23
		MESERO	187.197,11
		MORIMONDO	4.920,17
		OZZERO	77.765,83
		TORRE D'ISOLA	68.307,99

		VITTUONE	202.542,98
Totale fatture da emettere a Comuni Soci per pareggio di esercizio	952.401,31	Totale fatture da emettere a Utenti per pareggio di esercizio	1.002.912,42

Al riguardo si rammenta che il Bilancio di Previsione, a seguito della introduzione del Metodo Tariffario Rifiuti da parte dell’Autorità di Regolazione ARERA, come da deliberazioni n. 443/2019 del 31/10/2019 e n. 363/2021 del 04/08/2021 e atti correlati, ha di fatto perso ogni importanza quale base dati per la redazione dei Piani Finanziari TARI, per la determinazione dei quali si utilizzano i costi consuntivati due anni prima, attualizzati secondo gli indici deliberati dall’Autorità medesima.

3) APPALTO PER LA GESTIONE INTEGRATA DEL CICLO DEI RIFIUTI

Si conferma la gestione del servizio da parte di Idealservice Soc. Coop., caratterizzata, anche nel 2024, da un livello contenuto di non conformità in raccolta.

La reportistica relativa all’andamento dei servizi al 28/10/2024, comprensiva di un’analisi statistica sui disservizi registrati in relazione alla dimensione complessiva del servizio, è stata poi oggetto di trasmissione ai Comuni Soci nell’ambito degli adempimenti rendicontativi di cui al DLgs 201/2022 (si rimanda, al riguardo, alla comunicazione prot. 24/030 del 20/11/2024, ad oggetto “Adempimenti D.Lgs. 201/22 (Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica) – Trasmissione Relazione Anno 2024” e alla documentazione ivi allegata).

4) SERVIZI DI SMALTIMENTO/VALORIZZAZIONE RIFIUTI

Si riporta di seguito il dettaglio relativo alle tariffe di smaltimento/valorizzazione delle principali frazioni di rifiuto gestite nel 2024, con un raffronto tra le tariffe sostenute nel 2022 (ante avvio del nuovo affidamento a seguito della gara a doppio oggetto e della trasformazione del Consorzio in Società mista pubblico-privato), le tariffe sostenute nel 2024 e le tariffe previste per l’anno 2025, da cui si può rilevare la positività delle condizioni economiche derivanti dall’inserimento di dette componenti di servizio nel novero della società mista pubblico-privato, con riferimento alle frazioni interessate da una effettiva competizione di mercato e non in regime di sostanziale monopolio/esclusiva.

Avvio a recupero/smaltimento rifiuti raccolti (€/ton)

	2022	2024	2025
CER 200301 (secco indifferenziato)	120,00	131,50	135,00
CER 200108 (organica)	83,46	68,68	67,58
CER 200307 (ingombranti)	250,00 / 282,00	238,00 / 240,00	240,00
CER 200201 (verde)	31,24 / 50,00	34,43	34,95
CER 200303 (terre di spazzamento)	75,00	75,00	75,00
CER 200139 (plastica dura)	60,00 / 180,00	238,00	238,00
CER 200138 (legno)	70,00	59,62	59,62
CER 160103 (pneumatici)	330,00	300,00	400,00
CER 150106 (imballaggi misti)	250,00	235	235,00
CER 170904 (inerti)	25,00	35,00	35,00

5) COMPAGINE SOCIETARIA

Si riporta di seguito la compagine societaria al 31/12/2024:

	COMUNI	Nr. azioni	Val.Nom. azione	Tot. Valore nominale	Percentuale	Tipo Azione
1	Arluno	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
2	Bernate Ticino	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
3	Besate	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
4	Bubbiano	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
5	Busto Garolfo	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
6	Calvignasco	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
7	Casorate Primo	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
8	Cassinetta di Lugagnano	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
9	Cislano	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A

10	Corbetta	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
11	Cusago	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
12	Inveruno	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
13	Mesero	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
14	Morimondo	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
15	Nosate	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
16	Ozzero	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
17	Vanzaghello	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
18	Vittuone	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
19	Torre d'Isola	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
	Totale Comuni	196.251		€ 196.251	70,00%	A
	Socio Privato RTI					
	Idealservice Soc. Coop.	51.583	€ 1,00	€ 51.583	18,40%	B
	Spazio Aperto Soc.Coop.Sociale Onlus a.r.l.	18.966	€ 1,00	€ 18.966	6,76%	B
	Econord s.p.a.	13.559	€ 1,00	€ 13.559	4,84%	B
	Totale RTI	84.108		€ 84.108	30,00%	B
	TOTALE CAPITALE SOCIALE	280.359		€ 280.359	100,00 %	

6) APPLICAZIONE DELLA TARI/TARIP

Nel corso del 2024 la gestione dei servizi amministrativi si è caratterizzata per la prosecuzione della applicazione della TARI (ex art.1, cc.639 e ss. Legge 147/2013) e della TARIP (ex art.1, cc.668 e ss. Legge 147/2013).

Nel corso del 2024 non si è verificato alcun passaggio al modello di tariffazione puntuale da parte degli 7 Comuni soci che ancora applicano la TARI nella forma del tributo; con comunicazione prot. 24/032 del 27/11/2024, cui si rimanda, si è provveduto a sensibilizzare i Comuni Soci in regime di TARI tributo per un passaggio alla TARIP dal 2026, al fine, anche, di una omogeneizzazione della gestione in ottica ARERA.

Sono stati inoltre redatti i Piani Economico Finanziari della TARI/TARIP secondo il Metodo Tariffario Rifiuti (MTR-1) introdotto dalla Deliberazione ARERA n. 443/2019 del 31/10/2019 e rivisto dalla Deliberazione n. 363/2021 del 04/08/2021 (MTR-2).

Sono state inoltre applicate le componenti perequative per il settore dei rifiuti, introdotte dall'Autorità di Regolazione con la deliberazione 386/2023/R/RIF, operative dal 1° gennaio 2024: queste componenti, attualmente espresse in complessivi 1,60 euro per utenza all'anno, si applicano a tutte le utenze del servizio di gestione dei rifiuti urbani, in aggiunta al corrispettivo dovuto per la TARI o per la tariffa corrispettiva.

Le componenti perequative coprono due principali fattispecie:

- Gestione dei rifiuti accidentalmente pescati: include i rifiuti raccolti in mare, laghi, fiumi e lagune durante le operazioni di pesca o volontariamente raccolti durante campagne ambientali;
- Agevolazioni per eventi eccezionali e calamitosi: riconosce agevolazioni per eventi straordinari, con i dettagli specifici che devono essere determinati da norme statali o regolamenti locali.

Il versamento delle predette componenti (determinato sulla base degli importi bollettati/fatturati agli utenti e non di quelli effettivamente incassati) deve essere effettuato dai gestori del servizio di gestione dei rifiuti urbani entro il 15 marzo (dell'anno successivo all'applicazione), i quali devono anche comunicare i dati e le informazioni specificate all'Autorità e alla Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali (CSEA), entro il 31 gennaio di ogni anno.

7) GESTIONE CREDITI

La Società, a partire dalla TARI 2014, introdotta dalla Legge 147/2013, provvede direttamente alla riscossione coattiva dei crediti insoluti degli utenti, per tutti i Comuni Soci, di cui 7 applicano la TARI tributo e 12 la Tariffa corrispettiva (TARIP).

Al fine di fornire un'idea in merito all'entità dei crediti gestiti da Consorzio dei Navigli S.p.a., si riporta di seguito una tabella che riporta gli insoluti al 31/12/2024, suddivisi per Comune e per tipologia di contratto, ad eccezione della maggiorazione TARES, precisando che in merito ai crediti corrispettivi, gli stessi sono indicati al netto dei crediti valutati inesigibili in sede di predisposizione del progetto di bilancio 2024.

INSOLUTI UTENTI SCADUTI al 31.12.2024 (netto inesigibili 2024 su corrispettivi)							
COMUNE	TIA	TARES	TARI	TOTALI			
				CORRISPETTIVO	TRIBUTO	GENERALE	
1	ARLUNO	101.031,27	35.008,41	1.337.517,02	101.031,27	1.372.525,43	1.473.556,70
2	BERNATE	19.319,80	2.714,55	270.022,53	292.056,88		292.056,88
3	BESATE	18.707,68	103,73	269.352,75	288.164,16	0	288.164,16
4	BUBBIANO	29.572,39	2.898,54	258.007,24	29.572,39	260.905,78	290.478,17
5	BUSTO G.	155.536,23	49.734,76	1.373.783,00	155.536,23	1.423.517,76	1.579.053,99
6	CALVIGNASCO	21.209,05	3.065,89	153.231,81	177.506,75	0	177.506,75
7	CASORATE P.	114.985,24	28.008,11	1.025.656,12	114.985,24	1.053.664,23	1.168.649,47
8	CASSINETTA	17.762,00	3.238,07	101.273,04	122.273,11	0	122.273,11
9	CISLIANO	86.731,49	16.025,15	510.162,17	612.918,81	0	612.918,81
10	CORBETTA	150.467,16	42.096,09	1.717.661,82	1.466.711,79	443.513,28	1.910.225,07
11	CUSAGO	27.007,05	1.650,65	453.898,22	482.555,92	0	482.555,92
12	INVERUNO			528.457,24	0	528.457,24	528.457,24
13	MESERO	48.318,72	4.042,22	559.454,94	611.815,88	0	611.815,88
14	MORIMONDO	12.665,36	2.972,93	185.691,55	201.329,84	0	201.329,84
15	NOSATE			60.731,56		60.731,56	60.731,56
16	OZZERO	5.263,77	1.431,55	383.982,91	390.678,23	0	390.678,23
17	TORRE D'ISOLA			66.160,68	66.160,68	0	66.160,68
18	VANZAGHELLO	26.565,24	10.270,16	316.346,91	26.565,24	326.617,07	353.182,31
19	VITTUONE	118.018,43	12.942,83	722.415,00	853.376,26	0	853.376,26
		953.160,88	216.203,64	10.293.806,51	5.993.238,68	5.469.932,35	11.463.171,03

Nel 2024 l'attività è stata svolta secondo l'ordinaria programmazione.

Nel mese di Febbraio 2024 si è proceduto ad emettere solleciti post ingiunzioni/accertamenti annualità 2022, mentre ad Aprile 2024 si è proceduto ad emettere solleciti rinforzati, notificati a mezzo raccomandata a/r sull'annualità 2023. A Maggio 2024 si è iniziata l'attività di predisposizione Fermi Amministrativi su annualità pregresse fino a tutto 2020; l'attività si è protratta fino a luglio 2024. A Settembre 2024 si sono emessi solleciti rinforzati riferiti ad acconto TARI-P anno 2024. Ad Ottobre

2024 invece, sono stati emessi accertamenti esecutivi su annualità 2023 e su omessa denuncia a tutto il 2023. Naturalmente durante tutto l'anno sono stati anche emessi documenti di "rastrellamento" su quanto non precedentemente azionato per vari motivi (posizione sospese per ricalcoli, rateizzazioni in corso poi non rispettate, ecc.) così come si è provveduto ad emettere in più momenti, rinnovi di precetto riferiti a quelle ingiunzioni notificate negli anni precedenti, per le quali si approssimava la prescrizione, in modo da interromperne gli effetti.

Nell'ambito di tali azioni, informiamo che:

- a) al 31/12/2024 il settore ha mantenuto la strutturazione di 2,5 addetti dedicati a tempo pieno al recupero crediti;
- b) in applicazione delle deliberazioni della Assemblea consortile del 30/03/2015, la Società sta provvedendo, a partire dalla TARI-TARIP 2014, ad emettere direttamente le ingiunzioni di pagamento ai sensi del R.D. n. 639/1910 e del DL 248/2007 che in seguito alla Legge 160/2019, hanno preso la forma di Accertamenti Esecutivi;
- c) si confermano le positive percentuali d'incasso di cui alle Relazioni di Gestione delle annualità precedenti;
- d) nel 2024 sono state concordate con le utenze morose rateizzazioni per un importo di circa € 1.180.000 (totale rateizzato da inizio gestione riscossione coattiva diretta circa € 8.680.000);
- e) è proseguito il rapporto di collaborazione con l'Avvocato Chiessi per la gestione di pratiche particolari e di una certa rilevanza, relative a decreti ingiuntivi, messe in mora, e rateizzazioni e fallimenti eventualmente conseguenti;
- f) anche in occasione della predisposizione del bilancio consuntivo dell'esercizio 2024, il Consiglio di Amministrazione ha provveduto all'analisi dei crediti insoluti ed all'aggiornamento dei relativi fondi svalutazione per i crediti di natura corrispettiva, procedendo a:
 - 1. adeguare i criteri di svalutazione dei crediti insoluti, in base all'analisi della situazione di gestione in corso ed alla relativa anzianità, allo stato delle relative procedure esecutive ed all'evoluzione della situazione economica generale del territorio, proseguendo nel percorso approvato dai soci ed avviato con il bilancio al 31/12/2011;

2. rilevare le situazioni di potenziale inesigibilità dei crediti date per lo più da crediti per i quali la mancata notifica del sollecito o dell'ingiunzione di pagamento/accertamento esecutivo non ha interrotto i termini di prescrizione, oltre a crediti derivanti da procedure concorsuali e fallimentari chiusesi, e da altre posizioni affidate al legale e per le quali lo stesso ha attestato l'improcedibilità nel recupero del credito.

Si ricorda ai Comuni Soci che resta determinante, ai fini del buon esito dell'attività di recupero, che vi sia una fattiva collaborazione da parte degli stessi, come peraltro più volte sollecitato, sia nel rintraccio degli utenti e supporto all'attività di notifica degli atti, sia nel recupero delle informazioni reddituali, patrimoniali o legate al datore di lavoro, che possano consentire l'efficace applicazione delle procedure di riscossione coattiva: in assenza di tale collaborazione, si rischia infatti di vanificare l'azione della Società, con il conseguente incremento del rischio di inesigibilità dei crediti.

8) SITUAZIONE FINANZIARIA

Il Rendiconto Finanziario relativo alla movimentazione dei flussi finanziari derivanti dalla gestione dell'esercizio 2024 conferma un incremento del ricorso all'utilizzo del fido bancario, cui si somma l'effetto dovuto ai tassi di interesse correnti, che ha comportato un incremento dell'ammontare degli interessi passivi bancari, attestatosi a € 67.348,41 al 31/12/2024, a fronte dell'importo di € 24.757,00 sostenuto nel 2023.

Le motivazioni del maggior ricorso al credito sono dovute essenzialmente alle prescrizioni via via introdotte da ARERA a partire dal 2020, che hanno portato, di fatto, a una inversione del ciclo finanziario della società (si rimanda alla già citata comunicazione prot. 24/032 del 27/11/2024).

Si informa inoltre che la Società ha puntualmente adempiuto al pagamento dei suoi fornitori alle scadenze contrattuali.

L'indebitamento nei confronti degli Enti consorziati riflette i costi fatturati/da fatturare dai Comuni alla Società, per i servizi svolti direttamente nel corso dell'anno 2024.

Principali rischi cui è sottoposta l'attività di impresa

Rischio di credito

In merito al rischio di credito cui è sottoposta l'attività della Società rimandiamo alla sezione relativa alla svalutazione dei crediti e dei criteri ritenuti idonei al fine di stimare il presunto valore di realizzo dei medesimi.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità, con riguardo all'anno precedente, non ha subito cambiamenti sia rispetto all'esposizione quantitativa che al modo di farne fronte.

Riteniamo che l'esposizione finanziaria non evidenzi allo stato criticità in relazione al suo rimborso alla luce dei futuri flussi di cassa la cui previsione a 12 mesi evidenzia una posizione complessiva di equilibrio e la capacità di far fronte puntualmente alle obbligazioni sociali.

Si precisa che la Società non è esposta a rischi valutari operando esclusivamente in moneta di conto euro.

In merito alla oscillazione dei tassi di interesse, la Società è esposta in modo limitato in considerazione della esposizione a breve e brevissimo termine con elevata elasticità di cassa. La funzione amministrativa vigila periodicamente sia sull'esposizione finanziaria che sulla fluttuazione dei tassi e intraprende, se del caso, le opportune azioni correttive.

9) CAPITALE E MEZZI IN DOTAZIONE

I capitali e i mezzi di dotazione sono stati forniti dai Soci, pubblici e privati, attraverso il conferimento dei capitali, per un totale di € 280.359,00= (si rimanda al precedente punto 5).

10) DATI ECONOMICO E FINANZIARI

Nell'intento di fornire ai Soci una visione significativa e allo stesso tempo sintetica della gestione dell'esercizio 2024, si è provveduto a predisporre alcune tabelle di analisi.

In primo luogo, riportiamo di seguito una tabella che contiene il riepilogo dei costi di gestione per macro-area e contiene l'analisi degli scostamenti dei costi, in valore ed in percentuale, rispetto all'esercizio 2023.

ANALISI COSTI DI GESTIONE - BILANCIO CONSUNTIVO 2024
CONSORZIO DEI NAVIGLI S.P.A. – CONSUNTIVO 2023 - CONSUNTIVO 2024

Tasso Inflazione NIC 2023 = 5,7%

Tasso Inflazione NIC 2024 = 1%

	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2024	VAR. CONS 2024 SU CONS. 2023	
			valore	%
RIEPILOGO COSTI:				
Raccolta/trasporto/Ecocentri/Smaltimenti da Comuni	-11.609.181	-13.383.468	1.774.288	15,3%
Altri	-550.878	-436.825	-114.053	-20,7%
Perdite su crediti e acc.ti crediti	-2.815.729	-2.917.387	101.658	3,6%
Accantonamento rischi diversi	-347.137	-424.450	77.313	22,3%
	-68.333	-69.815	1.482	2,2%
COSTI OPERATIVI	-15.391.259	-17.231.945		
Ricavi per contributi recupero materiali differ.	1.430.439	1.510.094	79.655	5,6%
COSTI OPERATIVI al netto contributi recupero	-13.960.819	-15.721.851		
Finanziari straordinari (compresi importi derivanti da recessi)	-27.049	-55.504	28.455	105,2%
Imposte	-116.670	5.948	-122.618	-105,1%
	-154.122	-53.589	-100.532	-65,2%
TOTALE	-14.258.661	-15.824.997		
Analisi Costi:				
- costi gestione crediti	-856.376	-938.737	82.361	9,6%
- costi escl. gestione crediti	-13.402.285	-14.886.260	1.483.975	11,1%
- costi escl. gestione crediti e servizi svolti da comuni	-12.851.407	-14.449.435	1.598.028	12,4%

11) DATI RELATIVI AL PERSONALE

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola né si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola né si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su

dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

I dati statistici relativi al personale sono riportati nelle seguenti tabelle:

CONSUNTIVO 2023			CONSUNTIVO 2024		
LAVORATORI DIPENDENTI	LIVELLO	N°	LAVORATORI DIPENDENTI	LIVELLO	N°
Direttore	Dirigente	1	Direttore	Dirigente	1
Impiegato	6A	2	Impiegato	6A	2
Impiegato	6B	1	Impiegato	6B	1
Impiegato	5A	2	Impiegato	5A	2
Impiegato part time (75%)	5A	0,75	Impiegato part time (75%)	5A	0,75
Impiegato	4A	6	Impiegato	4A	6
Impiegato	4B	2	Impiegato	4B	2
Impiegato part-time (56%)	3A	0,56	Impiegato part-time (56%)	3A	0,56
TOTALI		15,31	TOTALI		15,31
LAVORATORI INTERINALI	LIVELLO	N°	LAVORATORI INTERINALI	LIVELLO	N°
Impiegato		0	Impiegato		0
TOTALI		0	TOTALI		0
TOTALE GENERALE		15,31	TOTALE GENERALE		15,31

12) PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO

La Società, in continuità con il preesistente Consorzio dei Comuni dei Navigli, riconoscendo la forte vocazione turistico-ambientale del proprio territorio, ha mantenuto in essere il settore, con il compito di promuovere, in un'ottica di sviluppo sostenibile, la conoscenza, la tutela, la valorizzazione e la fruizione dei territori del Castanese, del Magentino e dell'Abbiatense, per i cittadini e i turisti, sotto il profilo culturale, paesaggistico, artistico e gastronomico.

L'attività risulta in equilibrio economico e riscuote la soddisfazione degli utenti.

Nel 2024 l'attività è stata condotta per 6 Comuni Soci (Bernate Ticino, Besate, Corbetta, Cusago, Morimondo e Ozzero) e per 5 Comuni esterni convenzionati (Albairate, Boffalora sopra Ticino, Castano Primo, Cuggiono, Robecco sul Naviglio).

Anche nel 2023 l'attività non ha purtroppo potuto essere svolta secondo le modalità abituali per quanto attiene l'attività di navigazione sul Naviglio Grande, a causa della regimazione idrica adottata dal Consorzio di Bonifica Villoresi.

Si segnala, in continuità con le annualità precedenti, la partecipazione alla BIT (Borsa Internazionale del Turismo) 2024, tenutasi in modalità digitale dal 4 al 6 febbraio, nonché la predisposizione del Calendario Eventi 2024 per tutti i 18 Comuni soci e per i 5 Comuni esterni convenzionati, stampato in n. 80.000 copie e distribuito capillarmente a tutti gli utenti.

A completamento del percorso intrapreso nell'ultimo triennio con il Comune di Abbiategrasso e altri Comuni ed Enti milanesi, in data 18/05/2024 si è giunti alla sottoscrizione di un Protocollo d'Intesa allargato per favorire lo sviluppo turistico del territorio dell'Abbiatense, del Magentino, del Castanese e dei Comuni a sud di Milano, nella prospettiva della creazione di un sistema/distretto turistico, attualmente non presente in provincia di Milano.

Si riporta di seguito l'elenco dei soggetti aderenti al Protocollo:

1. Comune di Abbiategrasso, in qualità di capofila del progetto;
2. Consorzio dei Navigli Spa;
3. Comune di Albairate;
4. Comune di Bareggio;
5. Comune di Bernate Ticino;
6. Comune di Besate;
7. Comune di Binasco;
8. Comune di Cassinetta di Lugagnano;
9. Comune di Castano Primo;
10. Comune di Cislino;
11. Comune di Corbetta;
12. Comune di Cuggiono;
13. Comune di Cusago;
14. Comune di Gaggiano;
15. Comune di Inveruno;

16. Comune di Morimondo;
17. Comune di Nosate;
18. Comune di Ozzero;
19. Comune di Robecchetto con Induno;
20. Comune di Trezzano sul Naviglio;
21. Comune di Vermezzo con Zelo;
22. Comune di Zibido San Giacomo;
23. Parco Lombardo della Valle del Ticino.

In considerazione di quanto sopra detto, il 2025 dovrebbe rappresentare una “annualità ponte” in vista della strutturazione definitiva, oltre che dell’estensione del novero dei soggetti aderenti, del sistema turistico di cui al succitato Protocollo di Intesa allargato.

13) CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

In data 30/05/2022, all’atto di trasformazione del preesistente Consorzio dei Comuni dei Navigli in Consorzio dei Navigli S.p.A., l’Assemblea dei Comuni ha provveduto alla nomina del nuovo Organo Amministrativo, nella configurazione di Consiglio di Amministrazione.

Sono stati nominati: Carlo Ferrè, Presidente e Daniela Pallazzoli e Giovanni Sagaria, Consiglieri di Amministrazione.

L’Assemblea dei Soci ha quindi nominato Vice-Presidente, ai sensi di Statuto, il Consigliere Pallazzoli.

Nella Assemblea dei Soci del 27/09/2023 si è provveduto alla nomina a Consigliere di Amministrazione dell’Avv. Raffaella Mastaglia, in sostituzione della dimissionaria Consigliera Pallazzoli; contestualmente, è stato nominato Vice-Presidente il Consigliere Sagaria.

14) COLLEGIO SINDACALE E REVISORE LEGALE DEI CONTI

In data 30/05/2022, è stato nominato dall’Assemblea dei Soci il Collegio Sindacale, nelle persone del Dottor Marco Reposi, con funzione di Presidente e della Dottoressa Antonella Chiametti e del Dottor Andrea Stifanelli, componenti effettivi; sono stati inoltre nominati, quali Sindaci supplenti, il Rag.

Andrea Giuseppe Busnelli e il Dottor Cristian Perini; la Revisione legale dei conti è stata affidata al Dottor Aldo Mainini.

15) DIRETTORE GENERALE

Per quanto attiene il ruolo di Direttore Generale, con deliberazione consiliare del 20/03/2024, è stato confermato quale Direttore Generale il Dott. Christian Migliorati, con il conferimento dei relativi poteri e procure.

16) COMUNI SOCI

Al 31/12/2024 la Società ha visto la partecipazione di 19 Comuni Soci, per un bacino di circa 106.000 abitanti serviti (pari a circa 52.000 utenze, di cui 4.200 UND); si informa che la gestione integrale dei servizi ambientali per il Comune di Torre d'Isola verrà assunta dalla Società con decorrenza 01/01/2026.

17) PAYT ITALIA

Anche nel 2024 la Società è stata associata a PAYT Italia, Associazione costituita in data 28/04/2015 che vede la partecipazione nella propria compagine di importanti operatori del settore, software-house, produttori di beni e strumenti per l'applicazione della tariffa puntuale sui rifiuti ed esperti del settore ambientale.

L'elenco degli associati è il seguente:

	Denominazione associato	Città
1	Aemme Linea Ambiente Srl – AMGA Spa	Magenta (MI)
2	ACHAB Srl	Torino
3	AIMAG Spa	Mirandola (MO)
4	AMAGA Spa	Abbiategrosso (MI)
5	Ars Ambiente Srl	Gallarate (VA)
6	Clara Spa	Copparo (RE)
7	COINGER Srl	Jerago con O. (VA)
8	Computer Solutions Srl	Roma
9	Consorzio Chierese per i Servizi	Chieri (TO)
10	Consorzio dei Navigli Spa	Albairate (MI)
11	Contarina Spa	Spresiano (TV)
12	Ecoambiente Srl	Rovigo
13	Etra SpA	Bassano del Grappa (VI)

14	GEA Spa	Pordenone
15	HarnekInfo Srl	Sarnico (BG)
16	I&S Informatica e Servizi Srl	Trento
17	Idealservice Soc. Coop.	Pasian di Prato (UD)
18	Mattiussi Ecologia SpA	Udine
19	MOBA ELECTRONIC Srl	Bolzano
20	OFFICINE SOSTENIBILI Srl	Benevento
21	Sartori Ambiente Srl	Arco (TN)
22	Servizi Ambiente Energia Valle Sabbia Srl	Vestone (BS)
23	SMP Srl	Barletta (BAT)
24	Softline Srl	Milano

L'Associazione PAYT, il cui acronimo significa per "Pay as you throw - Paga per quello che butti", intende promuovere e approfondire le seguenti tematiche:

- la gestione del ciclo dei rifiuti nel rispetto dell'eco-fiscalità;
- l'analisi delle norme del settore ambientale;
- le buone prassi nella gestione del ciclo dei rifiuti.

L'Associazione ha lo scopo di fornire al Legislatore, sulla base delle consolidate esperienze normative e di pratica applicativa in possesso dei soci, gli elementi che consentano di definire un quadro normativo capace di varare una tariffa che sia equa e applicabile in modo semplice e che sia lo strumento economico capace di guidare l'evoluzione del settore ai sensi della gerarchia comunitaria definita dalla Direttiva 98/2008/CE e del suo recepimento nazionale da parte del D. Lgs. 205/10, s.m.i.

Il Consiglio Direttivo della Associazione vede la partecipazione del Direttore del Consorzio dal 2021, subentrato al Presidente.

Tra le principali attività svolte da PAYT Italia nel 2024 vi è stato il monitoraggio dei documenti di consultazione e delle deliberazioni emesse da ARERA e il riscontro alla stessa Autorità a seguito dei contributi forniti dagli associati; nel 2024 si è inoltre avviato un percorso di rilancio dell'associazione, come richiesto dai soggetti associati, che porterà nel 2025 alla adozione di un nuovo Statuto.

18) CONF SERVIZI CISPEL Lombardia

Nel 2024 la Società ha mantenuto la propria adesione a CONF SERVIZI CISPEL Lombardia, in considerazione delle finalità della Associazione, che vede nel proprio novero la partecipazione di

Imprese ed Enti di gestione dei servizi pubblici locali della Lombardia e dei vantaggi che potrebbero derivare all'Ente, sia in termini di rappresentanza a livello regionale e nazionale che a livello di possibilità di fruizione di corsi di formazione per il Personale e di partecipazione a convegni e seminari, senza costi per la Società stessa.

Tra le attività più importanti condotte dall'Associazione nel 2024, vi è stato il confronto con gli associati finalizzato a fornire ad ARERA il punto di vista e le osservazioni delle imprese di settore, al fine della risoluzione delle criticità presenti nei documenti di consultazione preliminari alla adozione delle deliberazioni da parte dell'Autorità; analogamente, è stata effettuata una azione di confronto con Regione Lombardia, relativamente alla pianificazione e legislazione regionale in materia ambientale.

19) INIZIATIVE SUL TERRITORIO IN MATERIA DI AMBIENTE

Compostaggio domestico

Si riporta di seguito una tabella riassuntiva che evidenzia i benefici derivanti alla Società, su base annua, dalla applicazione di questa buona pratica di auto-smaltimento dei propri rifiuti organici:

COMUNI	2024	Kg organico
Arluno	155	32.426,60
Bernate Ticino	106	22.175,61
Besate	71	14.853,47
Bubbiano	36	7.531,34
Busto Garolfo	323	67.572,84
Calvignasco	16	3.347,26
Casorate Primo	107	22.384,81
Cassinetta di Lugagnano	40	8.368,15
Cislano	75	15.690,29
Corbetta	153	32.008,19
Cusago	12	2.510,45
Inveruno	27	5.648,50
Mesero	86	17.991,53
Morimondo	41	8.577,36
Nosate	1	209,20
Ozzero	15	3.138,06
Torre d'Isola	118	24.686,05
Vanzaghello	103	21.548,00
Vittuone	59	12.343,03
	1.544	323.010,74

Media pro-capite organico (dato 2024)			83,68
--	--	--	-------

Risparmio Costi Trasporto	€ 45.168,24
Risparmio Costi smaltimento	€ 22.184,38
Risparmio Totale	€ 67.352,62

Attività di formazione didattica

Si indicano di seguito i Progetti didattici finora proposti e la relativa adesione complessiva sui 19 Comuni Soci.

Nome progetto	Anno Scolastico	Nr. Comuni	Nr. classi	Nr. studenti	Nr. ore
PLASTICAMENTE	2018/2019	14	83	1837	594
Inquinameno	2019/2020	14	130	2532	1040
cicloECONomia	2020/2021	8	86	1583	498
DIS-HABITAT-O	2021/2022	13	120	2456	960
Acqua acqua ovunque e non una goccia da bere	2022/2023	12	141	2802	1128
Buon appetito, mondo pulito	2023/2024	11	136	2785	1080

Il Progetto per l'Anno Scolastico 2024-2025, "Quanto mondo abbiamo addosso?", dedicato all'impatto del settore tessile e della moda sull'ambiente, sta riscontrando una elevata adesione, per cui si confida di giungere alla erogazione di circa 3.000 ore di formazione didattica.

Alla data della presente relazione risultano coinvolti 13 Comuni, con l'interessamento di 208 classi (di cui 24 dell'infanzia), per 4.160 studenti coinvolti (con una media di 20 studenti a classe) e 2.537 ore di formazione erogate e 2.879 ore prenotate.

20) TRASPARENZA E INTEGRITA' AMMINISTRATIVA – PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Si informa che, anche nel corso del 2024, la Società ha sviluppato attività volte al miglioramento delle procedure di raccolta e verifica delle informazioni gestionali, anche in relazione all'adempimento degli obblighi in materia di Trasparenza e Integrità Amministrativa e all'aggiornamento del modello di

gestione e controllo ex D. Lgs 231/2001; la Società ha inoltre ottemperato alle prescrizioni della Autorità Nazionale Anticorruzione (A.N.A.C.) in materia di prevenzione della corruzione, adottando un sistema informatico e il relativo regolamento per la segnalazione di illeciti (Whistleblowing), a recepimento delle prescrizioni introdotte dal DLgs 24/2023; dette attività sono ormai pienamente strutturate e organiche all'attività societaria, quali stabili meccanismi procedurali e di controllo dell'attività stessa.

21) TUTELA E CONSERVAZIONE DEI DATI

Si informa che, anche nel corso del 2024, la Società ha ottemperato alle prescrizioni di cui al Regolamento UE 2016/679 (GDPR, General Data Protection Regulation) relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati.

In merito alla sicurezza informatica, si informa che, in ottemperanza al DLgs 138/2024 - Direttiva NIS2 (seppur la società sia stata classificata a febbraio 2025 “fuori ambito” di applicazione dal portale della ACN, Agenza per la Cybersicurezza Nazionale), si è installato un nuovo sistema di monitoraggio e controllo costante sia su server che sui client di tutta l'azienda, per un totale di 25 macchine.

Si tratta di un sistema XDR (Extended, Detention and Response, una nuova soluzione che permette di rispondere in maniera rapida e veloce alle esigenze di sicurezza per la protezione aziendale) – MDR (Managed Detection & Response, servizi di cybersecurity MDR 24 ore su 24, 7 giorni su 7, che combinano l'intelligenza artificiale e le competenze umane per ottenere un rilevamento delle minacce senza pari e una risposta rapida agli incidenti, eliminando la necessità di mantenere specialisti di sicurezza interni) – SOC (Security Operations Center, attivo a Milano), con servizio come detto attivo 24 ore su 24, 7 giorni su 7, che dialoga direttamente con l'azienda incaricata della gestione delle dotazioni informatiche per fornire informazioni proattive atte a bloccare minacce provenienti dall'esterno ed indicare/bloccare, in caso di attacco, da quale PC sia partita la minaccia.

22) APPLICAZIONE DEL MODELO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO EX D. LGS 231/01 – ORGANISMO DI VIGILANZA

Il Modello organizzativo-gestionale e di controllo ex D. Lgs. 231/01 è stato aggiornato in data 31/01/2024, per recepire le evoluzioni normative intercorse in materia di reati societari e responsabilità correlate.

L'Organismo di Vigilanza, al 31/12/2024, è risultato costituito, in forma monocratica, dall'Avv. Veronica Camellini, professionista esterno incaricato.

23) CERTIFICAZIONE DI QUALITA' UNI EN ISO 9001:2015

Nell'ottica di voler erogare ai propri utenti e ai Soci un servizio più efficiente ed efficace e di garantire il mantenimento del livello qualitativo del personale dipendente e una piena integrazione con il Modello organizzativo di gestione e controllo ex. D.Lgs 231/2001, anche nel 2024 la Società ha provveduto al mantenimento del sistema di gestione della qualità in conformità alla norma UNI EN ISO 9001:2015.

24) TUTELA DELL'AMBIENTE NELL'ESERCIZIO DELLA ATTIVITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI DI IGIENE URBANA

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la Società è stata dichiarata colpevole in via definitiva né sono state inflitte alla stessa sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

È stato, come detto in precedenza, mantenuto il Sistema di Qualità aziendale, ai sensi della norma UNI EN ISO 9001:2015, al fine di migliorare la gestione, recuperare produttività e razionalizzare ed estendere le procedure a tutte le attività aziendali e anche di garantire una piena integrazione con il modulo organizzativo di gestione e controllo ex. DLgs 231/2001.

25) FATTI RILEVANTI CHE HANNO CARATTERIZZATO L'ESERCIZIO 2024

Contenzioso con il Comune di Motta Visconti

In riferimento al ricorso promosso in data 29/11/2024 dal Comune di Motta Visconti avanti al T.A.R. Lombardia – Milano per asserito inadempimento del Consorzio dei Navigli S.p.A. agli obblighi assunti nei confronti del Comune con l'atto di transazione sottoscritto inter partes in data 14/09/2017, a seguito del recesso dello stesso Comune dal Consorzio dei Comuni dei Navigli, di cui si dà notizia nella Relazione di gestione relativa all'esercizio 2023, si informa che, con sentenza n. 01728/2024 del 08/06/2024, Procedimento RG 02419/2023, il Tribunale Amministrativo Regionale per la Lombardia ha dichiarato inammissibile il medesimo ricorso, per difetto di giurisdizione, indicando quale giudice

munito di giurisdizione il giudice ordinario dinanzi al quale il processo può essere riproposto ai sensi dell'art. 11 c.p.a..

Il Comune di Motta Visconti ha quindi chiamato in giudizio la società avanti al Tribunale Civile di Pavia in data 05/08/2024, procedimento civile RG 3084/2024, per cui si è prodotta domanda riconvenzionale per il pagamento di euro 459.839,33 o di quell'altra somma maggiore o minore emergente dagli atti di causa, oltre alle spese sostenute per l'esecuzione dell'accordo, incaricando gli avvocati Claudio Pirola del Foro di Milano e Marzia Soldani del Foro di Cremona di assistere e rappresentare la società nel procedimento medesimo.

Recesso dei Comuni di Albairate e Castano Primo

I processi arbitrali, avviatisi a seguito di infruttuoso tentativo di mediazione promosso dalla società, sono stati condotti nel 2024 e si sono conclusi con il deposito dell'ultima memoria di parte al 15/01/2025, per il Comune di Albairate. Si rimanda al proseguo della relazione per i lodi emessi al Collegio Arbitrale.

Con questi procedimenti si sono richiesti ai Comuni gli indennizzi deliberati dalla Assemblea dei Comuni consorziati in data 22/07/2013, ossia: il 100% dei costi generali attribuiti al Comune, attualizzato, per 5 anni; il 50% dei costi di personale attribuiti al Comune, attualizzato, per 5 anni; la componente di ammortamenti per le migliorie apportate sui beni dei Comuni.

Contenzioso con il Comune di Albairate in sede civile

In aggiunta a quanto sopra, la società ha citato il Comune di Albairate, avanti al Tribunale di Pavia, per non aver ottemperato agli obblighi definiti in un accordo specificatamente sottoscritto per la gestione operativa del secondo semestre 2022, con particolare riferimento ai crediti insoluti degli utenti TARIP in relazione anche al relativo fondo di accantonamento; al 26/02/2025 è stata fissata l'udienza di chiusura.

26) FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE PER L'ANNO 2025

Modello organizzativo-gestionale e di controllo ex D. Lgs. 231/01

Il Modello organizzativo-gestionale e di controllo ex D. Lgs. 231/01 è stato aggiornato in data 22/01/2025, per recepire le evoluzioni normative intercorse in materia di reati societari e responsabilità correlate.

Contenzioso con il Comune di Motta Visconti

In data 29/01/2025 si è tenuta la prima udienza in sede civile, in modalità telematica, durante la quale il giudice di prima istanza ha invitato le parti a cercare un punto di mediazione, nell'ottica conciliativa promossa dal legislatore con la cd. "Riforma Cartabia"; il Comune non si è reso disponibile a formulare una proposta, invitando il giudice a procedere in tal senso.

Con Ordinanza del 14/04/2025, il Giudice incaricato ha formulato una proposta conciliativa consistente nell'abbandono del processo, a spese compensate, con corresponsione a cura del Comune di Motta Visconti a Consorzio dei Navigli Spa dell'importo di euro 200.907,00, fissando al contempo udienza al 4 giugno 2025 per sentire le parti in merito alla proposta, disponendone al contempo la sostituzione con il deposito di note scritte e assegnando alle parti termine perentorio fino alla suddetta data del 4 giugno 2025 per il deposito telematico di foglio, possibilmente a firma congiunta, recante le istanze e le conclusioni che intendono formulare in relazione agli incumbenti fissati per l'udienza stessa, sulle quali il giudice provvederà con riservata ordinanza, precisando che la scadenza di cui sopra costituirà il momento a partire dal quale sarà adottato il provvedimento.

La proposta non è stata considerata ricevibile dal Consiglio di Amministrazione, stante l'ammontare del dovuto da parte del Comune, pari a euro 450.907.

Recesso del Comune di Castano Primo

In data 17/02/2025, il Collegio Arbitrale ha emesso il Lodo relativo all'Arbitrato di Castano Primo, condannando il Comune a pagare € 277.801,62, già al netto della quota del 50% del capitale sociale, oltre interessi maturati dal 30/05/2022 (atto di trasformazione del Consorzio dei Comuni dei Navigli in Consorzio dei Navigli S.p.a.) e oltre rimborso dei compensi arbitrali sostenuti dalla società, con compensazione delle spese di lite.

Recesso del Comune di Albairate

In data 05/05/2025, il Collegio Arbitrale ha emesso il Lodo relativo all'Arbitrato di Albairate, condannando il Comune a pagare € 186.101,29, già al netto della quota del 50% del capitale sociale,

oltre interessi maturati dal 30/05/2022 (atto di trasformazione del Consorzio dei Comuni dei Navigli in Consorzio dei Navigli S.p.a.) e oltre rimborso dei compensi arbitrari sostenuti dalla società, con compensazione delle spese di lite.

Contenzioso con il Comune di Albairate in sede civile

Alla sopra-citata udienza del 26/02/2025, il Giudice ha proposto alle parti di chiudere il contenzioso, a fronte del riconoscimento del Comune a Consorzio dei Navigli S.p.a. di € 30.000 a integrale copertura dei crediti insoluti vantati dalla Società e di € 3.000 a parziale copertura delle spese dalla stessa sostenute, riconvocando le Parti per il 14/05/2025.

Potenziati impatti sul business, sulla situazione finanziaria e sulla performance economica

Stante il permanere di un quadro di generale incertezza internazionale, le cui evoluzioni e i cui effetti non risultano a oggi ancora pienamente prevedibili nella loro portata, la società ha provveduto a redigere una previsione di tesoreria annuale più cautelativa, prendendo in considerazione uno scenario necessariamente di breve termine, in relazione ai possibili impatti della congiuntura sul profilo economico e finanziario della gestione; in particolare, è ragionevole prevedere impatti non significativi sull'Ebitda per il 2025, anche in ragione del fatto che l'Ebitda della Società è generato da attività che opera a ricavi riconosciuti preventivamente dai Comuni Soci, anche ove presente la TARIP e caratterizzato da una configurazione operativa autoliquidante.

Riguardo i costi di esercizio, è ipotizzabile il verificarsi delle seguenti dinamiche:

- potenziale rischio derivante dai probabili mancati pagamenti da parte delle Utenze, con particolare riferimento alle UND: questo aspetto potrebbe incidere sensibilmente riguardo la determinazione della svalutazione dei crediti TARIP, con riflessi sul relativo fondo di accantonamento; allo stato attuale non è possibile formulare previsioni in merito a potenziali impatti che possano derivare dalla stima della recuperabilità dei crediti, pur essendo consci del fatto che la deteriorata situazione economica, soprattutto delle utenze non domestiche, potrà causare importanti problemi sulla riscossione della tariffa; la Società manterrà in ogni caso uno stretto controllo sull'evoluzione della situazione sotto tale profilo, al fine di valutare l'opportunità di apportare modifiche nei parametri considerati dal proprio modello predittivo delle possibili inesigibilità;

- incremento dell'utilizzo del fido bancario, a seguito appunto dei potenziali mancati incassi, cui si aggiunge l'effetto delle regole introdotte da ARERA in merito alla composizione dei Piani economico finanziari TARI, con conseguente incremento degli interessi passivi, quasi nulli negli ultimi esercizi, stante anche l'incremento dei tassi di interesse, per anni praticamente inesistenti, se non addirittura negativi. In relazione alla attuale situazione del mercato finanziario non sono escluse variazioni anche significative della onerosità delle fonti di finanziamento.

Differimento dei termini di approvazione del Bilancio di esercizio 2024

Nella seduta del 19/03/2025 il Consiglio di Amministrazione, considerato l'infortunio che ha interessato il Direttore Generale dal 06/12/2024 al 10/02/2025, ha deliberato il differimento dei termini di approvazione del bilancio consuntivo 2024 a 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

Assetto organizzativo e crisi d'impresa

Nella seduta del 14/05/2025 il Consiglio di Amministrazione ha preso atto della Relazione del Direttore Generale, redatta ai sensi dell'articolo 2086 del Codice civile, sul generale andamento - Funzione della rilevazione tempestiva della crisi dell'impresa e della perdita della continuità aziendale.

Albairate, 14 maggio 2025

Il Presidente del C.d.A.

Carlo FERRE'